

MEMORIA

correspondiente al ejercicio de 1.959 que presenta la

JUNTA RECTORA

a la

JUNTA GENERAL DE SOCIOS

el día 19 de Marzo de 1.960

MEMORIA

correspondiente al Ejercicio de 1.959 que presenta la Junta Rectora a la JUNTA GENERAL DE SOCIOS el 19.3.1960.-

SEÑORES SOCIOS:

PREAMBULO

El año 1959, que tan pródigo ha sido en acontecimientos en el plano de la economía nacional, podemos calificar, sin exageración, de histórico en los anales de nuestra breve existencia, si analizamos nuestra actuación en las dos vertientes, social y empresarial, que definen a toda entidad industrial.

a) . Trayectoria social.-

En efecto, en nuestra trayectoria social hemos caminado considerablemente. En primer lugar está el hecho de haber alcanzado la plena personalidad jurídica como Sociedad Cooperativa Industrial el 26 de Abril del año pasado, porque de este hecho parten como implicaciones correlativas todas las demás.

Posteriormente nuestros esfuerzos se han encausado incansablemente a conseguir la aplicación de todo el contenido de los Estatutos y Reglamento de Régimen Interior, en nuestra vida social. Ya en la Memoria del pasado año decíamos, refiriéndonos a este mismo punto: "no está todo hecho; al contrario, todavía falta lo más difícil. Trasladar a la realidad plenamente el espíritu que ha hecho posible Talleres ULGOR y la letra de estos Estatutos y Reglamento de Régimen Interior". Referente a la aplicación de la letra podemos sentirnos satisfechos, pues hoy podemos proclamar que casi todos los preceptos estatutarios se han llevado a la práctica. En cuanto al espíritu que debe vivir y animar nuestro caminar diario en el engrandecimiento de ULGOR repetiremos lo que dijimos el año pasado: "no todo está hecho".

Otros hechos que han ido perfilando nuestro desarrollo social han sido:

- el otorgamiento de poder notarial al Comité de Gerencia para el ágil y completo desempeño de funciones, en Julio,
- la firma de escrituras por las que los terrenos pasan oficialmente a ser propiedad de ULGOR, pues estaban registrados a nombre de los cinco iniciadores, en Octubre,
- el otorgamiento de escrituras para la agrupación de terrenos y legalización de obras por las que todas las propiedades inmuebles han quedado debidamente legalizadas y registradas a nombre de la Sociedad,
- nuestro ingreso como miembros de pleno derecho en la Sociedad Cooperativa de Crédito Caja Laboral Popular, medida de cuyo alcance y repercusiones futuras no hemos tomado aún conciencia definitiva,

- la creación de los títulos sociales, por los que han quedado regularizados los derechos de propiedad de los socios con relación a la Sociedad,
- la ampliación de aportaciones puesta en marcha a finales de año,

y muchos otros aspectos de menor importancia que juzgamos innecesario enumerar.

b) . Trayectoria empresarial.-

Si es de importancia lo que se ha realizado en la vertiente social de nuestra Entidad no es menos la de lo conseguido en la trayectoria empresarial.

Paradójicamente a lo que ha sido clima general en todo el ámbito nacional y más particularmente en nuestra región, de crisis acentuada y un desarrollo económico en franco declive, nosotros hemos alcanzado metas de positivo desarrollo.

Afortunados nos podemos considerar de que ello haya sido posible cuando estamos asistiendo a una lucha desesperada por la existencia alrededor nuestro. Pero pecaríamos de míopes o insensatos si nos apropiáramos la totalidad del mérito de este fenómeno. Claramente lo indicaba nuestro Jefe de Fabricación en el preámbulo de los proyectos para el año 1960, presentados a la Junta Rectora:

"Las curvas de nuestra producción se orientan positivamente durante los años 1.957, 58 y 59. Las circunstancias determinantes de este vigoroso impulso, no pueden achacarse totalmente, ni a la modalidad de ser empresa cooperativa, ni a sus valores directivos, ni a los valores humanos y profesionales de su personal.

Son en parte una serie de causas fortuitas: últimos años de inflación (1955 á 1957), entrada en lucha de un nuevo elemento de aplicación doméstica (el butano), mejora del abastecimiento de materia prima cuando hemos irrumpido con el butano, etc. etc., las que de forma providencial y con buen aprovechamiento, eso sí, nos han dado una posición privilegiada en España en la fabricación de aparatos electrodomésticos y prestigiado en las demás fabricaciones".

