

4 - PREVISIONES DE LA SECCION EMPRESARIAL

Las previsiones que en este punto del PLAN vamos a examinar son la síntesis que las cooperativas de CAJA han estudiado al redactar sus respectivos programas para 1968.

No nos corresponderá, por tanto, a nosotros desarrollarlo, sino estimularlo y seguirlo desde la Sección Empresarial, y hacerlo posible en todo caso en virtud del apoyo financiero para el que CAJA LABORAL fué creada.

Este año nos toca esquematizar la gestión de más cooperativas que en 1967.

Veamos:

	1967	1968
- Cooperativas de producción, industriales ..	31	38
- Cooperativas agrícolas	2	4
- Cooperativas de consumo	3	5
- Cooperativas de producción pesquera	1	1
- Cooperativas de servicios	1	1
	38	49

4.1 EVOLUCION DE LAS COOPERATIVAS INDUSTRIALES

Los datos que, ya de entrada, pueden ayudarnos a fijar posiciones respecto a la evolución general atienden a la confrontación del inmovilizado, ventas y personal logrados en 1967 y previstos para 1968.

Veámoslos:

	en miles de ptas.				
	Al 31.12.66	Al 31.12.67	% s/ 1966	Previsto al 31.12.68	% s/ 1967
INMOVILIZADO	1.296.500	1.531.000	+ 18%	1.754.000	+ 15%
VENTAS	2.602.500	3.187.300	+ 22,4	3.672.000	+ 16,3
PERSONAL	4.706	4.875	+ 3,8	5.248	+ 7,6

Estos datos corresponden al examen de las 32 cooperativas a las que hemos seguido en el curso de su evolución en 1967.

Las previsiones fueron hechas así:

- Para un incremento de INMOVILIZADO del 14,4% se ha logrado + 18%
- Para un incremento de VENTAS del 14,20% se ha logrado + 22,40%
- Para un incremento de PERSONAL del 8,18% se ha logrado 3,80%

Con la agrupación de las 7 cooperativas (EUSKALDUNA, ALKARGO, AMPO, EREDU, BATZ, TALLERERES DE OCHANDIANO y POYAM) a CAJA en 1968, la evolución esperada es la siguiente:

	Al 31.12.1967	Al 31.12.1968	Variación
INMOVILIZADO	1.575.000	1.812.000	+ 15,03
VENTAS	3.279.664	3.815.304	+ 16,33
PERSONAL	5.082	5.537	+ 8,95

Los incrementos esperados, todos positivos, son bastante similares a los logrados en 1967.

Las cifras comienzan ya a ser verdaderamente importantes.

4.1.1 Ventas. Comentario

Durante 1967 se ha vivido intensamente la gestión de VENTAS porque la coyuntura no ha sido nada favorable a las productoras de máquinas-herramientas y bienes de equipo en general. El resultado final de ese ejercicio tiene mucho de engañoso, porque el incremento del 22,4% sobre 1966 para una previsión del 14,20% tiene su servidumbre al fuerte incremento de ULGOR, que en el final del ejercicio, en lugar de pesar el 29% como se había previsto, con unas ventas de 870 millones, ha supuesto el 43,50%, ~~alcanzando los~~ ^{revelando} 1.400 millones. De otra suerte, es decir, de no haberse desviado tan profundamente ULGOR, no se hubieran cubierto las previsiones globales previstas durante 1967.

Para 1968, con ese 16,33% de incremento que se espera, el panorama parece indicar que las cooperativas mantienen un moderado optimismo. Los Planes de Gestión individualmente realizados en algunas cooperativas se han lanzado a un pronóstico muy aventurado. Sin cartera de pedidos, con unas perspectivas nada claras respecto a la evolución de la coyuntura, ~~esta sí claramente depresiva en 1966 y 1967,~~ el ejercicio de 1968 va a ser ~~un año~~ también de prueba.

Las productoras de máquinas herramientas, confían bastante en la exportación y, ~~en general,~~ esta gestión comienza a ser cada vez más familiar para todos, con lo cual intentamos acercarnos a la mayoría de edad, necesaria, frente a la alternativa cambiante, de los mercados y actuaciones autárquicas, a mercados ~~настарахна~~ abiertos } ~~a la competencia~~ *nos sitúa en cambio* internacional.

