

Mondragón 26 de Mayo de 1964  
Sta. Beatriz Briceño-Picón  
PAMPLONA

Muy estimada Sta:

Por conducto del Sr. Ayala tengo en mi poder su atenta carta del 1 de mayo, pero que es difícil que le pueda dar una respuesta completa a cada una de sus partes. Creo que plantea Ud. fundamentalmente su atención sobre datos estadísticos y creo que tienen poca importancia siendo lo más fluido y lo que más rápidamente queda defasado en un proceso de expansión continua en que se vive y que bajo otros aspectos está determinado por condiciones tan variables y múltiples. Estamos adentrándonos en el año 1964 y veo que los datos referentes para 1963 dan poca idea de lo que es este ejercicio 1964, como probablemente pasará otro tanto con el siguiente respecto de este. Abalogamente acontece lo mismo con respecto a la organización y estructura que tiene que ir amoldándose al ritmo de desarrollo.

Primero se centró la atención en la institucionalización de cada comunidad de trabajo tanto en lo referente a "estatutos" como Reglamento de régimen interior, pero luego se va avanzando por la organización de los procesos de mancomunación a que da lugar la ayuda mutua y la necesidad recíproca en la que se encuentran las unidades de base y estos procesos a su vez se materializan en la institución de complejos cooperativos por un lado y por el desarrollo de servicios mancomunados por otro, como efectivamente hace la Caja Laboral Popular. Pero también a esta entidad le pasa que ya este año alcanza niveles que tienen poco que ver con los del pasado.

Como botones de muestra le diré los siguientes:

ULGOR	Incremento de personal sobre 1962	....150%
"	inversión	.....131%
"	producción	.....181%

La plantilla de Ulgor a fin de 1963 es de...619 personas habiendo sido de 432 en Diciembre de 1962.

Así mismo la cifra de inmobilizaciones en 1962 era de 75 millones y pico que en la apertura del ejercicio presente andaría por 127 y pico millones, pero este mismo dato es un dato que discretamente no se puede publicar y para que pudiera servir para otro tipo de consideraciones había que descomponerlo en otras partidas, pues una parte son aportaciones, otra reservas, otra está constituida por créditos personales y otra por créditos colectivos y en definitiva como elemento funcional no nos dice mucho, pues hay que contar con otro capital circulante. Es decir que Ud. este estudio debiera de encarar de otra forma para que pudiera ser interesante desde algo más que pura curiosidad pasajera.

Lo que he dicho de Ulgor podíamos aplicar a Arrasate o a la propia Caja Laboral y como ve Ud. son datos que sirven poco: a eso añada lo que les falta ya de actualidad en unas empresas dinámicas y con empuje de crecimiento.

Respecto Caja Laboral le diré que no recuerdo exactamente las entidades que estaban en la misma a fines de Diciembre pasado: si le puedo decir las que estaban hace un par de meses: mejor dicho tiene Ud. en el impreso que le adjunto: pero después de eso han entrado ya otras o están a punto de formalizar su inscripción en la misma. Analogamente lo referente al tipo de industrias, cada día es mayor la variedad y diversidad: claro que hay algunos que constituyen entre sí una especie de complejos sin mucha formalización jurídica, si bien hay otras que

.....

también van formalizando las cosas bajo este aspecto.

Como se sabe hay mujeres y hombres en las cooperativas y sus porcentajes dependen de la naturaleza de las actividades: se fomentan unas u otras a tenor de las perspectivas de personal y del mercado. En general la mayoría es gente joven, con un promedio que andará de 30 a 36 años, varía de una entidad a otra.

Por lo que respecta a la Caja Laboral y sus relaciones con la Banca son correctas y normales: para precisar más le diré que la CAJA LABORAL procede a la mancomunidad de todo aquello que sea susceptible de ello con ventaja por parte de las cooperativas asociadas y es difícil predecir cual puede ser exactamente la línea de su desarrollo, pues ello depende no solo de lo que haya o deje de hacer la Caja Laboral por propia iniciativa sino de la actitud y correspondencia de otras entidades, que en cada momento pudiera plantear nuevas exigencias por motivos de defensa propia o por simples razones de expansión a tono con las conjunturas. No se olvide que la conciencia de Caja Laboral es la de cada uno y todas las cooperativas constituyentes. Son estas entidades las que una vez integradas proceden a la ambientación y requisitos necesarios para la apertura de sus oficinas. De momento tiene establecidas en las siguientes puntos: Oñate, Archa-valeta, Vergara, Placencia, Elgoibar, Marquina, Elorrio, Ormaiztegui, Renteria, Pasajes, que son pueblos en los que hay núcleos de cooperativas asociadas.

Creo haber satisfecho su curiosidad y de momento sin más me despido de Ud. suyo s.s. y amigo,