Muchos han sido los aspectos empresariales que han ocupado, durante el año pasado, la atención de la Dirección, destacando como principales:

- la compra del terreno de Bolifete-ondda, de 6.200 m², colindante con nuestras propiedades anteriores, en Mayo,
- la construcción de la nueva central eléctrica que nos resuelve totalmente, para un futuro próximo, nuestras necesidades de energía; obra que se comenzó en Julio y se inauguró en Octubre,
- los trabajos de ordenación del polígono de urbanismo en que estamos enclavados, ya próximos a terminar, imprescindibles para cualquier obra en el futuro,
- las gestiones conducentes a la exportación de nuestros artículos, que no han hecho más que iniciar, aunque recientemente tuvimos la satisfacción de ver una de las estufas de nuestra fabricación en un escaparate de París.

Deliberadamente no hemos mencionado para nada los aspectos correspondientes a ventas y nuestra expansión en el mercado, porque ello corresponderá a capítulo que desarrollaremos más adelante.

Y hemos dejado para el final las realidades empresariales de mayor trascendencia que se han desarrollado durante el pasado año:

- la responsabilización de los mandos intermedios, que han intervenido en el proceso productivo de la Empresa con tanta mayor intensidad que hasta el momento; aspecto éste de fundamental importancia si queremos que el desarrollo de la empresa no esté necesariamente supeditado a unos pocos hombres, con todos los inconvenientes que la polarización de actividades, en una o muy pocas personas, implica para el futuro,
- la creación de la Oficina de Costos, que ha llegado a un grado de funcionamiento realmente interesante, y cuya importancia es de una trascendencia vital para toda la marcha de la Empresa.

Y, sobre todo lo anterior, está la realidad de que el pasado ejercicio hemos concretado y afianzado decisivamente nuestra línea de producción, alcanzando la orientación definitiva que en los tres años anteriores fue objetivo insistentemente perseguido. Hoy por hoy, nuestra línea de actuación, en lo que se refiere a la producción electrodoméstica, está claramente fijada: la producción de elementos de funcionamiento a combustible líquido y gaseoso, dejando de lado la fabricación de aircaderas, raya-pantalones, hornillos de petróleo y otros artículos, todos de emergencia, que no habían impuesto nuestros primeros pasos industriales.

Podemos pues, afirmar, resumidamente, que el año 1959 ha sido para ULGOR un año de afianzamiento.

DATOS ESTADÍSTICOS

Como hicimos en la Memoria del año pasado, seguidamente vamos a exponer una serie de datos estadísticos, de forma que nos sirvan a hacernos una idea del desenvolvimiento de nuestra Empresa en los diversos planos.

a) Nuevos artículos.-

Como primer capítulo nos referiremos a los nuevos artículos que hemos lanzado al mercado durante el pasado ejercicio.

En primer lugar está la estufa de petróleo "DOROTHY", que es una versión modificada de la anterior, cuyo sistema de gasificación y teoría de funcionamiento se aprovecha, y que nos vimos obligados a ponerla en el mercado como réplica a la acción judicial que contra nosotros interpuso la firma RAMSA, de Barcelona.

En segundo lugar, el hornillo a gas butano "VICTORIA", que ha tenido una gran aceptación, pues es uno de los pocos hornillos de tres fuegos y, desde luego, era el de precio más asequible cuando lo pusimos en el mercado.

Refiriéndonos a la sección de selenio podemos indicar que hemos seguido con la fabricación normal de placas, e igualmente, abarcado

la casi totalidad del mercado actual de rectificadores para receptores de televisión, aunque éste es un capítulo con el que no tenemos demasiadas esperanzas en el futuro, si no evolucionamos rápidamente a unas fabricaciones de nivel técnico superior al nuestro actual, problema del que nos estamos ocupando.

La fundición, como Vds. saben, no tiene producción específica de artículos, por lo que, con respecto a la misma, no se puede hablar propiamente de nuevos artículos.

b) . Consumo de energía.-

El consumo de energía eléctrica, que en 1.958 fue de 244.290 kilowatios, siendo el mes punta Noviembre con 40.980, pasó el año 1959 a ser de 794.921 kilowatios, con 96.972 durante el mes de Diciembre, que fue el mes punta de consumo del pasado ejercicio. Es decir, que multiplicamos nuestro consumo de 1958 en tres veces y media aproximadamente.

c) . Variación de la plantilla.-

Los socios en servicio activo han seguido un incremento igualmente notable, pues contra los 84 productores que en total nos ocupábamos en ULGOR el día 1 de Julio de 1958 y 143 el día 1 de Enero de 1959, las cifras correspondientes del pasado ejercicio han sido:

- 1 de Julio de 1958 153
- 1 de Enero de 1960 178,

lo que supone un incremento del 25% aproximadamente sobre la cifra del año pasado. Actualmente trabajamos en ULGOR 196 personas.

d) . Capital social.-

En cuanto al incremento de capital social, las cifras comparativas correspondientes a diversas fechas son:

- al 1.1.1958 13.175.763,62 Ptas.
- al 1.1.1959 19.871.228,43 " , más 172.735,95

correspondientes al capital cedido, que representaban el fondo de reserva de la Sociedad.