Nuestro pronóstico para 1968 es que no se cumplirán gran parte de los programas señalados y que ULGOR no pudiendo desbordar los 1.412 millones que se ha fijado como cifra de ventas, no podrá ~~cubrir~~ *compensar* lo que otras cooperativas no vendan. Ello no obstante, al final de 1968 el resultado global será superior al 90% de las previsiones.

Examinemos ahora el cuadro general de VENTAS en sus magnitudes absolutas y relativas.

Son varias las cooperativas que ~~preven~~ *preven* menos ventas en 1968 que las que han realizado en 1967:

- FUNCOR \rightarrow 9,62%
- TOLSAN \rightarrow 1,73%
- SAN VICENTE \rightarrow 7,90% y
- COVIMAR \rightarrow 0,59%

FUNCOR inicia en 1968 un período de asentamiento y consolidación financiera y económica y tal es su convicción a principio del año, que hasta ha constreñido su plan de VENTAS que reduce su capacidad productiva. Las demás disminuciones son irrelevantes y además creemos que las tres cooperativas superarán las previsiones.

Los incrementos esperados más notables, por encima de la media general, son los siguientes:

- URSSA	.	+ 56,85%
- LANA	.	+ 33,33%
- VICON	.	+ 33,70%
- SORALUCE	.	+101,39%
- EDERLAN	.	+ 30,43%
- IRIZAR	.	+ 33,77%
- GURIA	.	+ 95,73%
- EGUZKI	.	+ 86,04%
- GOIZPER	.	+ 66,46%
- MATRICI	.	+ 51,35%
- TAJO	.	+ 28,33%
- ORONA	.	+104,21%
- CONS. S. JOSE	.	+152,05%
- COINMA	.	+ 37,31%
- FAGELECTRO.	.	+ 58,33%
- SANTALAITZ.	.	+ 18,44%
- DANONA	.	+ 37,74%
- DANOBAT	.	+ 60,79%
- MATZ-EREKA	.	+ 21,68%
- CITAMARE	.	+ 26,68%
- EUSKALDUNA	.	+ 50,00%
- ALKARGO	?	+216,00%
- AMPO	.	+ 19,07%
- EREDU	.	+105,15%
- Ts. OCHANDIANO	.	+ 27,61%

Estas cifras relativas, algo infrecuentes por su desmesurada proporción, obedecen a diversas circunstancias:

- El retroceso de 1967 sobre 1966 de algunas de ellas: URSSA, SORALUCE, EGUZKI, ORONA, DANOBAT, MATZ-EREKA, que se desea recuperar apremiantemente ^{en 1968} _{de producción} para hacer rentables los medios puestos en juego.
- Las magnitudes de algunas ventas que por ser pequeñas permiten estas aparentes desmesuradas desviaciones: GOIZPER CONST. SAN JOSE, SANTALAITZ, EUSKALDUNA, ALKARGO, TALLERES DE OCHANDIANO y EREDU.

- La puesta en mercado de nuevos programas que se han negociado o puesto a punto en 1967: GURIA y FAGELECTRO.
- Finalmente, una evidente mejora de índices sobre situaciones anteriores presenta el ^o resto, entre las que destacan: LANA, EDERLAN, IRIZAR, MATRICI, TAJO; COINMA, DANONA, CI_TAMARE y EUSKALDUNA.

ULGOR representa el 37% de las ventas totales esperadas en 1968 habiendo seguido la siguiente evolución: ~~196~~

- 1964	. 60%
- 1965	. 50%
- 1966	. 39%
- 1967	. 43,5%
- 1968	. 37% (esperado)

El grupo ULARCO con 2.040 millones de ventas, representa el 53% del total de 3.815 millones de ventas previsto.

Siguen en importancia a ULGOR:

- FUNCOR	. 6,15%
- COPRECI	. 5,61%
- GURIA	. 4,51%
- FAGELECTRO	. 3,99%
- EDERLAN	. 3,93%
- URSSA	. 3,49%
- ULMA	. 3,27%
- AMAT	. 2,94%
- ARRASTE	. 2,91%

Son las cooperativas ~~xxx~~ que proyectan ventas por encima de 100 millones de psetas. A medida que progresa el número de cooperativas se distribuye el riesgo, aun cuando este subsista mientras ULGOR pese con tanta fuerza.

