

TALLERES ULGOR

## TALLERES ULGOR

Si tratáramos de encontrar en el argot periodístico de actualidad económico-social una palabra que pudiera considerarse como clave y expresión del presente proceso, ésta sería COOPERACION, escrita con mayúscula, ya que los esfuerzos más profundos y la preocupación dominante de los hombres más responsables y perspicaces de nuestro momento están centrados en el logro de este espíritu para el bien y tranquilidad de la humanidad entera.

Estamos ya en un período histórico en el que los hombres van teniendo cada día conciencia más clara del interés excepcional que tiene el poder contar los unos con los otros, entendiéndolo bajo este aspecto desde continentes enteros en bloque hasta las distintas clases sociales y diversos individuos. Diríamos que hasta la misma naturaleza inanimada expresa a nuestra vista la fecundidad mágica de esta fórmula, cuando efectivamente ~~los~~ más modestos manantiales de agua, que antes se perdieran o malograran parte de sus posibilidades en esfuerzos aislados y solitarios, se cubren de honor y gloria desde que un embalse los coordina y después de voltear gigantescas turbinas recobran la facultad de fecundar directamente la tierra para morir en su seno envueltos en la suave melodía de las acequias y canales de riego.

En la colmena industrial guipuzcoana encontramos iniciativas que destacan por el ímpetu y audacia junto a otras que pudieramos considerar como fruto de exquisita sensibilidad social, prevista de una proyección y ambición, que obligan a reconocerlas como afanes y realidades de la más auténtica solera empresarial.

Conducidos por algunos ecos un tanto difusos y, sobre todo, atizada nuestra curiosidad por lo que pudiera representar actualmente la COOPERACION, hemos llegado a la Villa de Mondragón, emplazada en el vértice de Guipuzcoa, Vizcaya y Alava, perdida en medio de un cinturón de montañas, al pie de un macizo rocoso denominada Peña de Udala, de cuyas entrañas en otros tiempos se extraía mineral de hierro, que los mondragoneses supieron laborar y transformar en acero, que en su tiempo tuvo gran fama.

Por tanto Mondragón es una villa industrial, añadiríamos eminentemente industrial, cuyos moradores siempre han estado familiarizados con las actividades fabriles y que efectivamente tienen solera en este campo junto con otras villas guipuzcoanas, como Eibar.

-----

Facil nos ha resultado ubicar en Mondragón a TALLERES ULGOR. A la entrada de Mondragón por la carretera general de Vitoria hemos encontrado unos pabellones modernos rematados con su correspondiente rótulo: están situados a la derecha de la carretera general con acceso de la misma, entre un río y el ferrocarril, en una explanada discreta bordeada de montañas. Son más de 5.000 m<sup>2</sup> de edificación en dos pabellones unidos con un pasillo y con un amplio patio central.

En la derecha está una amplia nave de fundición, con mucha luz y bien mecanizada, en la que se trabaja y se produce una fundición de alta calidad tanto para necesidades propias como para el mercado. La nave de la izquierda es la destinada a maquinaria para la preparación del utillaje, las prensas y al almacén de materiales. La del fondo corresponde a la sección de esmaltaciones, quedando el resto de la planta para el montaje de aparatos de uso doméstico, entre las que prevalecen las cocinas y estufas de petróleo y gas butano. Arriba en el piso está la fabricación de placas de selenio y montaje de elementos rectificadores de corriente. Es la primera empresa productora de placas de selenio en España, que las produce en cantidad suficiente para abastecer el mercado nacional. Otra zona de la planta superior ocupan las oficinas administrativa y técnica, la dirección y un hermoso comedor, en el que almuerzan directivos y operarios, interrumpiendo el

trabajo por espacio de 40 minutos.

+++++

Al extender la partida de nacimiento de TALLERES ULGOR hay que hacer constar que nacieron el año 1956, comenzando dicho año las actividades con 10 operarios. El año 1957 llegaron a 48. En 1958 a 138 y 1959 a 176. Este mes de Febrero de 1960 son 190 los que se hallan al servicio de esta empresa cooperativa incluidos técnicos, administrativos y operarios. Paralelamente en 1956 se construyeron 1,200 m<sup>2</sup>, en 1957 otros 1.680. En 1958 se llegó a los 5.300 m<sup>2</sup> y en 1960 se está preparando para dar un nuevo paso de ampliación, pero lo que tiene una buena reserva de terrenos.

