

LA EXPERIENCIA COOPERATIVA

DATOS GENERALES DEL DESARROLLO

Informe de D. José M^o Ormaechea
Junta General de C.L.P.
4-3-72

1971-conyuntura financiera favorable en toda la economia

Los ahorros depositados en Caja Laboral Popular en 1971 fueron de 1.462 millones de pesetas, representando sobre las cifras acumuladas a fines de 1970 un incremento de 150,50% y sobre lo logrado en 1970 el 183,60%. (Tengamos presente que el coeficiente de Caja de los bancos comerciales alcanzó casi el 12% en 1971 cuando en 1970 el porcentaje medio se estableció en el 6,44%.)

El crecimiento general de la banca en sus depósitos fue de un 22% y el aumento de terceros de las Cajas de Ahorros se situó en el 19,1%.

CREDITOS

A fines de 1971 los créditos otorgados por Caja Laboral Popular hacia sus socios, fundamentalmente colectivos, se situaban en 2.900 millones de pesetas, de los que 1.860 millones eran en base a descuento comercial y 1.039 millones correspondían a créditos puros concedidos como créditos de tesorería y a medio y largo plazo.

Sobre el otorgado un año antes, a fines de 1970, que sumaban 2.105 millones, el crecimiento fue del 37,71%. Teniendo presente que el crecimiento general de recursos ha sido como hemos dicho, del 50,50 %, nos lleva a la conclusión de que en 1971 se ha producido un cómodo crecimiento, por sus proporciones, de nuestros medios financieros, lo que ha concluido en llevar nuestro coeficiente de Caja desde 12,1%, a fines de 1970, al 16,8% a fines de 1971.

RENTABILIDAD

El presupuesto de Caja Laboral Popular se mueve contemplando a los socios beneficiarios de nuestros créditos y las inversiones productivas. La aplicación de tales recursos en descuentos comerciales, prestamos e inversiones, ha concluido en 1971 en ofrecernos unos ingresos brutos o excesos de percepción por importe de 327 millones.

Con tales ingresos se corresponde a todos los sujetos de derecho de ser retribuidos en la economía interna de C.L.P., entre los que cuentan fundamentalmente, los ahorradores y los gastos internos, personal, impuestos, amortizaciones, deduciéndose al final los REMANENTES LIQUIDOS que se sitúan en 49.480.000 pesetas.

Los remanentes líquidos solo han crecido en 35,03 % frente al 50,50 % de crecimiento de recursos ajenos, debido a mayor tesorería mantenida.

Los excesos de percepción de que venimos hablando, es decir, los 327 millones, se han aplicado entre todos los participantes en la gestión de C.L.P.: los ahorradores, los socios colectivos, e individuales, la comunidad en general -representada por las Reservas irrepartibles y el Fondo de Obras Sociales -y finalmente los inevitables gastos administrativos., personal, impuestos, amortización.

Ahorradores	191.500.000	58,60%
Gastos Adm.	86.000.000	26,30%
Reserva y FOS	35.800.000	10,90%
Socios	13.800.000	4,20%
TOTAL	327.000.000	100

Se mira al ahorrador por su vital importancia y alcance comunitario.

La aplicación del retorno al ahorrador hay que cotejarlo con el precio del dinero que se presta a los socios, que se hace con la premisa insoslayable de ser equivalente al que cobran otras entidades bancarias. Tales tipos de interés durante 1971 se han ido reduciendo sucesivamente en la misma medida que lo hacía el interés básico del banco de España que, lo ha reducido a lo largo del año en el 1,50 por ciento. Por todo ello el interés aplicado a las Aportaciones Voluntarias Colectivas en lugar del 5,50 que supuso en 1970, se ha reducido al 5% en los primeros meses del año y prácticamente al 4% a fines del año, con lo que la media general se situará en 4,5%.

En la medida que el precio del dinero permita alcanzar tasas más altas de ingresos, se repercuten las mismas en las operaciones activas, ello repercutió en los ahorradores.

El ahorrador y sus ahorros son el personaje más calificado en el crecimiento de C.L.P.

