

Reunión de los representantes
de ULGOR - 2 de Mayo de 1961

Queridos amigos

La idea y preocupación que ha dominado el nacimiento y desarrollo de esta empresa ULGOR, que hoy da la bienvenida a sus agentes de ventas, ha sido la COOPERACION y me han encargado a mi para que os dirija unas breves palabras acerca de la cooperación, que lo hago con mucho gusto despues de daros mi más efusiva bienvenida.

La COOPERACION es algo con que tropiezo aun sin quererlo; es como si todas las elucubraciones mias sobre los problemas sociales forzosamente me condujeran a esta meta de la COOPERACION, en la que desembocan todos los caminos en los que pudiera pensar el hombre que quiere que brille el bienestar y que el bienestar sea, no el privilegio de unos pocos sino patrimonio de todos.

La realidad más consoladora con que tropezamos en el mundo nuestro en contarte con el que nos ha precedido, ahora me refiero a nuestra época moderna que arranca de hace siglo y medio, es que nuestra naturaleza de madrastra se ha transformado en verdadera madre gracias a la acción que ha sabido ejercer sobre ella la investigación científica y el progreso tecnico.

Considero que la característica dominante de nuestro tiempo y el contraste más fuerte de la edad moderna con respecto a épocas pasadas es ésta: la de una naturaleza que hace unos centenares de años apenas era suficiente para mal alimentar a unos cientos de millones de hombres, hoy ofrece posibilidades de subrir con holgura las necesidades de miles de millones. (Citar algunos ejemplos de la transformación que ha sufrido a este respecto el hecho de que a pesar del aumento descomunal de la población hoy el hombre disfruta de más superficie edificada, antes apenas 4 m² y ahora... antes apenas 2.500 calorías de alimentación y ahora 3 o 3,500... antes tantas horas de trabajo y ahoramucho menos...)

Pero tenemos que hacer una observación muy importante: la naturaleza natural sería hoy tan impotente como antaño para satisfacer las necesidades del hombre. Esta naturaleza que hoy ha hecho posible esta holgura en la satisfacción de las necesidades humanas es la NATURALEZA DOMESTICADA o civilizada por la acción del hombre. Hoy mismo el trigo abandonado a su propia suerte acabaría en poco tiempo en una hierba que daría una decima parte de fruto que el que da por unidad hoy... las vacas silvestres... que en tales acabaría degenerando por su propia suerte los magnificos ejemplares que hoy nos dan promedios de 6 a 8 mil litros de leche al año... apenas nos darían 1.500.... los frutales... otro tanto... es decir que suspendida la acción civilizadora que el hombre ejerce mediante la aplicación de sus criterios científicos o tecnicos... la naturaleza volvería a ser una autentica madrastra impotente para cubrir las necesidades de los hombres. Por eso se ha dicho con razón que la NATURALEZA DEL HOMBRE ES EL ARTIFICIO.

Ya estoy escuchando lo que algunos de los oyentes dirán por bajo: que efectivamente el panorama que nos ofrece hoy el mundo no es tan halagueño como el que hemos pintado, que hoy hay también muchos que carecen de lo necesario... es verdad. Pero tengamos presente que el unico problema con que tropieza hoy el mundo y que efectivamente llega a temer es el de la superproducción. Hoy si hay quienes carecen de lo necesario o podemos temer que nos vaya a faltar no es más que por culpa del hombre. Ya hemos llegado a lo fundamental.

Aquí está la clave de todo. Hemos visto que la naturaleza que parecía condicionarnos tan rigidamente la vida, no es tan mezquina y si a pesar de sus posibilidades hoy quienes padecen necesidades hay que atribuir más al hombre que a otra cosa.

Aquí me atrevo ya con una afirmación rotunda, grave y desagradable: el hombre dominado por el instinto de ganar es un producto natural, condenado como tal a ser lo que sería el trigo, la vaca o el arbol frutal abandonado a sus leyes y a su suerte: mezquino o padastro.

No quiero significar que el ansia de ganar, el resorte del lucro sea malo o sea innecesario; sino sencillamente que el hombre y el mundo regidos por tal resorte natural no alcanzan las posibilidades que podrían alcanzar: quedan cortos para lo que pudieran dar de sí. Es decir, el que resorte del lucro, el afán de ganar, tiene que estar supeditado a otros valores, a otras metas y solamente cuando se ejercen con esa supeditación es cuando estos resortes dan buenos resultados, resultados en consonancia con la categoría y dignidad del hombre.