El 1 de Enero de 1960, nuestro capital social, sin incluir en el mismo los resultados correspondientes al ejercicio 1959 pendientes de distribución, era de 22.233.625,17 Ptas. más 221.135,95 Ptas. correspondientes al fondo de reserva.

La cifra total de inmobilizaciones que el 1 de Enero de 1959 alcanzaba la cantidad de 16.176.983,13 es decir casi el 82% del capital total, el 1.1.60 llega a la cifra de 21.891.651,71 Ptas., que representa un 97% de las aportaciones computables de los socios.

e) . Indices de producción.-

Tomamos el año pasado como "índice medio de producción" base 100, por socio en activo y año, el correspondiente a 1.957, y decíamos que aunque estos índices no tienen el suficiente rigor matemático como término comparativo con otras empresas siderometalúrgicas de la región o del extranjero, sí suponían un exponente de nuestro progreso interior, reflejando un dato que debe servir para esti-

mular al máximo nuestra iniciativa, sentido de responsabilidad y afán de superación.

Con la base citada, el índice correspondiente a 1958 fue de 118,35 y el previsto para 1959 era de 130. En realidad el obtenido ha sido de 142.

El pregiesto para 1960 es de 182. Esperamos, del esfuerzo y cooperación de los componentes de Talleres U.GOR, que esta cifra sea superada como el año pasado, pues creemos sinceramente que ello es posible.

REVISIÓN DE LOS PLANES PREVISTOS PARA EL EJERCICIO 1959

A continuación exponemos unos datos de los resultados reales obtenidos en relación con los proyectos y planes que sirvieron de base al desarrollo del pasado ejercicio.

El plan del pasado ejercicio estaba desglosado en los siguientes epígrafes:

- a) - Programas de trabajo
- b) - Inversiones
- c) - Personal a incorporar

En cada uno de estos Capítulos los resultados obtenidos han sido los siguientes:

<u>a) . Programas de trabajo</u>	<u>Previsto</u>	<u>Realizado</u>
Fundición interior	3.225.000,-	1.862.820,51
" exterior	6.175.000,-	6.300.843,37
Selenio	7.475.000,-	9.295.885,97
Estufas	12.300.000,-	10.049.000,-
Mechas		171.552,-
Cocinas de petróleo	8.000.000,-	4.965.300,-
Accesorios	1.200.000,-	3.022.632,72
Aireadoras	1.035.000,-	-
Cocinas Nuevo Sueño	15.225.000,-	22.962.500,-
" Victoria	4.560.000,-	5.031.000,-
TOTALES (1)	59.195.000,-	63.661.334,57

(1) Esta cifra de producción se previó con un margen de tolerancia de + 0 - 10%.

Como vemos, salvo la fundición interior, producción de cocinas y estufas de petróleo y aireadoras, en todos los demás capítulos se han superado las cifras previstas.

<u>b) . Inversiones</u>	<u>Previsto</u>	<u>Realizado</u>
Maquinaria	4.809.100,-	2.925.895,97
Obras	193.500,-	524.499,48
Mobiliario e Inst.	965.000,-	1.325.320,32
Varios	1.184.500,-	2.636.805,13
TOTALES	7.152.100,-	7.412.520,90

<u>c) . Personal a incorporar</u>	<u>Previsto</u>	<u>Realizado</u>
Taller n.º. 1	28	23
Taller n.º. 2	2	1
Taller n.º. 3	12	6
Of. Administrativa	5	6
Of. Técnica	2	1
Servicios auxiliares	2	2
	<u>51</u>	<u>39</u>
	==	==

Los datos estudiados revelan, pues, que el desarrollo real de los planes para el ejercicio 1959 ha mejorado sustancialmente las previsiones realizadas, pudiendo decirse en resumen, que se han cubierto todos los objetivos previstos.