La evolución de las diferencias entre ambos sumandos - rendimientos totales y coste total básico del dinero-, en los tres años transcurridos ha sido la siguiente:

1969	2,80%	de rendimientos líquidos s/pasivo
1970	2,90	" "
1971	2,54	" "

Al reducirse el precio del dinero en 1971 los rendimientos lo han acusado a pesar de haber sido brillante la gestión.

Si al interés base y retornos al ahorro agregamos el importe de los premios, puede afirmarse además que los ahorradores serán retribuidos en el año casi con 4,90 % con condiciones especiales de liquidez sus depósitos que por otra parte no repercuten desfavorablemente en el coste de dinero que se exige a los beneficiarios.

Los gastos interiores en 1971 han representado 86 millones de pesetas, reducidas al mínimo.

PRODUCTIVIDAD

El concepto de productividad viene medido por el pasivo o recursos generales de C.L.P. por empleado. La evolución viene creciendo. En 1969 tal pasivo alcanzó los 15.964.000 pesetas y en 1970 se situó en 16.697.000 para alcanzar en 1971 20.107.000 pesetas.

La productividad medida en términos de pasivo por empleado ha crecido en el 28% en los dos años examinados.

Las tres variables que determinan la rentabilidad de C.L.P. son,

el AHORRO, con su retribución cooperativa,

los CREDITOS, con su coste limitado por el precio del dinero que rige en el mercado de capitales,

la RENTABILIDAD, que se debe hacer lo más amplia posible por virtud de la austeridad en el consumo y del empeño singular del cuadro que compone la plantilla, y la servidumbre hacia la comunidad a la que nos debemos.

CIRCUNSTANCIAS EXTERIORES

A fines de 1971 se alcanzan unas reservas que se acercan a los 100 millones de pesetas, representando más del 30% del capital computable, es decir, del retenido y voluntario de todos los socios individuales y colectivos de C.L.P. Son las garantías que expresadas en el porcentaje que mide recursos propios frente a ajenos, alcanza el 10%, -tasa difícil de lograr por el limitado

ámbito social de C.L.P. más que con pleno sentido de responsabilidad hacia terceros, ahorradores y entidades con las que se cola-

bora, y que de hecho alcanza unos porcentajes superiores a las de entidades crediticias con funciones similares.

Se desea y se aspira a que las disposiciones reguladoras del crédito cooperativo emanadas del Ministerio de Hacienda o consistentes en la pertinente LEY que se confía en que se promulga, otorgue su aquiescencia al retorno cooperativo al ahorrador, con la posibilidad de retribuir al ahorro con un interés superior que el mercado por banco de España en 1970 fue del 3% y de 2% en 1971. Para los colaboradores de C.L.P. la retribución efectiva fue en 1970 de 5,50% y de 4,50 en 1971 incluidos los premios.

VENTAS

La evolución de las cooperativas asociadas y con gestión totalmente autónoma en el marco de sus decisiones de gobierno, desarrollo, referente a las ventas, que marca la conjuntura por la que atraviesan ha sido en 1971 de 8.100 millones de pesetas, creciendo en el 14,1% sobre las que lograron en 1970. Con esta cifra se ha cubierto el 96% de las previsiones dando cumplimiento así a los objetivos que se marcaron a principios del año. Las cooperativas dedicadas a la producción de Bienes de Consumo duradero en 100% y las de Bienes de Equipo y Bienes Intermedios en un 88,5%

El crecimiento en ventas de 14,1% hay que contrastarlo con el de 3,6% del producto industrial bruto en escala general, que prácticamente teniendo en cuenta la erosión monetaria es insignificativo o nulo.

La EXPORTACION ha sido el recurso utilizado por las Cooperativas, que en 1970 fue de 753 millones y representó el 11,2% de sus ventas y en 1971 ha sido de 1.060 millones, es decir, del 13% de las mismas.

Sobre las 45 cooperativas de producción tienen organizada red comercial exterior 18, pero su importancia relativa representa casi el 90% del valor de las ventas de las cooperativas industriales asociadas.