Observemos en el cuadro 4.6.1 que las ventas a realizar por ~~parte de~~ puesto de trabajo en 1968, que se eleva a 689.000 ptas. son superiores en el 7,6% a los 640.000 ptas. logradas en 1967, ejercicio en que se esperaba alcanzar ^{606.800} 1.438.000 ptas. por socio en el año.

Con todo LANA alcanzará 1.667.000 ^{ms}, no adquiriendo valor ^{en}
1.499.000 ^{ms} de VICON por ser un dato ^s poco válido

Damos por conocido que estas ventas aunque expresivas, revisten poco valor informativo, debido a la incidencia, no estimada, del valor añadido en cada centro de producción, que sería el dato a considerar a los efectos de establecer comparaciones. Con todo creemos que las cifras de ventas esperadas, en su conjunto, - que puede ser una media con cierta equivalencia en el concierto general de la industria de transformados metálicos ^{es} notable.

cuadro

4.1.3 Personal. Comentario

El incremento durante 1967 ha sido de 3,8% frente a unas previsiones que lo estimaban en 3,13%.

En valores absolutos se ha pasado de 4.706 a 4.875, es decir, se han creado 169 nuevos puestos en un año en el que las dificultades han sido generales ^{mente graves} para el desarrollo. La compenetración ^{con} de unas cooperativas con otras, sobre todo ULGOR que ha recibido transitoriamente personal de otras cooperativas, ha mantenido la gestión de personal muy equilibrada, sin que ninguna cooperativa a fin de año se halle con excesivas dificultades.

Los incrementos de personal son prudentes, pero anotamos que en 1968 ~~xxx~~ ninguna cooperativa proyecta disminuir su plantilla, aunque se mantienen en el mismo nivel: FUNCOR, URSA, IMPRECI, TAJO, COINMA, SANTALAITZ, DANOBAT, GOITI, MATZ-EREKA y COVIMAR, cooperativas todas que recuerdan las dificultades de 1967 o van hacia un asentamiento ~~de moderado equilibrio~~. *de su estructura.*

Nos suponemos que en 1968, los incrementos generales en la industria siderometalúrgica no se estimarán en el 3,95% de la plantilla de personal que en nuestras cooperativas industriales se espera ^{por aumento} aumentar, con una diferencia absoluta de 455 nuevos puestos. Las cooperativas que mayor incremento relativo experimentan son:

- IRIZAR	.	+ 32,38	+ 34 puestos
- GURIA	.	+ 22,40	+ 41 "
- ORONA	.	+ 29,57	+ 21 "
- C.SAN JOSE	.	+ 33,33	+ 7 "
- CTTAMARE	.	+ 29,76	+ 25 "
- EUSKALDUNA	.	+ 40,38	+ 21 "
- ALKARGO	.	+ 91,66	+ 22 "
- AMPO	.	+ 24,48	+ 12 "
- EREDU	.	+ 75	+ 12 "
- BATZ	.	+ 50	+ 10 "

xx

Obsérvese el salto de IRIZAR que mejora todas las magnitudes hasta ahora examinadas, pero sobre todo parece revitalizarse después del tratamiento *por la adaptación de su estructura* de 1966 y 1967 en *lo* que ha mejorado mucho sus ventas por socio, *que* de 320.000 ptas. logradas en 1967, *se dispone a realizar* muy superior a la de 1966, *pasar a* 356.000 en 1968. Deberemos retener también la fuerte cifra de GURIA cuya ~~pretensión~~ *pretensión* de 1968 no será cumplida, por lo que a ventas respecta, por lo que es aconsejable no avance desacompañadamente en la incorporación de personal, *gestión ante la mas part de realizat.*

xxxxxx

4.1.4 - cuadros

42125x

4.1.5 Inversiones. Comentario

El Plan de 1967 preveía llegar a los 1.482 millones de inmovilizado neto y se han alcanzado los 1.531.

En un año como el transcurrido la aventura tiene su mérito. En conjunto, las inversiones netas, deducidas las amortizaciones, se han elevado a 235 millones. Como el incremento de puestos de trabajo solo ha sido por 169, el potenciamiento general queda de manifiesto al pasar de 290.000 ptas. por puesto de trabajo a fines de 1966 a 315.000 ptas. cuando las previsiones estimadas lo cifraban en 302.000 .