INFORME SOBRE VENTAS

a) . Resumen del año 1959.-

Siguiendo la misma línea de desarrollo general de la Empresa, este capítulo de ventas ha tomado un gran incremento, y las cifras globales de los diversos ejercicios nos dan el índice más expresivo de este informe:

- Volumen global de ventas año 1957	7.355.509,73
- " " " " 1958	24.552.396,78
- " " " " 1959	62.329.837,46

Paralelamente a la situación del mercado ha ido variando la importancia relativa de nuestros artículos, lo cual puede observarse en este detalle comparativo de porcentajes de venta en cada renglón:

	<u>1.957</u>	<u>1.958</u>	<u>1.959</u>
- Accesorios	14%	6%	6%
- Hornillos de petróleo	26%	30%	6%
- Estufas de petróleo	45%	35%	13,5%
- Cocinas de butano			50%
- Selenio	15%	22%	16,5%
- Fundición		7%	10%

Por los datos señalados, se observa claramente la importancia que va adquiriendo el renglón de butano, al cifrar el 50% de las ventas del pasado ejercicio con la de sólo dos modelos, iniciando el "Nuevo Sueño" en Febrero y siguiendo el "Victoria" en Agosto. Las estufas de petróleo siguen teniendo buen mercado, aunque se advierte cierta baja por la introducción del butano y el lanzamiento del nuevo modelo "Dorothy" ha causado favorable impresión.

El mercado de los hornillos de petróleo tiende a disminuir y las ventas registradas en el ejercicio pasado representaron sólomente el 65% de las previsiones establecidas, a pesar del esfuerzo realizado en su venta.

En las aireadoras, que nunca han tenido buen mercado, se ha observado, asimismo, una baja de ventas por falta casi total de demanda. Este de la venta de las aireadoras ya fabricadas es uno de los peores problemas que tiene entre manos la "sección de ventas".

Igualmente, se ha observado cierta baja en las piezas realizadas para Inosa.

En selenio se ha mantenido el ritmo creciente y en fundición se observa cierto descenso en la producciones realizadas para el exterior, por la actual situación general en este sector.

El desglose de los hechos y gestiones más salientes del pasado Ejercicio se centra en los siguientes:

- refuerzo administrativo en la dirección de ventas, por el incremento que va tomando esta sección y por la importancia que representa para la Empresa,
- asistencia a las ferias-exposiciones de Madrid y Barcelona, con el primordial objetivo de dar a conocer nuestra marca en butano,
- diez visitas periódicas a diversas zonas en inspección de ventas y estudio de mercado,
- reorganización de algunas zonas con nombramiento de diez nuevos representantes y el cambio de dos,
- contraofensiva fructífera en la labor neutralizando a la actuación comercial de RAMSA, con el indudable esfuerzo que ha supuesto la baja de precio del modelo "Loreña"
- se ha realizado una fuerte campaña de publicidad al objeto de abrirnos paso en el mercado en la sección del butano,
- se han tomado los primeros contactos de estudio del mercado europeo para exportación de nuestros productos, concretamente la estufa de petróleo.

b) . Panorama del ejercicio 1960.-

La estabilización actual ha creado una sensible baja de la demanda en el mercado en general, infundiendo, sobre todo, un descontento total con la psicosis de baja de precios. No obstante, el butano presenta el campo de acción de más porvenir y se prevé, incluso, un aumento en la demanda, al normalizarse la distribución del gas en todas las zonas y poder contar la actual temporada con una gama más completa de artículos a tener con la competencia.

En los hornillos de petróleo y aireaderas se redoblará el esfuerzo, con sacrificio económico si hace falta, al objeto de liquidar definitivamente las existencias de estos artículos.

Las estufas de petróleo tendrán campo en el mercado, a pesar de la competencia del butano, por la economía de combustible que representan.

El selenio atraviesa una fase en que la superación técnica, originada por la liberalización de esta materia y la introducción de los fabricados de la competencia extranjera, se impone, por lo que se realizará una investigación de este mercado encaminada a la mejora y aumento de producción en este sector.

En fundición es notoria la baja de demanda para el exterior, pero no obstante se compensará parcialmente esta falta con las necesidades de nuestro taller de aparatos de uso doméstico, que aumentan progresivamente.

Dentro del programa a desarrollar el presente ejercicio, los aspectos más importantes en Ventas son los siguientes:

- convención de representantes de las zonas de mayor interés actual, al objeto de identificarlos mejor con los intereses de nuestra Empresa y con los problemas de venta en general,
- asistencia a la Feria de Barcelona, como primer exponente nacional de estos artículos, para mantener el prestigio de nuestra marca,

- vigilancia estrecha y constante del mercado en general y particularmente de las zonas en que los representantes están en vía de ensayo; prestar asimismo especial preferencia a las plazas clave de Madrid y Barcelona,
- intensificar la campaña de publicidad a que nos obliga el mantener el prestigio logrado con nuestra marca, en lucha con la competencia,
- estudiar más a fondo el mercado europeo para la exportación de nuestros productos de mayor interés en este campo.

PROYECTOS DE PROGRAMAS PARA EL AÑO 1960

A efectos informativos, para que todos tengamos una visión clara y concreta de lo que perseguimos y sepamos la justificación de los esfuerzos y la dedicación que se nos exige, y además para que sirvan de base para el análisis de resultados de la Junta General de 1961, en esa especie de examen de conciencia que toda Junta General debe suponer, a continuación damos los rasgos más característicos de los programas para el presente Ejercicio de 1960.