La necesidad y la posibilidad de ganar nunca tiene que ser impedimento para que uno sesitue en línea de cooperación con los demás, ya que está visto que la unión hace la fuerza y la la cooperación es la formula mediante la cual en un gesto de adhesión espontanea los hombres se capacitan para empresas y empeños superiores a los limites y capacidad de cada uno.

Para hablar de COOPERACION y para que esta idea pueda cuajar en los hombres lo fundamental es que se trate de hombres para quienes existen valores superiores a la simple ganancia; merece la pena de vivir y trabajar por algo más que por ganar, por amontonar posibilidades en manos de uno. La convivencia, la paz, la justicia, la comprensión, la delicadeza, la hermandad....son cosas que hay que buscar y lograr y para lograrlas efectivamente en un mundo de lucha es necesario pensar en otra forma de alienar a los hombres que trabajan y luchan.

Cuando aqui tratamos de COOPERACION queremos significar esta formula de conjugar los esfuerzos humanos en orden a la producción o la obtención de recursos para satisfacer progresivamente las necesidades humanas.

Hoy para producir obteniendo LOS MAXIMOS RESULTADOS CON EL MINIMO ESFUERZO se impone la división del trabajo. La producción y el consumo de han disociado.

En la empresa moderna, que como tal entendemos nosotros aquella comunidad de hombres capaces de producir, distribuir y proveer las necesidades futuras, la primera tarea de PRODUCIR es tal vez la que menos dificultades pudiera entrañar.

Practicamente en este aspecto la empresa con relativa facilidad alcanza un gran desarrollo y en el futuro pa ece va a ser cada vez más facil a traves de los procesos de automación, que elevara la productividad en términos inverosimiles.

La distribución es una fase necesaria e importante.

Se produce en definti a para satisfacer unas necesidades justificandose por ello unos beneficios en la primera fase de producción.

Cada día alcan a mayor desarrollo el sector dedicado a la distribución y en esa fase cada dia hará falta mayores capitales, más personal y más tecnica.

A este proposito se nos ocurre citar que en los pueblos más evolucionados l sector de la población dedicada a la producción tiende a anquilosarse en unporcentaje de la población activa muy rigido y minoritario. Ya en USA los agricultores capaces de alimentar con holgura la pobcación son menos de 10 por ciento y los dedicados a axtividades industriales quedan en 29 por ciento sin que haya tendencia a elevación y probabilidades de elevación de este porcentaje.

En cambio el sector de servicios en que tiene su parte el comercio tiende a expansionarse aun cuando en esa expansión no son prôpiamente las actividades mercantiles las que crecen constantemente.

La otra faceta de la empresa es la previsión: la previsión de las necesidades futuras, la previsión de las evoluciones del mercado. En una economia del mercado, dinamica y agil la previsión es tarea complicada y dificil y las empresas que quieren sobrevivir han de dar mucha importancia a esta terea a cuya ejecación han dex desplazar el persona más capacitado y apto. La acción previsora que corresponde a lo que denomi amos actividad empresarial, cada dia requiere mayor atención y debe tratar de realizarse con más amplia perspectiva. Afortunadamente vuestra empresa tiene quienes viven pendientes de esta tarea y tratan de satisfacer este aspecto fundamental del desenvolvimiento de la empresa con mayor mag n de previsión.

Un elemento con cuya colaboración entusiasta necesitan contar los empresarios de ULGOR son los agentes de ventas que estan en contacto directo y estrecho con el consumidor y por tanto son pieza esencial de la empresa.

Tal vez haya que pensar en vincularlos más estrechamente a la misma aun cuando en este sentido la palabra tienen los agentes. De todas formas es interesante recoger todas las sugerencias y madurar los planes futuros.

Tal vez pudiera tratarse de la cooperacion de servicios y distribución con la función específica que se le asigna. Hay que ver previamente la índole de los problemas que pudieran tener en concreto los agentes.

Lo que es indudable es que la union y la cooperación no trae más que ventajas a costa del sacrificio mínimo de una independencia o autonomía personal discreta.

A través de esta formula de ayuda mutua e como tenemos ue domesticar al hombre, montar el artificio que le fortalezca y le haga m's grato el mundo.