

Hemos tenido la oportunidad de saludar a un grupo de cooperativistas de Mondragón, Guipuzcoa, que son promotores de un movimiento cooperativo de amplia proyección. La breve conversación que hemos tenido con los mismos nos parece que puede ser de interés para los lectores de MUNDO COOPERATIVO y no dudamos en traer a colación a pesar de que nuestros interlocutores, representantes de cooperativas de producción y de crédito, hombres jóvenes, social y técnicamente bien preparados, son por otra parte tan modestos que no quieren que se aireen sus nombres. Con todo a nosotros nos han quedado grabados los nombres de Talleres Ulgor, Arrasate, Caja Laboral, etc., como también algunos apellidos tales como Ormaechea, Ayala, etc., quienes esperamos nos dispensen esta indiscreción. Y vamos adelante con las preguntas y la primera naturalmente ha tenido que ser la dirigida a indagar las causas que motivaron el nacimiento de cooperativas industriales en esta zona.

1. Cuales fueron las causas que motivaron el nacimiento de cooperativas industriales en Mondragón?

- Sencillamente la necesidad de dar con una estructura de organización del trabajo más en consonancia con las exigencias de la dignidad humana y de la justicia social. En vista de que la actividad laboral requiere una organización y la que le ofrece el capitalismo no nos satisface, nos preparamos a conciencia para poder promover otro tipo de estructura y la formula cooperativa, que implica una indiscutible primacia del factor trabajo sobre otros elementos nos satisfizo. Tras una concienzuda preparación social y técnica nos decidimos a constituir nuestras empresas de producción y así lo hemos hecho. Y no escogimos el camino más facil, cual hubiera sido el de un programa de producciones análogas a las que conocíamos en otras empresas de la comarca. Estudiamos el mercado y lanzamos al mismo productos nuevos, incluso inéditos en España, para lo que tuvimos que ponernos en contacto con firmas extranjeras y a este respecto diremos que somos los primeros productores de elementos rectificadores de corriente, hasta el presente con placas de selenio y ahora incluso con silicio llegando a otros artículos interesantes en el campo de los semiconductores. Otro departamento de nuestras actividades industriales constituyen los artículos domésticos de petroleomgas, con una variedad de productos, que se han acreditado en el mercado nacional, poniendo por último otro departamento de fundición para uso propio y para otra de nuestras cooperativas de producción dedicadas a la fabricaciones de utillaje y máquinas especiales.

2. O sea que tienen Uds relaciones con firmas extranjeras y se han valido de las mismas para importar técnica?

- Si. Nos tros tenemos relaciones constantes y muy buenas con diversos centros de Alemania, Italia, Francia y Belgica y estamos en vias de tener con Suiza. Conocemos cómo funcionan y las productividades que han alcanzado en dichos paises en nuestro ramo. Sinceramente consideramos que no debemos retroceder sino avanzar por el camino que hemos emprendido. En primer lugar les diremos que cuantos extranjeros han conocido nuestra organización y proyección empresarial, no solamente nos han tomado en consideración sino que por la misma les hemos merecido un respeto considerable y se han interesado vitamente. Si un tiempo alguien pudo pensar que nuestra formula solo iba a servir para andar por caso, hoy tenemos que decirles que es muy buena para poder andar también por Europa. Hemos importado para algunas producciones la tecnica, pero hoy estamos exportando algunos de nuestros artículos a dichos paises: Alemania, Francia, Suecia. No en gran escala porque para todo se requiere tiempo, pero no nos amilanamos. Tenemos muy buenas pexspectivas de trabajo y relaciones. En cinco años de funcionamiento hemos avanzado mucho y creemos que los próximos cinco llegaremos a nuevas metas en nuestra expansión.