En un análisis general de los programas y planes previstos, comparándolos con los del Ejercicio anterior, se observan las siguientes particularidades:

- la supresión de la fabricación de los hornillos de petróleo, que el pasado ejercicio se previeron en 8.000.000,- de ptas. -cifra que realmente quedó en el 50%- y la supresión, igualmente, de la fabricación de aireadoras por las razones anteriormente citadas.
- el hecho de haber concebido un programa de desarrollo mucho más lineal y uniforme que el del pasado ejercicio, cuyas producciones extremas pasaban de 2.365.000,- ptas. en Febrero a 7.675.000,- ptas. en Noviembre. Este año también, el mínimo corresponde a Febrero con 6.213.000,- ptas. pero el máximo previsto en Noviembre no pasa de 10.410.000,- ptas. Es decir, un 70% de aumento contra la diferencia del 350% aproximadamente del año pasado.

El programa de producción previsto es el siguiente:

- División Uso Domésticos:

Estufas petróleo	9.500.000,-
Cocinas butano	61.558.000,-
Estufas de butano	5.950.000,-
Calentadores butano	2.475.000,-
Accesorios	<u>2.300.000,-</u>
	81.783.000,-

- Fundición:

Interior	3.210.000,-
Exterior	<u>7.040.000,-</u>

10.250.000,-

- División electrónicas:

Placas y rectificadores selenio	<u>10.000.000,-</u>
---------------------------------	---------------------

Suma total del programa de producción previsto 102.033.000,-

A efectos de venta, y teniendo en cuenta lo destinado a fundición interior, la producción total supone, pues, la cantidad de 98.893.000,- ptas. Este programa se prevé con una tolerancia del + 0 - 10%.

Los presupuestos generales de gastos, para la producción del programa anterior, son:

Presupuesto de fabricación:

Material prima	50.897.874	
Mano de obra directa	3.352.273	
Gastos de fabricación	11.840.637	
Amortización de utillaje	1.298.500	
Patentes de fabricación	<u>480.000</u>	67.869.284,-

Presupuesto de ventas:

Propaganda	3.974.150	
Portes	1.859.350	
Royalties	2.039.971	
Representantes	4.824.150	
Usos y Consumos	<u>545.496</u>	<u>13.243.017,-</u>

Suma total ^{del} presupuesto general de gastos previstos/		<u>81.112.301,-</u>
--	--	---------------------

En cuanto a las previsiones de personal a incorporar, las realizadas para el presente Ejercicio son:

Peritos Industriales	3
Inspector de Ventas	1
Ofs. Administrativos de 2º	3
Auxiliar Administrativo	1
Especialistas de 1º	15
Especialistas de 2º	11
Peones	2
Chófer	1
Almacenero	<u>1</u>
TOTAL	38 nuevos productores.

El programa de preparación de nuevos artículos se resume como sigue:

- Cocina de butano de cuatro fuegos
- Cocina de butano y eléctrica mixta
- Cocina de butano de sobremesa
- Calentador de agua de butano
- Estufa de butano de 2.500 calorías

Las inversiones previstas para el ejercicio 1960 suponen una cuantía total de 13.696.260,- ptas. y están desglosadas como sigue:

Maquinaria	5.651.500,-
Obras	2.865.000,-
Instalaciones	2.899.780,-
Varios	2.280.000,-

Como vemos, los programas y planes a realizar durante el presente Ejercicio son ambiciosos, pero nada de ello sería posible si no contá-

ramos con que, como hasta ahora, el personal afecto a la producción va a rendir el máximo esfuerzo en todos y cada uno de los puestos en que desarrolle su actividad.

PREVISION SOCIAL

En este mismo apartado decíamos el año pasado, que este capítulo es constante preocupación de la Dirección de la fábrica y añadíamos que el problema estaba en vías de solución y solicitábamos un voto de confianza de los socios para proseguir las gestiones iniciadas.

Como todos Vds. saben estas gestiones culminaron en la Junta General Extraordinaria celebrada el 13 de Agosto del pasado año en que se acordó la incorporación de Talleres ULGOR como socio de la Caja Laboral Popular. La sección de "provisión social" de esta Entidad empezó a funcionar en Octubre del pasado año. No todos sus aspectos están regularizados hasta la fecha, pero, en líneas generales, podemos afirmar que la labor desarrollada ha sido del agrado de nuestros socios y que los resultados económicos obtenidos hasta el presente han sido realmente interesantes. Es evidente, como decimos, que al "servicio de provisión social" queda todavía bastante camino que recorrer, pero esperamos que, en plazo no demasiado largo, se habrán puesto en marcha los servicios y prestaciones que aún no están completamente puntualizados.