Durante el mismo período, la producción ha ido desarrollándose de una manera progresiva. Así tenemos que aplicando el índice 1 al año 1956, los logrados los años siguientes se convierten en: 10 para el año 1957, 40 para 1958 y 85 para 1959.

Este desarrollo representa un fuerte incremento de productividad a lo largo de estos años, habiendo alcanzado un nivel que realmente puede equipararse al que tienen actividades análogas en otros países europeos.

+++++

Como puede desprenderse de los datos precedentes, TALLERES ULGOR por el volumen de sus actividades y del personal a su servicio es una de las muchas y tantas empresas que existen en España e incluso alguno añadiría que tal vez demasiadas excesivamente dispersas o atomizadas que ofrece el panorama industrial español.

Creemos que es difícil pronosticar a priori cuales de esas empresas numerosas, dispersas o atomizadas pudieran estar condenadas a malvivir e incluso a morir en un futuro de concurrencia y lucha. La empresa lo mismo que la persona puede tener vitalidad independientemente del volumen, ya que el espíritu y la proyección no se miden por el número.

Si tras nuestro ojeo hemos resuelto traer a colación en nuestras páginas a TALLERES ULGOR ha sido porque en su estructura y proyección hemos encontrado elementos muy dignos de tenerse en consideración tanto en la presente conjuntura como cara al porvenir y no ha podido menos de llamar nuestra atención la visión que a este respecto tienen los promotores y directivos de TALLERES ULGOR, quienes en la conversación que hemos mantenido con ellos han preferido brindarnos para nuestros lectores más que datos puramente económicos otros, que son exponentes de un planteamiento del problema empresarial muy interesantes.

+++++

Esquemáticamente recogeremos a este respecto que realmente así como el siglo 19 el proceso económico y desarrollo industrial estuvieron fundamentalmente condicionados por los recursos naturales y en la primera mitad de nuestro siglo por los recursos económicos y financieros, estamos entrando en una etapa en la que el potencial humano, los hombres por su capacidad y estructuración que estimule dicha capacidad van a jugar un papel predominante. Indudablemente el factor humano cada día va a representar más en la suerte y perspectivas de los pueblos y por tanto de las actividades.

Por factor humano en este caso no solamente se entiende su capacidad laboral y dedicación, que no representa poco, sino también su capacidad de sacrificio y por tanto de ahorro y capitalización cuando el hombre se encuentra totalmente implicado en el proceso económico. Todos los que trabajan en TALLERES ULGOR son socios y han sido y son ellos, los socios, los que han hecho la totalidad de las aportaciones económicas con las que se han creado y funcionan estos TALLERES. Hace unos pocos años pocos eran los que podían haber imaginado lo que iba a poder alcanzarse mediante un esfuerzo mancomunado e integral, con el ahorro y el trabajo sin reservas ni de jornada. Aproximadamente tiene invertidos TALLERES ULGOR 25.000.000 de pts.

x-v-x-x-x-x

Es una cooperativa industrial, cuyos estatutos están aprobados como tales. Dentro de una escala de uno a tres se clasifican todo su personal desde el peón a los directores con coeficientes ajustados a la actividad laboral, técnica o administrativa que ejecutan, de forma que los anticipos laborales o diríamos salarios, que perciben los socios se ajustan a dicha escala y coeficientes, distribuyéndose los beneficios en proporción a los anticipos o rentas de trabajo después de asegurar a las pertinentes aportaciones económicas un interés adecuado.

Correspondiendo a la estructura clásica de cooperativa tiene una Junta Rectora designada por todos los operarios socios y un Consejo Social, expresión y eco de las preocupaciones puramente sociales de los componentes. La Gerencia, nombrada por la Junta Rectora estructura la sociedad como empresa o unidad de producción con asistencia del Consejo Técnico y Consejo Social, aquel constituido por el personal técnico y de mando. De esta forma las exigencias democráticas de la sociedad se conjugan con las funcionales de la empresa manteniendo un clima de disciplina y de actividad edificantes. Los calores económicos quedan respaldados sin mengua de los sociales y de esta forma TALLERES ULGOR es una auténtica comunidad de trabajo, es más, diríamos que un bloque de fuerzas, que inspira la seguridad y firmeza que reflejan sus directivos: añadamos que es una empresa de vanguardia por el temple, inquietud y afán de superación de que está contagiado todo superpersonal.