Para 1968 se espera que la cifra de inmovilizado sea de 327.000 ptas. por puesto de trabajo, en las 39 cooperativas industriales y las inversiones netas 237 millones, prácticamente iguales que las realizadas en 1967.

Reflexionemos una vez mas sobre la necesidad de destinar los márgenes anuales a autofinanciación para poder corregir la insuficiencia de aportaciones. He aquí por otra parte la presencia de CAJA LABORAL y en estos momentos el apoyo del Fondo Nacional de Protección al Trabajo.

Durante 1967 fueron 5 las cooperativas ~~xxx~~ cuyas inversiones fueron inferiores a las amortizaciones; este 1968 esperamos lo sean mas. Veamos *la disminución del inmovilizado, durante 1968, con relación a su nivel a finales del 67:*

- FUNCOR	. +9,67%
- URSSA	. +7,16%
- LANA	. +10,15%
- COPRECI	. +1,35%
- SORALUCE	. +3,57%
- EDERLAN	. +5,52%
- GURIA	. +1,03%
- EGUZKI	. +0,88%
- ORONA	. +6,43%
- FAGELECTRO	. +0,87%
- SANTALAITZ	. +10,40%
- DANOBAT	. +6,06%
- GOITI	. +0,53%
- COVIMAR	. +1,47%

La evolución de esta gestión es en incremento, por un 15,03% . Los aumentos mas espectaculares los aportan:

- ULGOR	+ 21,27
- ULMA	+ 36,26
- VICON	+ 55,78
- GOIZPER	+ 27,78
- MATRICI	+ 71,72
- TAJO	+ 51,42
- SAN JOSE	+ 22
- COINMA	+ 28,75
- CITAMARE	+104,09
- AMAT	+ 82,95
- ALKARGO	+149,21
- EREDU	+127,27
- BATZ	+ 90,10
- T.OCHANDIANO	+ 38,05
- POYAM	+ 24,27

A partir de GOIZPER, estas desviaciones positivas, las programan las cooperativas de reciente incorporación a CAJA LABORAL, que en 1968 tienen su primer año de desarrollo, sobre todo: TAJO, SAN JOSE, CITAMARE, ALKARGO, EREDU y BATZ.

A destacar las inversines netas de ULGOR por importe de 108 millones, que suponen el 45% del total.

Finalmente, el inmovilizado medio nos lleva al examen de situaciones muy distintas en relación con el valor medio de 327.000 ptas. ya señaladas. Corresponde a ULGOR el primer puesto con 630.000 y luego a GOIZPER con 426.000. Por bajo de 200.000 ptas. se hallan: FUNCOR, IRIZAR, EGUZKI ; ORONA, DANOBAT, GOITI, COVIMAR, ALKARGO, AMPO, EREDU Y TALLERES DE OCHANDIANO.

Es interesante comprobar como a ORONA, DANOBAT, GOITI y ALKARGO se le reducen sus registros de inversión, por ubicarse en ~~talleres~~ ^{edificios} alquilados. El resto de cooperativas muestra una evidente falta de potenciamiento o la naturaleza de sus producciones a nivel algo artesanal lo permite.

De estos datos pueden inferirse distintos grados de productividad o niveles de valor añadido distintos, cuya situación particular será analizada durante 1968, más exhaustivamente que hasta el presente, *por el Servicio de Estudios de C.A.S.A.*

4.1.6.-

4.2 EVOLUCION DE OTRAS COOPERATIVAS

Nos interesa siquiera sea levemente, hacer una pequeña extensión en el examen del resto de cooperativas asociadas que, no siendo industriales, participan en CAJA LABORAL y son acreedoras a nuestro apoyo en su gestión empresarial.

4.2.1 Agrícolas

Hemos examinado LANA entre las de producción y aquí podemos añadir que 1968 puede ser el ejercicio de su lanzamiento y sobre todo de su pase de situación marginal a rentable. Efectivamente, sus gastos de estructura, diluidos en masas de venta superiores, ha hecho de 1968 un ejercicio equilibrado. Una mejor situación de tesorería y el crédito del Fondo Nacional de Protección al Trabajo obtenido en enero, de carácter más económico, y sobre todo, el incremento en 20.000.000 de ptas. de sus ventas, ~~xxx~~ creemos harán posible esta anhelada situación en nuestra más preciada actuación en el empeño de empresarializar el campo a ^{la} escala de nuestro país.