Por otro lado, este Ejercicio nos trae en sus resultados la grata nueva de que se debe establecer el primer depósito para el Fondo de Obras Sociales. Junto a esta buena noticia el hecho supone un problema y no pequeño, pues estarán de acuerdo con nosotros que para una racional distribución de estos fondos se precisa instituirlos, al objeto de dotarles del cauce normal por el que sus beneficios deben revertir a los socios. Pues si no les damos una estructura o reglamentación adecuada, todos los años vamos a tener problemas similares en su aplicación que terminarán haciéndose con criterios más o menos subjetivos, restando eficacia y rendimiento a este fondo de Obras Sociales.

Tampoco debemos olvidar que el Fondo de Obras Sociales debe revertir íntegro en atenciones sociales benéficas, directa o indirectamente, a todos nuestros socios y, por tanto, también a los de excedencia. Al igual que el año pasado, la falta de datos y estudios más concretos nos impulsan a solicitar de Vds. un voto de confianza para estudiar esta reglamentación del Fondo de Obras Sociales que, en su momento, someteríamos a su aprobación.

INFORME SOBRE EL ASUNTO "R.A.M.S.A."

Esperamos que este asunto de la Memoria no llegue a ser tradicional, pero como ya el año pasado tuvimos que referirnos a ello y aún no está terminado, queremos indicar a los Sres. socios, brevemente, lo que hay sobre el particular.

El pleito comenzado el día 22 de Marzo del pasado año está a punto de terminar en Primera Instancia, pues teóricamente el fallo del Juzgado número 10 de Barcelona, debe producirse antes del 25 de los corrientes. Esto no quiere decir que el pleito se termine totalmente, pues cabe la posibilidad de interponer recurso ante la Audiencia Provincial y después hasta en el Tribunal Supremo. Y por las maniobras, bastante improcedentes, de RAMSA en todo este pleito es previsible que pretenda seguir adelante en caso de un fallo ad-

verso, decisión en la que, por nuestra parte, estamos plenamente resueltos.

Naturalmente Vds. preguntarán qué opinión tenemos sobre el fallo que pueda recaer. La respuesta no es fácil y, además, compromete mucho, ya que nosotros no somos profesionales en esta materia, por lo que ~~sólo~~ ^{les} podemos ~~guiar~~ ^{hacer llegar} las impresiones de nuestro abogado. Este parece estar prudentemente optimista, ~~según las versiones que hace llegar a nosotros~~ y espera, por lo visto fundamentalmente, que el fallo sea favorable a nuestros intereses. Ahora bien, por nuestra parte, entendemos procedente no hacernos demasiadas ilusiones ni caer en excesivo pesimismo. Lo razonable es esperar a que los hechos se produzcan como deben producirse, confiando sean con la máxima justicia.

Lo que sí es indudable, que este asunto, siendo importante para nosotros, no tiene, relativamente, la trascendencia que cuando empezó el pleito hace ya un año, pues hoy sus implicaciones no son tan irreparables como podían haberlo sido entonces.

PERSPECTIVAS

a) Empresariales.

El acontecimiento de política económica que ha dominado en el mundo económico e industrial de España, durante el pasado año, ha sido el Plan de Estabilización dictado por el Gobierno.

Preveíamos en la Junta General anterior que el ingreso en la O.E.C.E. se nos iba a imponer por circunstancias insoslayables y decíamos: "es difícil saber lo que nuestras autoridades decidirán a este respecto, pero, previsiblemente, se verán obligadas por las circunstancias y la necesidad a tomar una postura afirmativa en cuanto a nuestra asociación con Europa se refiere. Demos pues por hecho que, tarde o temprano, tendremos que vernos en línea de competencia con la formidable industria europea"

Lo importante para nosotros es convencernos profundamente que esta evolución, previsible y necesaria desde el punto de vista del interés del pueblo español, no ha hecho más que empezar. Es decir, que no hay ninguna probabilidad de que se vuelva atrás en este camino iniciado.

No sólo eso, sino que tendremos que enfrentarnos, también, con la realidad de las asociaciones económicas que en el mundo se están produciendo. Tenemos, primero, el Mercado Común Europeo y, luego, la Zona de Libre Cambio, que entre ambos abarcan prácticamente toda la Europa Occidental. Además, los cinco Estados de Centroamérica que persiguen su unión comercial y juntamente con éstos, el Mercado Común Sudamericano. Movimientos similares de integración en el sudeste de Asia, entre los países independientes de Africa y los Estados árabes en el Oriente Medio. Y ya hasta en Estados Unidos hay algunos industriales que proponen se haga una unión con Canadá y tal vez con México.