La Cooperativa de Consumo EROSKI ha alcanzado las ventas de 340 millones en 1971 fijando su Plan de Gestión 1972 el objetivo de 532 millones.

En 1972 se unen otras dos a las Cooperativas Industriales Asociadas, EMBEGA en Estella y CIKAUTTXO en Ondarroa proyectando que las 47 Cooperativas Industriales Asociadas alcancen 10.000 millones de ventas, con un incremento del 23,5% sobre registros logrados en 1971.

Este COMPLEJO configura una empresa de equilibrados programas industriales que, emplazado en el "ranking" general puede situarse entre las 12 complejos más importantes de España.

Cabe decir que entre estas empresas se encuentra la más importante de Electrodomésticos así como también de fabricación de máquinas herramientas.

INVERSIONES

La política llevada a cabo por las cooperativas ha consistido en invertir prácticamente la totalidad de los remanentes líquidos obtenidos.

El inmovilizado fijo alcanzaba a fines de 1971 los 3.354 millones de pesetas, que para 9,335 puestos de trabajo representaba una inversión de 360.000 pts/empleado. La totalidad del inmovilizado está cubierto en las cooperativas con recursos propios, representando tal cobertura - retenido, reservas y voluntario - el 112% del inmovilizado a fines de 1970, habiendo mejorado en 1971.

Los recursos propios a fines de 1971 son casi 4.000 millones, representando en el pasivo el 52% de los recursos empleados o, lo que es lo mismo, el 52% de autofinanciación. Es prueba de buena salud económica y nivel europeo del pertinente "ratio" de relación; óptima garantía ante terceros.

La financiación a largo plazo logrado a través del F.N. de R. T. representa, en la totalidad del pasivo, aproximadamente el 5%

de los recursos de que disponen las cooperativas, siendo muy distinto este porcentaje entre unas y otras entidades.

Durante 1971 las cooperativas fijaron el Plan de sus inversiones en la cifra de 463 millones, sobre la de 750 millones de 1970, por tanto del 62 % de aquella cediendo al ambiente general dominante en el mundo empresarial. Debemos señalar que tales cifras se refieren a aumentos de inmovilizados netos, una vez deducidas las amortizaciones correspondientes cada año.

En resumen, la financiación inversora cooperativa precisa,

- cada puesto de trabajo requiere ser financiado con unas 750.000 pesetas,

- de tales inversiones, 380.000 pts se destinan a inversiones de inmovilizado; edificios, terrenos, maquinaria, instalaciones, y lo imprescindible de tesorería,

- las 370.000 pesetas restantes se requieren para financiar las existencias, en realizables y la imprescindible tesorería,

- de la totalidad de recursos, el 52% es propio de la cooperativa, en forma de capital y reservas, y el 48% constituyen recursos ajenos: proveedores, préstamos a medio y largo plazo, tesorería...

- finalmente los préstamos concedidos por el F.N. de P.T. representan el 5% y entre el 10 y 11% de nuestros recursos ajenos.

PERSONAL

A fines de 1971 la plantilla de las cooperativas industriales de C.L.P. alcanzaba 9.335 puestos de trabajo habiendo incrementado en el ejercicio en 1.283.

Las cooperativas de producción de Bienes de Consumo Duraderos son las que más han tensado su esfuerzo y las que fijaron la incorporación de 1.283. El incremento que se proyecta en 1972 es más tenue con la incorporación de 526 nuevos socios para alcanzar 10.000 puestos de trabajo con un incremento consistente en el 5,6% de los registros de fines de 1971.

Las ventas por puesto de trabajo alcanzarán en 1972 la cifra de 1.000.000 pesetas con una reducción de jornada de trabajo a 45 horas semanales y consiguientemente con un grado de productividad estimable.

El personal con grado de preparación superior o medio idóneo es el que renueva a lo largo de 15 años de experiencia en cuanto tales promociones rebasan las posibilidades de centros implicados en el sistema, sin que para el montante medio de 700 puestos de incremento anual mantenido haya habido dificultades por el resto de trabajadores.

REMANENTES

La empresa cooperativa necesita autofinanciarse y precisa poder alcanzar nuevos grados de tecnología en constante avance al ritmo de la concurrencia que se impone.

