



CAJA LABORAL POPULAR  
Sección Empresarial

## *I Curso de Formación Empresarial*

*2 al 5 de noviembre de 1971*

Cada vez resulta más necesario evolucionar en la mejora de las técnicas empresariales que constituyen el soporte inevitable de nuestro quehacer diario.

Viene siendo aleccionador en este sentido, el esfuerzo que todas las cooperativas están realizando en la preparación de sus objetivos, su control y vigilancia administrativa y en el planeamiento, si no expreso, sí tácito, del futuro, siempre inaprehensible, que toda iniciativa económica concebida a largo plazo comporta.

Tales controles en el marco general de la economía y en el reducto concreto de nuestros asuntos humanos, fiscales y administrativos, facilitan enormemente la reducción de la incertidumbre del ejecutivo y de los órganos rectores de las cooperativas, en la medida que, dominando ciertas técnicas, nos acerquemos con mayor rigor y precisión más exhaustiva al diagnóstico permanente de la empresa, de modo que nos facilite cauces para operar con los resortes que precisa un equilibrio financiero, económico y social confortable.

El Cursillo se hace necesario sin duda, porque nuestra naturaleza cooperativa tiene sus peculiares matices, algunos de los cuales podemos examinarlos en la convivencia de cuatro días de reunión permanente y su contraste polivalente nos enriquecerá a todos. No faltarán para ello las convenientes intervenciones de los asistentes para perfeccionar los resultados con la experiencia que el contacto con la vida real va posando sobre todos los principales dirigentes que nos vamos a reunir.

Este Cursillo - primero de los que proyectamos con personal de CAJA LABORAL al dictado de las lecciones - pretende además: unificar criterios para que cada vez nos acerquemos el grupo cooperativo al manejo de las mismas realidades, definiéndolas con las mismas expresiones; orientar a elementos rectores en el manejo de ciertas técnicas que le permitan comprender la realidad empresarial y el marco de posibilidades del ejecutivo en su particular especificidad empresarial; y, sin duda, para esclarecer ciertos conceptos básicos que la vigilancia diaria de la empresa relega a segundo término pero cuya comprensión, toma de conciencia, puesta en práctica y vigilancia, son necesarios.

Los cuatro días de duración son a todas luces insuficientes. Pero en otro momento y con el estímulo de las imperfecciones que en éste se detecten, organizaremos otro mejor, para el que desde ahora pedimos a todos una valiosa colaboración.

CAJA LABORAL POPULAR  
Sección Empresarial

## TEMAS DEL CURSILLO

- 1.- La empresa en el contexto económico general.
- 2.- El control económico y financiero de la empresa.
- 3.- Los aspectos jurídicos de la empresa cooperativa.
- 4.- La importancia de la Valoración de puestos de Trabajo.

## LUGAR

Hospedería de Aránzazu.

## DURACION

Martes, 2 de noviembre, a viernes, 5 de noviembre de 1971.

Jornadas: de 9 a 1,30 y de 4 a 7.

## INSCRIPCION E INFORMACION

Dirigirse a CAJA LABORAL POPULAR, Sección Empresarial, o llamar al teléfono 79 14 73 para cualquier información.



CAJA LABORAL POPULAR

Sección Empresarial

---

**BOLETIN DE INSCRIPCION**  
**I Cursillo de Formación Empresarial**

---

Apellidos .....

Nombre .....

Cooperativa a que pertenece .....

Puesto que ocupa .....

Solicita su inscripción en el I Cursillo de Formación Empresarial y

Desea se le reserve habitación para los días.....

Firma

- \* Les adjuntamos  invitaciones, que es el máximo que podemos asignar a esa Cooperativa.
- \* Dado que el número de asistentes es limitado rogamos cursen sus Boletines de Inscripción antes del día 20 de Octubre.
- \* Los gastos de estancia serán por cuenta de los asistentes.

**CAJA LABORAL POPULAR**  
**Sección Empresarial**

**Apartado 34**

**MONDRAGON (Guipúzcoa)**



CAJA LABORAL POPULAR  
Sección Empresarial

## I CURSILLO DE FORMACION EMPRESARIAL

### Tema 4. "LA IMPORTANCIA DE LA VALORACION DE PUESTOS DE TRABAJO"

PONENTES: Víctor Egusquiza y Julen Mendizábal.

Día 2, a las 16 horas.

#### I — VALORACION DE PUESTOS DE TRABAJO

- Objetivos y su significado dentro de la estructuración de los anticipos laborales.

Día 3, a las 16 horas.

#### II — PRESUPUESTOS NECESARIOS PARA EL ESTUDIO DE LA VALORACION DE PUESTOS DE TRABAJO

- Examen especial de los presupuestos estructurales y socio-laborales.

Día 4, a las 16 horas.

#### III — SISTEMAS DE VALORACION DE PUESTOS DE TRABAJO

- Método de Factores por puntos.

Día 5, a las 16 horas.

#### IV — EL PROGRAMA DE VALORACION DE PUESTOS DE TRABAJO

- Problemas de la puesta en marcha de los resultados.