A este respecto se dice en la Memoria de un Banco:

"En resumen: existe en el mundo, en este momento, un movimiento hacia las agrupaciones de Estados con fines comerciales que tienden al libre cambio entre sí. Por ello, hay que pensar

"seriamente en que, antes o después, vanos a tener que unirnos a uno de estos grupos y, por consiguiente, se necesita estudiar el tema con urgencia, ya que estas agrupaciones, unidas a la ya existente y más firme de todas, que es la de China, Rusia y los países satélites, pueden llegar en un momento dado a dividir el mundo en media docena de grupos económicos que fusionen las naciones entre sí, y en ese caso puede ocurrir que el comercio mundial, para los que se encuentren fuera de uno de estos grupos, se dificulte extraordinariamente".

La realidad, pues, es impresionante. Tenemos que desarrollar infatigablemente, exhaustivamente, nuestra mentalidad de exportadores, pues sólo así podremos, por la sucesiva consecución lógica de las armas con que combaten en el extranjero, garantizar las posibilidades de nuestro futuro.

Además está nuestra posición en la industria nacional. Tenemos problemas importantes y graves que resolver tanto en el aspecto industrial como en el comercial. En esto nos remitimos a lo que nuestro Jefe de Fabricación decía en el informe que hemos citado al principio:

"Pero debemos dotar de una seguridad, lo más perenne que se pueda, a nuestra industria y pensar que debemos competir, no ya en un plano nacional, que no va a ser próximamente el campo de batalla, y sí en un campo de límites europeos.

Debemos por tanto:

- a) - estudiar muy afinadamente nuestros costos y sistemas de control de tiempos,
- b) - compararlos con los que en parecidos productos ofrecen los países del mercado común europeo,
- c) - comenzar rápidamente relaciones con el exterior para comprobar si nuestros acabados son susceptibles de exportación.

Entre orden de ideas y para todo lo expuesto, nos hace falta más técnica, mucha más técnica. Debemos pasar de un estado pasivo en el terreno de promover nuevas técnicas a un plano activo donde con el estudio y comparación de las mejores marcas, produzcamos nuestros productos con un distintivo en que nuestros valores humanos y técnicos queden reflejados.

Comercialmente -y seguimos con el mismo informe del Sr. Ormaechea- no tenemos historia. Lo hecho en tres o cuatro años es un impacto bastante fuerte, pero que puede ser efímero, por no haber calado profundamente. Hemos llegado al mercado español algo furtivamente, con atisbos de gran empresa sin madurar aún. Las cifras de ventas, en meteórico ascenso, no deben ofuscarnos, porque no prejuzgan, ni mucho menos, si nuestra situación está consolidada y si nuestra orientación ha creado marca".

Parece, según los expertos, que hemos llegado al fondo del bache de la depresión económica. Es decir, que la impresión general sobre el mercado de España se presenta más optimista para el año próximo, pero esto no destruye en absoluto las afirmaciones que hacíamos más arriba. Ha sido indiscutible la angustia producida, en momentos en que pueblos como el nuestro han vivido y viven bajo el impacto psicológico de un paro próximo. Esto, indudablemente, nos trae consigo una serie de obligaciones, porque nuestro deber social hacia la colectividad nos impide desentendernos de problemas acuciantes que, si pueden tener una solución transitoria, creemos fundamentalmente que

volverán a presentarse más tarde o más temprano, cuando muchas de las realidades que se prevén en nuestras relaciones con Europa se presenten.

Tenemos pues que pensar en ampliar nuestro campo de actividad industrial, tenemos que pensar en crear nuevos puestos de trabajo, pues sólo así podremos justificar cumplidamente nuestra privilegiada situación actual y nuestros no desdeñables beneficios que, si no, tendrían un carácter casi insultante.

Dirigidos hacia estos objetivos y también al de nuestra propia defensa en un futuro próximo, se han realizado los recientes viajes de la Dirección por el extranjero. Los países e industrias recorridos, Italia, Alemania y Francia nos han presentado una formidable gama de posibilidades explotables en el futuro. Como objetivo inmediato conseguido, la semana pasada hemos firmado en Bruselas una licencia de fabricación con la firma CONFIGEA para la fabricación en España de calentadores de agua BULEX, una de las mejores marcas europeas.

Hay muchas más cosas que hacer: las actividades posibles son realmente interesantes y apropiadas para nosotros, tanto en el ramo electrodoméstico como en ^{el de} los semiconductores, campo éste de posibilidades potencialmente extraordinarias que, como continuación de nuestra fabricación de placas de selenio, podría ^{nos} abordar. Y creemos, que la limitación de este desarrollo no lo plantearán las dificultades financieras, sino que, por el contrario, el techo de nuestras aspiraciones estará circunscrito por nuestros recursos humanos.