Sus productos se han acreditado en el mercado nacional. Las placas de selenio fabrican con la licencia de la Casa alemana Walter Niefenberg O.H.G., Wissen Lieg. Los artículos de butano con la licencia FARGAS de Milán y otros diversos son de su cosecha e inventiva.

Han iniciado la exportación de algún artículo a Francia y están resueltos a llegar al mercado europeo confiando defenderse aceptablemente.

+++++

Nos ha sorprendido que hombres con preparación e inquietud como los directivos de TALLERES ULGOR hayan recurrido a licencias extrañas en técnicas que parecen asimilables y no les hemos ocultado la propia extrañeza.

La respuesta que nos han dado es obvia en quienes quieren estar en la línea de cooperación tanto en su constitución interna como exterior y en esto sin consideración a las fronteras o aduanas más o menos circunstanciales: han optado por situarse desde el primer momento en contacto con entidades de solera y capacidad para la investigación y experimentación para proseguir la propia formación y actividad en cooperación con las mismas mejorando en lo que cabe los métodos y sistemas de aplicación a la producción. Etc.

Este espíritu abierto y progresista de TALLERES ULGOR tiene también otra derivación en orden a cooperación, que se ha cristalizado en la constitución de una entidad común con otras empresas afines para la mancomunación de servicios y actividades que se prestan a soluciones comunes, como son el estudio de mercados, la oficina técnica, la asistencia y seguridad social, etc.. lo que en definitiva se preste a formulas comunes. Esta entidad denominada CAJA LABORAL POPULAR, legalmente constituida y en pleno funcionamiento, puede y debe servir para conjugar las ventajas de la empresa de dimensiones óptimas con las que pueden ofrecer las unidades autónomas de producción y corregir los inconvenientes de cierto tipo de empresas un tanto dispersas. Nos ha parecido interesante las soluciones que a través de esta entidad han dado a toda la obra asistencial y de previsión, que satisface las aspiraciones de los asociados con un sentido económico muy notable.

El hecho es que los directivos de TALLERES ULGOR miran con fé y optimismo a la perspectiva de integración o cooperación económica europea.

Volviendo a considerar el problema económico que entraña toda empresa tanto en su establecimiento como en su desarrollo y la posibilidad de recursos a tono con las circunstancias que pudieran presentarse en el futuro, hemos encontrado con confianza a los directivos de TALLERES ULGOR.

Desde luego no deja de llamar la atención que los mismos operarios y personal de la empresa haya podido llegar a disponer de un capital tan considerable, como el invertido en tan corto plazo por TALLERES ULGOR. Todos como un solo hombre han respondido con sus ahorros y donde no alcanzaban sus ahorros personales con su responsabilidad individual acreedora a los créditos precisos para poder montar una empresa con los elementos apropiados, y, sobre todo, con las prestaciones personales, con el trabajo dedicado sin reservas. La jornada normal hasta el presente ha sido de diez horas, siendo normales dos horas extraordinarias, que en este momento, una vez cubiertas las necesidades perentorias y alcanzado una productividad muy aceptable se ha reducido en una hora. El 95% de los socios están en este momento trabajando y otro 5% en excedencia en espera del turno de trabajo correspondiente, que no se hará esperar con las próximas ampliaciones en curso muy adelantado de estudio. Son muchísimos los que han solicitado el ingreso ofreciendo sus aportaciones económicas correspondientes para incorporarse a esta auténtica comunidad de trabajo.

Asegurar y organizar el trabajo, nos repetían los directivos de TALLERES ULGOR, es la mejor contribución que podemos hacer a un pueblo y afortunadamente nuestro pueblo sólo aspira a eso, a vivir decorosamente dignamente mediante su propio trabajo.