

REUNION INFORMAL

15.2.1965

Tema: ESTRUCTURAS DE DISTRIBUCION

Asistentes: Consejo de Dirección de ULGOR, S.C.I. y Don José María Arizmendiarieta

- - -

- No se ha acometido el auténtico estudio del mundo de la distribución cuando se ha progresado profundamente en el estudio de la producción.
- Para pensar algún día en los Estatutos de las Cooperativas de distribución, se hace necesario irrumpir en su interior para conocer la variedad y problemática que esta fase entraña.
- Hay que especializarse en la fase de distribución y alumbrar nuevas fórmulas financieras que atiendan a esta actividad.
- "A priori" se puede afirmar que la distribución tiene todos los defectos del mundo empresarial de producción.
- La mayoría de los que militan en el campo de la distribución son guerrilleros que buscan la situación coyuntural para sacar el máximo partido, normalmente porque carecen de sentido de solidaridad.
- El proceso de producción se ha socializado y, consecuentemente, se ha solidarizado, cosa que ahora estamos lejos de alcanzar en la distribución.
- No es previsible acaezca la solidarización sino a través de una depauperación de los distribuidores tradicionales y la necesidad los arrastre fatalmente hacia nuevas fórmulas distributivas.
- Se opina por parte de alguno de los asistentes que las tentativas asociativas en la búsqueda de costes decrecientes se intenta continuamente en el mercado y no es previsible que una solución cooperativa alumbrase mejores sistemas. Sin embargo no parece que hay que reducir todo el problema a una cuestión estricta de costes, ya que los hombres no sólo se mueven por razones puramente económicas. ¿Acaso la ESPERANZA es factor económico?
- Se aprecia la creciente integración de cuantioso personal; mecánicos de asistencia técnica, personal auxiliar, etc., y es interesante tener en cuenta sus apetencias y pensar en una línea promocional y de adiestramiento por -

que, previsiblemente, podremos encontrarnos en el futuro - con fuertes problemas de acomodación de este personal que va envejeciendo.

- La necesidad asociativa en un pequeño porcentaje es fruto de la reflexión; a otros la necesidad les hace vanguardistas. Hay que tener en cuenta que la seguridad es un factor a tener en cuenta en el momento de considerar las posibilidades de agrupación del personal. Baste para ello - como ejemplo los funcionarios del Estado que no son los - que más ganan pero sin embargo, no renuncian a sus puestos. No es el factor económico sino el respaldo de la seguridad.
- Los inspectores los hemos concebido como figuras fiscalizantes. Realmente interesa dar nacimiento más que a inspectores, a promotores que sean pensantes y que traduzcan sus observaciones en terminos de empresa. Más que inspectores hacen falta empresarios. A la conquista de este nuevo estadio habría que dedicar el personal más capacitado, de - análoga forma y como se ha funcionado en la línea de producción.
- A corto plazo hay que ser respetuosos con los intereses de los comerciantes, pero hay que estudiar las fórmulas más - al día, para lo cual hace falta conocer el mercado profundamente.
- De los grandes grupos de presión financiera, nadie sabe - exactamente los resortes dispersos en la distribución, y en definitiva, el triunfo será de aquél que cuente con el poder en esta fase que, lógicamente, va unido al financiero, pero más parece ser cuestión de hombres capaces. La disposición de fondos siempre es posible con un buen programa.
- Hay que reclutar vendedores jóvenes con afán de emancipación y crear filiales o exclusivas de distribución.
- La actividad doméstica central de ULGOR ha de complementarse con las actividades del mismo canal, pero de técnica diferencial que permita el codearse con grandes grupos, ya que en estos momentos nos puede plantear problemas de incompatibilidad por la carencia de una gama bastante.
- De cara al futuro va a haber abundancia de personal que va a requerir programas de trabajo y quizá no haya de entenderse el término de "actividad compensatoria" en un sentido necesariamente diferenciado del sector "actividad", es decir, que cabe emprender especialidades de fabricación que aun - yendo por el mismo canal, pueden servir de compensación.
- Se insinúa que debería irse a la creación de una asociación de investigación cuya financiación, en buena parte, estaría a cargo del Estado, lo cual serviría como contrafuerte de la sangría de royalties a que nos vemos sometidos. Se entiende interesante informarse con detalle sobre este tema.

Idea fuerza;

"El SABER, de ser un elemento lucrativo de una minoría, ha pasado a ser elemento productivo de una mayoría".