3. Cuántas cooperativas funcionan en Mondragón o su comarca?

En Mondragón tenemos organizadas algunas cooperativas de caracter regional: tal es el caso de la Caja Laboral, cooperativa de crédito, en cuyo seno se mancomunan ya cinco o seis cooperativas y esperan hacerlo en breve algunas más. Igualmente es cooperativa de ambito regional la de enseñanza, constituida por una buena plantilla de profesores, entre los cuales tenemos desde licenciados, peritos a maestros e incluso ya desde fecha muy próxima un doctor en física; todos ellos están organizados en riguroso régimen cooperativo y a esta cooperativa le consideramos como la más importante por lo mismo que su misión es la de producir hombres con capacidad y sentido social además de una preparación técnica cuando me-

nos de grado medio en centro propio promocionando a los que tienen condiciones para proseguir los estudios mediante las correspondientes dotaciones económicas que les ha de proporcionar la cooperativa de crédito. En el centro regentado por esta cooperativa están matriculados actualmente 345 alumnos y alumnas a todos los cuales se les da una formación profesional adecuada estando reconocidos los estudios. Próximamente se espera que amplie su radio de acción esta cooperativa tanto en Mondragón como en otras localidades. En las cooperativas de producción de Mondragón trabajan en este momento alrededor de los trescientos y la cooperativa de consumo tiene medio millar de socios.

En la comarca funcionan otra media docena de cooperativas de producción contando entre todas cerca del millar de socios, nos referimos a las de Mondragón y de la comarca.

4.- Ha habido grandes dificultades para la puesta en marcha de las cooperativas?

Cifrándonos a Mondragón diremos que no es difícil hacer cooperativas si previamente se han formado bien los cooperativistas: la verdadera dificultad está en que una población alcance un nivel social medio adecuada para que en su clima arraiguen estas modalidades de organización de empresa. No cabe duda que se requiere un espíritu social y luego queda otra dificultad, que es la disponibilidad de capitales a tono con las actividades que se vayan a emprender. Realmente tenemos que decir que esta segunda dificultad es mucho más fácil de resolver que la primera. Si hay espíritu, si hay organización, si hay voluntad de lucha y de trabajo, el problema de capital se resuelve. Nosotros hace cinco años difícilmente hubieramos podido pensar que el problema de los recursos económicos íbamos a poder resolver por propios medios en la cuantía y forma que lo hemos hecho. Hemos llegado ya a unas inmobilizaciones muy respetables, pues hemos destinado a la inversión íntegramente nuestros beneficios: nuestros retornos son para ampliaciones y reservas naturalmente descontando en anticipos una cantidad suficiente para poder vivir al estilo de los demás ciudadanos vecinos nuestros.

5.- Cuál es la movilización económica a que han llegado en Mondragón las cooperativas?

En términos generales diremos que se ha rebasado los cuarenta millones de inmobilizaciones y rondará en ciento cuarenta y tantos millones las producciones en lo que respecta a las cooperativas de Mondragón; no podemos precisar los datos referentes a las de la comarca, pero de todas formas todas están trabajando mucho y el bache de la estabilización no ha representado ninguna recesión en la vida y desenvolvimiento económico de las cooperativas; durante la misma ha aumentado su plantilla de personal y sus actividades y todos tenemos preocupación seria para que las nuevas etapas que vaya recorriendo la economía no nos sorprendan. Estamos en pleno proceso de mancomunación de planes y de servicios y creemos que daremos con las fórmulas con las que sin mengua de la personalidad de cada cooperativa conjuguemos las ventajas de empresas de mayor volumen.

6.- Realizan Uds. exportaciones?

Si. Nos estamos entrenando. No han sido de mucha cuantía las que hemos realizado, pero sí de significación y de tanteo. Hemos acudido a la Feria de Colonia. Estamos exportando a Alemania, Francia y Suecia; estamos al tanteo de estos problemas y creemos que seguiremos avanzando; nuestros precios y calidades están en línea de combate y esperamos que lo mismo que en el mercado nacional han de imponerse nuestros productos en otros países.

7.- Cómo han resuelto los problemas de asistencia, seguridad y previsión social?

Francoamente en este campo hemos tenido una decisión, que ha sido la de superar los servicios y atenciones de carácter obligatorio de que disfrutaban los productores de otras empresas y hemos logrado con un acierto de que da buen testimonio el hecho de que en este momento son muchos los que desean para sí nuestros servicios y nuestro sistema.

Nosotros instituímos la cooperativa de crédito denominada CAJA LABORAL entre otras cosas para llegar a la cobertura de este tipo de atenciones y tras un estudio concienzudo de un reglamento, con toda clase de asesoramientos jurídicos y actuariales hemos montado a su respaldo el SERVICIO DE PROVISIÓN SOCIAL, que implica las siguientes prestaciones: auxilio de enfermedad, nupcialidad, natalidad, defunción, auxilio familiar o puntos,

viudedad, orfandad, escolar, enfermedad crónica, acilentes, vejez o jubilación junto con otras de caracter más eventual como anticipos, créditos, etc.. englobados todos en tres grupos de prestaciones: compensables, bonificadas, y eventuales.

