

Sr. Don  
José María del Moral  
San Sebastián.

Mi querido amigo :

Tienes, para mí, doble personalidad. Por un lado, la de Gobernador de la Provincia. Y también, la de yerno de Lázaro Ituarte, (q.e.p.d.), familiar, al que guardo entrañable recuerdo. Hablo al yerno de Lázaro Ituarte, con la osadía de una colaboración (?), en momentos que estimo delicados.

Estos tiempos, los de ahora, a mi parecer, son muy de agradables, para los que ocupais puestos de responsabilidad. Dándose seguramente además, la circunstancia, que los que os pudieran normalmente echar una mano, pues que nó acuden. A causa de mis actividades actuales, me muevo mucho, oigo mucho, y estoy bastante relacionado con gentes de trabajo, sensatas en su mayoría, que ahora sufren.

Me suelo preguntar, que haría en tu lugar, en las actuales circunstancias, poco más o menos. Es esto, lo que me tomo la libertad de exponerte. Suele ser muy interesante en la vida, el escuchar opiniones. Esto, nó ata.

En Guipuzcoa, tenemos n/economía distribuida, a grandes rasgos, en : pesca, rural, metalurgia/máquinas-herramientas, papel, servicios, etc., etc.. Discurro sobre ellos.

Los negocios Pesqueros, siguen su marcha normal, con buena campaña de anchoa, y en general, buena del bonito.

El Papel, nó vá nada bien. De antiguo, tiene este gremio sus organismos rectores, sus agrupaciones especiales, etc., y se reorganizarán. Salvándose, lo planteado, y administrado, razonablemente, en líneas generales.

Lo Rural, todavía sin ordenar, como en el resto de España, - ní explotar. Aplicando normas empresariales social-cristianas, elementos de buena voluntad, con voluntad de apostolado, pondremos en renta activa, este extraordinario renglón, anual, de la renta provincial. Con respecto a la ganadería, lo actual de San Sebastián, podía haber sido, pilar básico para la misma. Pero un insensato "planteamiento" del asunto, por gentes desaprensivas, en lugar de resolver, ha creado un grave problema más, a Guipuzcoa.

Máquinas-herramientas, fundiciones, etc.,. Tema candente. El mercado nacional, repentinamente, deja de comprar tornos, etc.. Hasta el acto de venderlo, nada tiene valor, todo es cero pesetas. Un artículo coje su valor, al venderse. Si seguimos sin vender, todo serán

conflictos. Entre otros, muy desagradables, los despidos, <sup>el</sup> paro obrero con sus secuelas naturales, revestirá caracteres desagradables. Forma lógica de enfocarlo; buscar, el medio, de "ventas".

Los problemas, se resuelven mediante los "equipos", cuando los mismos, lo forman, gente sensata, y de nervio. Crear el referente, de "Máquinas-Herramientas", urgentemente.

Tanteo inicial, en forma privada, conversaciones, con un par de industriales del gremio afectado. Buscando soluciones posibles. Nada de lamentaciones. A lo positivo. Apuntando de entrada, que la lógica solución al problema del gremio, es el comenzar, inmediata y urgentemente, por la creación de los mercados exteriores. Los cuales, deben complementar, luego, cuando lleguemos a la normalidad natural, el mercado nacional.

Tenemos el ejemplo. Los fabricantes de "armas de fuego", etc., de la zona eibarresa, tienen experiencia y solera de comerciantes internacionales. La experiencia, es muy importante en la vida. Los eibarreses, son fabricantes de antiguo.

Nó así, los fabricantes de "máquinas-herramientas". Estos, han nacido, en estos últimos 20 años. La mayoría, son gentes modestas, nacida a pleno sacrificio, -dineros familiares, préstamos, etc.,- preparados en su técnica y oficio, etc., merecedoras de todo apoyo. Ha sido una verdadera lástima, que el E.S.T.E., la escuela del P. Errandonea, nó haya nacido antes; nó habría tanto desconcierto.

Hay que recordar a estos industriales, el que nó se vender máquinas por carta; el que se vender, principalmente, por contactos personales. Ya que así, además, se estudian las máquinas de la competencia extranjera, sus diferentes dispositivos de trabajo, etc., precisamente, se conocen sus precios. En fin, se vive la realidad plena, aprendiendo en la lucha. En los grupos industriales que formo parte, siempre, entretenemos trato directo con la clientela.