El número de socios ~~xxxx~~ se incrementará pero sobre todo en 1968 se trabajará bajo estas orientaciones:

- a) Hacer de LANA, como unidad de explotación, una empresa rentable.
- b) Ampliar la base asociativa a 400 socios y buscar las fórmulas adecuadas para que la Sección Forestal pueda ~~absorber~~ absorber el material de otros socios de cooperativas también asociadas a CAJA LABORAL. De esta forma conseguirían un mayor potenciamiento y representatividad ante el mercado consumidor y se coadyuvaría a mejorar el rendimiento de la explotación.
- c) Resolver el grado de implicación que los socios de LANA en cuanto productos de leche deben guardar frente a GURELSA, siguiendo las conversaciones de principio iniciadas ^{a mediados de 1967.}
- d) Plantear de cara a 1969 un desarrollo en base al estudio de una central lechera de 25.000 litros, ya realizado, y una planta de manufactura de la madera como segunda fase

de mejorar los rendimientos de la Sección Forestal.

Es notorio el avance, en su estructura directiva, ya realizado en 1967 y las metas estudiadas ^{hacer} los programas alcanzables.

Otras tres cooperativas, C.A.V.A., M.I.B.A. y SAN ISIDRO proyectan también sus planes.

La comercial, que ocupa casi ~~xxx~~ la totalidad de la gestión de estas entidades, ~~xxxxxxxx~~ parece no va a poder resistir mucho tiempo, si con ello se quiere suplantar la acción ^{fuerte} las centrales lecheras de Bilbao, sobre todo de BEYENA, montada en forma cooperativa. ^{Solo} una acción muy a nivel doméstico y en la medida que el cuerpo social esté muy compenetrado ^{podrán} mantenerlos. ~~Solo~~ puede urgirse en 1968 una mayor compenetración de todas ellas para buscar ~~xxxxxxxx~~ acciones encaminadas a ^{soluciones} acciones educativas y comunitarias.

El cuadro de evolución es el siguiente:

	VENTAS (')		SOCIOS		INMOVILIZADO*	
	1967	1968	1967	1968	1967	1968
LANA	60.000	80.000	300	400	12.318.	11.068.
MIBA	25.700	27.500	382	410	379.000	450.000
SAN ISIDRO	7.300	7.800	208	214	32.000	26.000
CAVA	12.000	14.000	370	370	3.000.	3.000.
Totales	105.000 100	129.300 123,14	1.260 100	1.394 110,87	15.629 100	14.544 76,49

(') En miles de pesetas

de mejorar los rendimientos de la Sección Forestal.

Es notorio el avance, en su estructura directiva, ya realizado en 1967 y las metas estudiadas los programas siguientes.

Otras tres cooperativas, C.A.V.A., M.I.B.A. y SAN ISIDRO proyectan también sus planes.

El comercial, que ocupa casi una totalidad de la producción de estas entidades, parece no va a poder resistir mucho tiempo, si con ese fin se suplantara la acción de las centrales lecheras sobre todo de BEYMA, montada en forma cooperativa y a un nivel doméstico en la medida que el cuerpo social está muy comprometido por mantenerlos. Este puede ser el mayor compromiso de todas ellas para buscar acciones encaminadas a acciones educativas y comunitarias.

El cuadro de evolución es el siguiente:

	SECTOR		VENTAS (')	
	1967	1968	1967	1968
LANA	12.318	11.068	80.000	80.000
MIBA	379	420	27.200	27.200
SAN ISIDRO	32	30	7.200	7.200
CAVA	3	3	1.200	1.200
Totales	12.732	11.521	115.600	115.600

(') En miles de pesos

4.2.2 Consumo

Tal como se previó en el Plan Financiero 1967 en este ejercicio se han dado algunos pasos de tipo asociativo y promocional, adquiriendo el grupo cierta importancia. Los registros aparecen reflejados en el cuadro que sigue:

	VENTAS		SOCIOS		INMOVILIZADO	
	1967	1968	1967	1968	1967	1968
SAN JOSE	18.017.	20.000.	573	600	1.008.	1.500.
LA MARQUIN.	15.352.	17.500.	401	440	1.510.	1.510.
LA ZORNOZANA	22.000.	25.000.	710	760	2.930.	3.800.
LA GUERNIQUE.	11.413.	12.500.	523	540	1.587.	1.550.
ANDRA MARI	7.851.	8.913.	334	364	961.	921.
TOTALES :...	74.633.	83.913.	2.541	2.704	7.996.	9.281.
Porcentajes	100	+ 112,43	100	+ 106,41	100	+ 116,07

en miles de pesetas

No ha cubierto las previsiones de 1967 SAN JOSE, sin embargo LA MAQUINESA y LA ZORNOZANA las han desbordado en el 10% de las previsiones.

En las previsiones para 1968, ~~en el~~ capítulo 1 de este Plan, se han estudiado las acciones encaminadas a reforzar ese desarrollo necesario si no se quiere que las cooperativas de consumo dejen de ser instrumentos de promoción social por su función intrínseca, se constituyan en bastiones arqueológicos solo soportados por una inercia inoperante.

CAJA LABORAL seguirá prestándoles ayuda de medios humanos y financieros en la medida que esta interpretación *promocional* cale con hondura y se vayan superando posiciones tradicionales como las que se dan en algunas entidades que han quedado a merced de *Soc* inamovibles administradores.

Las nuevas admisiones de cooperativas reforzarán las posibilidades generales de este empeño en el que caben razonables esperanzas de tener éxito.

4.2.3 Pesca

Adscribimos al Plan un esbozo de lo que 1968 depara a las cooperativas asociadas a UCOPESCA.

En el pórtico del año, recién salidos de 1967, podemos ofrecer los siguientes datos:

- Ventas de 1967 (98% de lo previsto) ..	44.242.000 ptas.
- Ventas de 1968 (Previstos)	45.112.000 ptas.

En 1967 los beneficios netos ~~xxx~~ sobre las ventas alcanzadas han sumado 2.797.000 ptas., siendo 5 las cooperativas que después de las amortizaciones han dado resultado positivo y 3 ^{las} que durante el año han ~~perdido~~ *resultados negativos*.

El año ^{anterior} pasado ~~pasado~~ sob UR-GAIÑ presentó un balance positivo; de ahí que la ventaja ^{de} ~~para~~ 1967 sobre 1966 es clara.

Su situación financiera sigue siendo delicada, a tenor de los siguientes datos presupuestarios:

- Ingresos totales	+ 45.112.000
- Gastos generales	- 16.092.000
- Anticipos	- 19.641.000
- Reintegros de créditos	- 16.769.000
- Pago de obligaciones vencidas (proveedores)	- <u>6.178.000</u>
<i>Total</i>	- 13.568.000

Vista esta situación y aunque el presupuesto de explotación fije unos beneficios netos de 6.382.000, ~~xxx~~ las obligaciones de créditos serán atendidas en lugar de por 16.769.000 por uno 2.000.00 de ptas. y los proveedores en el 50% de la totalidad de la deuda, es decir, en unos tres millones de pesetas.

Esta situación endémica se viene repitiendo claramente por virtud de la inconsistencia del punto de partida. Solamente ~~xxx~~ unos buenos beneficios, que de momento ~~xxx~~ los obtienen UR-GAIÑ y ONDAR-GAIÑ, porque rebasan ampliamente el umbral de rentabilidad situado en unos ~~xxx~~ 4.000.000 de capturas anuales, podrían permitir pagar los créditos a mayor velocidad que el tiempo de amortización de sus embarcaciones por depreciación.

Durante 1968, ya en febrero, mediante la organización de un cursillo trataremos de, una vez más, acercar a este ~~ix~~ desfasado grupo al conocimiento de ciertos presupuestos de importancia para su promoción social y de acuerdo con el plan de actuación previsto en el punto ~~ix~~ (1) se tratará de organizar la comercialización en común de sus capturas, para lo cual deberá reverdecerse y conseguirse el otorgamiento de la ayuda a fondo perdido del F.N.P.T. en poder ya de la Organización Sindical.