Todos nuestros cooperativistas y sus familiares disfrutan de los pertinentes servicios. Claro que para lograr que nuestros servicios o prestaciones no quedaran a la zaga de las que disfrutaban otros productores hemos tenido que admitir dos condiciones previas: primero que nuestra cotización para estas atenciones es superior a la cotización para seguros obligatorios y segundo que nuestra administración sea más ágil y económica para lo cual hemos optado por responsabilizar hasta el máximo a cada asociado.

Estamos encantados de los resultados sociales y económicos de nuestras prestaciones y a nadie duele la cuota que se destina a su financiación: no hemos ido a ahorrar sino a tener buenos servicios aunque luego ha resultado que además de buenos servicios, hemos también ahorrado y nuestra opinión es que las cooperativas tienen que atender con mucho interés a este aspecto y dentro de la línea de organización cooperativa hay que dar solución a este problema.

8.- ¿Qué esfuerzos de formación técnica y social realizan?

Son amplios nuestros planes en cuanto a la formación tanto técnica como social y de hecho son muchos ya los que participan de esta formación en toda la comarca. Para nosotros ha sido y es la Escuela Profesional de Maestría Industrial, hoy regentada por la cooperativa de enseñanza, una de las obras mimadas y esperamos que vaya ampliando su plan de formación y de estudios y su radio de acción: la Caja Laboral tiene en estudio proyectos de protección escolar de envergadura para fomentar una promoción masiva de las nuevas generaciones en colaboración con otras instituciones. Todo ello merecerá nuestro apoyo más decidido y generoso. Bajo este aspecto tenemos perspectivas de colaboración incluso con entidades extranjeras. Si hacemos buenos cooperativistas, con una base técnica y social buena, las cooperativas irán surgiendo por si mismas.

9.- Han recibido apoyos financiero, técnico o moral de alguien?

En cuanto a recursos económicos nos hemos tenido que valer de los medios propios y de los que nos ha podido proporcionar en la primera etapa un trabajo intenso hasta con jornadas más que regulares. Nos preocupamos de la preparación técnica antes de montar nuestras cooperativas habiéndonos especializado en diversos campos para poder constituir unos equipos adecuados: nosotros ante todo somos equipos de hombres y técnicos y por este espíritu de equipo nos ha sido posible avanzar: naturalmente hemos tenido que recurrir al extranjero cuando nos ha parecido que nos tenía cuenta importar su técnica ahorrando tiempo y esfuerzos poco rentables y donde quiera que hemos llegado y mantenido algunas relaciones, hemos quedado con buenos colaboradores y amigos. Con respeto a la ayuda moral no nos ha faltado en ningún momento y añadiríamos que la hemos encontrado en todos los organismos nacionales: ha sido muy valiosa la de la Obra Sindical de Cooperación, sobre todo la de su Asesoría Jurídica, cuyo Jefe D. José Luis del Arco nos dió un voto de confianza en nuestros ensayos. En Guipuzcoa tenemos la fortuna de tener al frente da provincia un hombre con gran preparación en cuestiones económicas y sociales y con gran sensibilidad social como es el Excmo. Sr. D. José María Del Moral, Gobernador Civil y naturalmente otros en otras entidades y esferas participan de las mismas inquietudes. Nosotros tenemos que estar agradecidos a todos y de nadie podemos decir más que bien. Creemos que la promoción y acción positiva son siempre buenos aglutinantes.

10.- Y que nos dicen Uds. de la Ley de Cooperación como marco jurídico para la cooperación industrial?

Creemos que es un instrumento jurídico utilizable aun cuando tal vez para la complejidad de los problemas de la cooperación industrial no fuere del todo adecuado en su actual redacción y por tanto un día sea necesario proceder a su revisión. Con todo pensamos también que es relativamente corta o incompleta la experiencia de cooperación industrial que tenemos para proceder a tal revisión por nuestra cuenta o sería deseable madurarnos un poco más. Creemos que donde hay cooperativistas podrán seguir surgiendo cooperativas lo mismo industriales que de otra clases