Es suicida el estarse quietos en casa, <sup>y</sup> quemando las pocas reservas, y la espera de pedidos, estando la gestión de los mismos, en manos de terceros, con un mercado nacional desganado. Ya que falla el mercado nacional, se debe de ir a por los de fuera, hay que buscarlos, imitando a los escopeteros eibarreses.

Entre otros mercados, existe el subamericano, el árabe, etc., sin explotar a lo eibarrés, - procedimiento sensato, - yendo personal y directamente a por ellos. Hay aviones. El camino de las operaciones especiales, del tipo M-1, etc., nó resuelve el problema, ahora, que el cambio de moneda es único.

En términos generales. Los industriales deben comenzar por agruparse, cordialmente, de forma estrecha, efiváz, por especialidades, más o menos gremialmente. De cara al futuro; es problema de vida o muerte.

Sería insensato, ineficáz, darle, el menor cariz político a estas agrupaciones. Sobre todo aquí, nacerían muertas. Es muy importante, y delicado este punto. Naturalmente, eres Gobernador de todos los guipuzcoanos, de todos los ciudadanos españoles, con sus diferentes matices.

Para ir adelantando tiempo y trabajo. Solicitaría a la Delegación de Industria de la Provincia, un borrador o inventario aproximado, de las "exis

tencias" ó stoks, invendidos, de las máquinas-herramientas actuales de Guipuzcoa. En una semana se podría tener este anticipo. Es lamentable, que 1000 tornos organicen este desastre.

Podría crearse, amparados en la LIGA GUIPUZCOANA DE PRODUCTORES ó Cámara de Industria, -después de tu tanteo inicial, con gentes sensatas, y con nervio, una "Comisión Comercial de Maquinas-Herramientas". El nervio del problema, a enfocar, y resolver, es : quienes, componen esta Comisión. Deben inspirar confianza a toda la empresa, sin padísticas.

Para que una Comisión, sea eficaz, debe ser corta en número. A lo sumo 3 miembros por la parte industrial, y unos 2 por la parte laboral. Nó es preciso, sean técnicos industriales, especialistas del gremio. Basta sean sensatos, gentes de criterio, buenos comerciantes. En el sector obrero, hay mucha gente muy sensata y con sentido de responsabilidad, con criterio. Repito nuevamente, estimo de absoluta necesidad, que la Comisión sea corta, para que se puedan reunir con facilidad, y se haga otra cosa, que el hablar. Pronto harán el diagnóstico. Y seguramente, el Programa futuro de actuación.

Como decía en un comienzo, he discurrido sobre el papel, como estando en tu puesto. Que resumido es : crear de arrancada un "clima" de solución; para luego, tratar de dar un enfoque sensato al problema; que lo darán, enfocados ya, las mismas empresas.

Como pólvora correría por la provincia la noticia, de que el Sr. Gobernador, busca soluciones lógicas a los problemas guipuzcoanos. Se matan dos pájaros de un tiro : un enfoque práctico al problema, junto al efecto político favorable a lo representas.

De todo corazón te pido, busques la forma de excusar mi osadía. Normalmente, ahí teneis buenos medios para estar bien informados, y mucho mejor asesorados. Pero muchas veces, ocurre aquello de que, "el árbol nó deja ver al bosque". Mi osadía, consecuencia de buena voluntad hacia tu persona. Además, soy un enamorado del trabajo en "equipos" ; he visto en la vida, que es lo eficaz ; es la solución para todo, y todos los problemas.

Perdona, si algo lo he tratado con excesiva sinceridad, y en el interín recibe un fuerte abrazo

algunos nombres, posibles, :

Francisco Anitua, C.A.G. - Eibar  
Javier Goena - Laborde Hnos.- Andoain  
José Zuloaga - RODISA - Eibar  
Antonio Vega de Seone - Ing<sup>o</sup> Ind.  
José M<sup>e</sup> Arizmendi- Esc.Prof. Trabajo-  
Mondragón,  
José Maria Busca - Ind., Agric.-  
Zumarraga,  
Fernando Mendoza - ALFA - Eibar,  
Tomás Gorostidi - Cámara de Industria-S.S.