Las nuevas iniciativas surgidas en Lequeitio puede conseguirse que se unan en su empresarialización a las de Ondarroa, si es que éstas ~~se~~ van fortaleciendo su esfera asociativa, de lo cual se derivaría mayor capacidad de negociación como conjunto, de UCOPESCA:

4.2.4 Servicios

Como siempre, con mención aparte, nos referimos a LIGA DE EDUCACION Y CULTURA de ESCUELA PROFESIONAL POLITECNICA.

1968 es el año de su "puesta de largo". En él se espera sea reconocido el centro con capacidad para otorgar enseñanzas de Ingeniería Industrial, espaldarazo este necesario ~~dx~~ en la medida que a través del Colegio Menor VITERI de CAJA LABORAL, dentro del recinto de la Escuela, sea capaz de darnos los hombres social y profesionalmente capacitados para el desempeño de la acción promotora del cooperativismo.

Su presupuesto anual constituye una de las mas serias preocupaciones.

En 1968 se eleva a 15.635.000 ptas. y aun cuando la ~~misma~~ colaboración del grupo ULARCO importa 10 millones de pesetas, no se cubren ^{la totalidad de los gastos.} ~~el presupuesto.~~ Se prevé ampliar la base de colaboración social apelando a cooperativas como ULMA, ENARA, AMAT y FUNCOR de modo a distribuir las cargas sociales en la misma medida que las comunidades se benefician de ~~ella.~~ *la ESCUELA.*

En todo caso frente a CAJA LABORAL y , sobre todo, frente a sus cooperativas, es indiscutible el gran servicio que ya viene prestándonos esta coopertiva ~~de servicios~~, cuyo futuro, aun no en sazón, mejorará sin duda a corto plazo.

Examinem sus grandes magnitudes:

INGRESOS		
<i>Entrada oporal</i>	_____	2.113.700 13,5%
<i>Impor patrocinador</i>	_____	1.600.000 10,23%
<i>Beneficencias direct</i>	_____	3.089.000 19,76%
<i>Otra impor</i>	_____	4.832.600 30,90%
GASTOS INVERSIONES	<u>15.289.275</u>	
INVERSIONES	<u>366.087</u>	
DIFERENCIA (ca cubrir ALICADO)	_____	4.000.000 26,16%
		<hr/> 15.635.362 -100%

4.3 ASOCIACION DE NUEVAS COOPERATIVAS

Esta gestión, de importante relieve, frente a 1968 recobra especial importancia. CAJA LABORAL se va ensanchando a razón de un 40 ó 50% anual, y las cooperativas en sus magnitudes lo hacen en un 15 al 20%.

La ^{mejor manera con} situación ^{obviamente} es buena y de ellos se deriva una mayor capacidad de cobertura, que interesa ampliar ~~más~~, a medida que alcanzamos mayor representatividad y ~~consecuente responsabilidad~~ y la fortaleza de las cooperativas se funde intensamente en la respectiva de nuestra entidad.

4.3.1 Perspectivas generales

Es clara ~~ya~~ la posición de las cooperativas, en su deseo de incorporarse a CAJA LABORAL. Prácticamente se ha conseguido agrupar el 90% , no en número, sino en importancia, de las que funcionan ~~en~~ nuestro alrededor.

En 1968 no ~~quiere decir que~~ queda mas que esperar la maduración de alguna que ha estrenado recientemente sus Estatutos -nos referimos a industriales-, y que otras evolucionen hacia el convencimiento de que no es buena la vida aislada, lejos de un soporte institucional que les dé seguridad, capacidad de desarrollo y estabilidad a largo plazo.

En esta función de engrandecimiento de la acción de CAJA nos agradaría cumplir ciertos objetivos amparados en los siguientes presupuestos en los que apoyar la gestión:

- 1º) La disposición Ministerial del 7 de diciembre, tantas veces aludida, sugiere la conveniencia de mantener asociados como ~~objetivo~~ cobertura de cada una de nuestras Oficinas en la localidad respectiva, al menos 100 socios individuales directos o indirectos, cuya alternativa debemos interpretarla con carácter valedero en nuestro caso, siempre a través de la asociación de cooperativas, industriales, de consumo, agrícolas o de pesca.