En 1971 los remanentes previstos en los Planes anuales eran del orden de 8,7% y el resultado obtenido los ha situado en 65% incluida la retribución fija al capital: resultando insuficiente si bien satisfactorio en un año de dificultades generales notables.

Se impone un esfuerzo de reactivación y renovación con todo lo que a este efecto debe poder implicarse de cuadros de mando y aplicación tecnológica.

PROCESO 16 años

Las ventas que se alcanzaron en 1956 fueron de 12 millones con un censo de 23 socios y unas ventas por persona de 430.000

En 1972 las previsiones apuntan a 10.000 socios y consiguiendo un incremento de 415 veces el número de socios y en 820 veces aproximadamente la cifra de facturación.

Entre otras cosas que cabe señalar es el haber alcanzado un reconocimiento de ámbito nacional e internacional, en el que se ha obtenido el PREMIO A LA CALIDAD, concesión de LICENCIAS y EXPORTACION de productos.

En 1956 la percepción horaria alcanzó las 6,50 pesetas y en 1972 el anticipo de consumo horario se sitúa en 35 pesetas representando un incremento de 530%, en cuyo período el incremento del coste de vida ha sufrido un aumento del 260 %, siendo el crecimiento de anticipos cooperativos más del doble, que para objetivarlo mejor debemos añadir que el número de horas mensuales trabajadas ha descendido desde 255 horas en 1950 a 198 ~~en~~ en la actualidad aproximadamente su 80%, lo que quiere decir que el anticipo de consumo mensual ha crecido en el 420% aproximadamente, mientras el coste de vida ha sido en 260%.

El fortalecimiento de los puestos de trabajo mediante inversiones en inmobilizado, que alcanza casi 400.000 pesetas a finales de 1972, el aumento del coste horario en un 530%, con una repercusión al reducir la jornada laboral mensual de 255 horas a 198 horas del 420% de incremento, ha constituido un esfuerzo que han tenido que realizar todas las empresas de la zona, pero que en las cooperativas se multiplica al arrancar en 1956 con recursos de hombres de trabajo cuyas aportaciones siempre han sido modestas y que han denido revitalizarse gracias al esfuerzo empresarial, a su éxito económico y, en definitiva a partir de 1960 a la colaboración de C.L.P., apoyada a su vez por más de 100.000 ahorradores y que representa, en forma de recursos ajenos, en estos momentos, más de 5.000 millones de pesetas.

DESARROLLO ORDENADO

El crecimiento de las ventas anuales que en 1966 entre todas las cooperativas asociadas sumaron 2.400 millones de pesetas alcanzarán en 1972 los 10.000 millones siendo por tanto superiores en 410% con un crecimiento anual medio de 27% en estos seis años. En este mismo período los recursos confiados por sus colaboradores a C.L.P. han pasado de 660 millones a 6.100 millones con un crecimiento del 900% y un incremento anual medio del 45%: incremento más acelerado de C.L.P. la cobertura de recursos acreedores sobre ventas pasa del 27,50% en 1966, es decir, de cubrir la cuarta parte de las ventas anuales, al 62% al final de 1972. Acredita esto una capacidad endógena y autónoma de financiar iniciativas más amplias que fueren acreedoras. por su índole y proyección social y comunitaria: lo que no se vislumbra es un horizonte tan esperanzador en cuanto encuadramiento y compromiso de hombres y entidades.

¿Cuándo será que nos interesa la libertad y el desarrollo del país en una gestión profunda y efectivamente transformadora?

LO IMPORTANTE ES PROGRESAR

Cada vez ha de ser más dificultoso progresar.

Se impone la investigación con no menos urgencia y amplitud que en el decenio vivido la socialización de las opciones de formación y capacitación mantenidas en progresión permanente en las zonas de mayor y más coherente desarrollo cooperativo. Creación de capacidad tecnológica de nuevos productos, encuadramiento de hombres preparados en mayor proporción. CREACION de MANDOS con espíritu y capacidad práctica de solidaridad. La FINANCIACION ágil y profunda. DISCIPLINA.