Por ello-la receta para la consecución de estos planes no tiene más remedio que ser dura-repetir lo que decía nuestro Jefe de Fabricación, que nos hace falta más técnica, mucha más técnica y añadimos que es preciso ahorrar y ahorrar mucho más y trabajar y trabajar mucho más. Quizá algunos socios puedan extrañarse de esta última recomendación, entendiéndolo que el ritmo de trabajo de ULGOR es grande y difícil de superar. Pues bien, es podemos asegurar, sin ningún temor de equivocarnos, que el ritmo europeo es bastante superior al nuestro. Y que nuestro ritmo nos lo tienen que imponer, precisamente, fábricas como NECCHI, FIAT, SIEMENS y otras, que se desenvuelven constantemente en los medios competitivos europeos.

b) . Sociales.-

Hasta aquí un breve resumen de perspectivas analizadas desde el punto de vista empresarial. No queremos terminar sin hacer una somera alusión a las que se nos presentan desde el punto de vista social.

Realmente, el momento es delicado, quizá el más delicado y más difícil por el que hasta ahora ha atravesado nuestra Sociedad. Este, que en parte es natural, necesita su maduración lenta y constante hacia los objetivos que nos propusimos al fundar una Empresa Cooperativa. Los socios vamos adquiriendo paulatina y progresivamente, cada vez más, nuestra personalidad de socios, y esto es bueno, pero no lo es tanto que en esa adquisición de conciencia del socio priven más los valores meramente personales y egoístas, que los superiores que redundan en el bien de la Sociedad. Nos preocupan los ascensos, los ingresos, los repartos de remanentes líquidos, y es justo que todo ello nos preocupe, pero, muchas veces, esta preocupación está totalmente desenfocada con los principios cooperativos y sociales que han hecho posible, no lo olvidemos, el nacimiento y el actual florecer de ULGOR. Y esto es sustancial.

Por primera vez van a distribuirse retornos cooperativos, y nos preguntamos si la Dirección se encontrará sometida a las mismas presiones que actualmente se halla si, algún día, en esta misma Junta General, hay que proponer la reducción de los salarios o anticipos laborales. Y precisamente en esto se encuentra nuestra mayor fuerza empresarial: en la elasticidad y acomodación que podemos presentar a las variadas circunstancias y coyunturas económicas. No creemos que tenemos nada que temer si en nosotros alienta vivo un espíritu afirmativo para tomar las medidas que hagan falta, por desagradables que sean, porque es bien sabido que este resorte moral difícilmente lo puede presentar ningún otro tipo de Sociedad.

Por ello, hoy, que todo o casi todo son felicitaciones y alegrías, tenemos que hacer una nueva manifestación y una nueva confirmación de los principios cooperativos sobre los que se basa ULGOR. El problema no es ganar más o menos, siendo esto importante, el problema es que, además de ganar, queremos y deseamos una estructura empresarial distinta y mejor, a nuestro juicio, a las que hemos conocido, y esto ya es un problema de convicciones personales que, teóricamente, deben estar profundamente arraigadas en todos los socios. Recientemente leíamos lo siguiente: "El Cooperativismo, como estructuración económica de un posible futuro, necesita, por parte de los avisados de nuestra hora, más y más ayuda, más y más entrega. Pocas soluciones habrá más acertadas y más cristianas a la hora de ir sustituyendo el viejo sistema capitalista por otra cosa. Ya no es tiempo de andarse con medias tintas: o nos resignamos en ir amarrados todos al rechinante carro capitalista, limitándonos a ponerle remiendos y a recortar sus ruedas y sus dientes, o nos decidimos por los caminos nuevos. Posiblemente, de lo contrario, no quede más que una posible elección entre capitalismo y marxismo".

Este es el tipo de empresa que quisimos hacer y aquí lo tenemos, vivo y operante, con todas sus consecuencias. Creemos que es posible ampliarla, mejorarla y desarrollarla, y a ello remitirán todos nuestros esfuerzos. Esperamos que todos vosotros colaboraréis hasta el final.

AGRADECIMIENTO

Como siempre, hemos dejado para el final el capítulo de gracias. Y como siempre también, vamos a ser breves en éste. Creemos que tanto la Dirección como el personal, tanto los socios en activo como en excedencia, se han hecho acreedores, en equipo, a nuestro sincero agradecimiento. Si algún socio, en conciencia, cree no haber cumplido plenamente sus deberes para con nuestra Sociedad, sea juez de sí mismo.

Y nada más SEÑORES SOCIOS.

Esperamos que esta MEMORIA merezca su aprobación.

Mondragón, 19 de Marzo de 1960