Así nos faltaría actuar en varias poblaciones:

- | | |
|-------------|------------|
| - ALSASUA | - SESTAO |
| - BILBAO | - LASARTE |
| - EIBAR | - ZUMAYA |
| - LEGAZPIA | - AZCOITIA |
| - ANDOAIN | - BERMED |
| - TOLOSA | - MUNGUIA |
| - ZUMARRAGA | - SANTURCE |
| - ZARAUZ | - PAMPLONA |

que no tienen soporte asociativo claro para garantizar el éxito de la defensa de nuestra presencia, ~~ya~~ al menos a título de defender situaciones que pueden ser esgrimidas dentro de la legalidad positiva.

- 2o) La asociación de cooperativas de cierta importancia definitivamente consolidarían la virtualidad de CAJA LABORAL como entidad de crédito cooperativo singular y su apoyatura, aunque comprendemos las razones hasta ahora mantenidas, sería más firme al contar en nuestro censo la totalidad del cooperativismo, industrial al menos, mas notable y casi único de nuestra región.
- 3o) En apoyo de la necesidad de otorgar ciertos créditos a título individual en todas las localidades para aliviar fricciones que pudieran nacer frente a impositores de indiscutible afinidad, deberíamos abrir el cauce de las cooperativas de consumo. S.C. por otro lado, se consideran recursos ajenos todos aquellos procedentes de impositores no socios de alguna cooperativa ya afiliada a CAJA LABORAL, el número de socios totales ~~max~~ sobre la totalidad de número de libretas o títulos de A.V.C. deberá ser lo más alto posible para que las inversiones obligatorias no repercutan drásticamente en nuestra capacidad inversora en las cooperativas asociadas.

4.3.2 Objetivos a cumplir

perseguir durante el año

Bajo el impulso de las perspectivas anunciadas creemos que deberán asociarse:

- IZARRAITZ, S.C.I. (Azcoitia)
- FUNSAN, S.C.I. (Durango)
- FUMBARRI, S.C.I. (Durango)

y unas 6 u 8 cooperativas de consumo entra las cuales "LA CRUZ" de Baracaldo , "AURRERA" de Sestao y "LA AMISTAD" de Zarauz, cremos mas representativas y recomendables.

Asimismo y como consecuencia del carácter legal, valedero a los efectos señalados será preciso confirmar la asociación de derecho de las siguientes cooperativas, hoy solo vinculadas a los efectos de LAGUN-ARO

- AMAT, S.C.I.
- TOLSAN, S.C.FI:
- ORONA, S.C.I.
- CITAMARE, S.C.I.,

ya que además de ser suficientemente sólidas hemos iniciado con alguna de ellas relaciones financieras en ~~fix~~ forma de operaciones activas de cierta importancia, que deberán quedar justificadas mediante el correspondiente contrato de asociación.

Señalase por tanto además que los fondos acumulados en LAGUN-ARO al 31-12-1965 deseariamos que sean adscritos en forma de aportaciones sociales a CASA CARBON y esto requiere ^{también la} ~~la~~ autorización previa.

A partir de 1968 podrían reactivarse las situaciones de asociación a LAGUN-ARO como "período de espera" o "de prueba" de las cooperativas, en plazos de uno o dos años, según los casos, para la toma de decisiones de asociación definitiva, ~~en el momento~~ transcurrido este período.

Desde otro punto de vista sugerimos la idea de no asociar de hecho a LAGUN-ARO, durante 1968, a ninguna cooperativa, aunque sí llevar a cabo los acuerdos preceptivos, y *esperar* a la fecha del 1^o de enero de 1969 cualquier ~~petición o propuesta~~ *la asociación práctica de los mutualistas a* que aun con la ~~aprobación de la Junta Rectora~~ *ese mes de enero 1968.* pudiera iniciar las relaciones con anterioridad. De esta ~~suerte~~ *forma* las decisiones, la mentalización de los futuros mutualistas y el régimen administrativo, serían más fluidos y recaerían sobre comunidades más preparadas o desarrolladas. Sobre todo en las cooperativas industriales antes señaladas requerirían una serie de acuerdos previos de ~~gran temporalidad~~ *digestiva* ~~que requieren un período suficiente de análisis~~ *que requieren en período suficiente de análisis* ~~con~~ *con* ~~conceptos~~ *conceptos* que ~~se~~ *son* fáciles conseguir.

Téngase presente además que los fondos acumulados en LAGUN-ARO el 31.12.1967 deseamos que se adscriban en forma de capital social en CAJA LABORAL y esto requiere su asociación previa.