

11-12-75

Muy querido, estimado y recordado José María.

Con gran alegría recibí su carta, me impuse de su mejoría, aunque no sin preocupación por sus dos nuevas operaciones las que, ejalá, no sean necesarias de repetir.

Hay seres cuando se les conoce, se les quiere enseguida y cuanto más se les conoce, más arraigo va tomando ese cariño porque, esa primera corriente de simpatía en la que ya se adivinaba el ser del otro, va cimentándose a medida que se le conoce como ser humano en sus cualidades y virtudes y en su obra. Eso me ha pasado con Ud. (también con Alfonso G.), le tengo un profundo cariño y sé que puedo decirselo, porque tengo la certeza que lo comprenderá rectamente. Entre Uds., los vascos, no es costumbre hablar en el terreno de lo personal. No se lo permiten. No hay tiempo. Se reúnen entorno a actividades, obligaciones, tareas comunes, problemas, programas. Es un pragmatismo constructivo el que, personalmente, estimo en mucho. Y los afectos, los sentimientos, los expresan en los gestos, en las actitudes. Yo, además, me permito ~~verbalizar~~ verbalizar mis sentimientos, con lo que no quisiera haberle causado molestias.

En cuanto a mi trabajo "La participación en las Coops. Ind. del Compl. U.I." ~~U.I.~~ creo que su juicio es inmerecidam. benévolo. Es un borrador que dejé aquí antes de partir por 2ª vez a Mondragón, y el que no me fue mandado - una vez copiado a máquina - para revisarlo y corregirlo. ~~Es~~ Tiene las limitaciones de todo trabajo descriptivo, además, la de cualquier estudio que hace un corte en el tiempo, lo cual, ~~además~~, metodológicamente, necesario. Creo que es muy pobre en perspectiva, en su forma de proyectarse ~~en~~ hacia el futuro, aunque también es verdad que en ese momento no habíamos aún síntomas claros de los futuros cambios que un año después puede palpar claramente. Como una nueva etapa que estaba iniciándose y la que Ud. menciona en su carta. De ahí que quiero pedirle que lea con mucha atención mi 2º trabajo, "El Complejo Cooperativo de Mondragón. Estudio empírico de un sistema social", el que envié a Ud., a Alfonso G., a COPRECI (J.M. Erasti y Luis González), a FAGOR ELECTR. (José Luis Ulecia) y a ARRASATE (Y. Echebeste y a G. Echabe), ~~enviada~~ a fines de Octubre por correo aéreo, certificado y el que espero que haya llegado entretanto. En él tomo el conjunto de las organizaciones que considero líderes en el Complejo Cooperativo más amplio de la zona (Cia. Lab., ULARCO, Coops. Ind. y Esc. Profesional), que planteo como un sistema social ~~y~~ ^{en} el que analizo, en el contexto de ~~su~~ desarrollo organizacional, la centralización y la autonomía normativa y funcional de los órganos de la superestructura (Cia. Lab., U.I.) y la participación en las coops. ind. y la función de la Esc. Prof., órgano de la infraestr., en cuanto agente

socializador del conjunto. ² En el análisis destaca los cambios y las perspectivas que esos cambios abren a futuro, lo que enfatizo más al analizar la participación en las coops. y los cambios estructurales introducidos, condicionantes de una futura mayor participación e integración. Aunque también este trabajo tiene sus limitaciones - la principal, a mi juicio, se deriva del hecho de haber cambiado el tema original del trabajo: "la participación en las coops. ind. como proceso individual" y hacia el cual estuvieron orientadas las observaciones e informaciones ^{mi trabajo en} en terreno. De ahí fue lid. versa fue las funciones de Cja. Lab. y de UARLO, a las que me referí. Caen en un terreno de gran generalidad y una vez a fu. de regreso, tuve que suplir con mi intuición e imaginación la carencia de información sobre muchos tópicos. Sin embargo, creo no haber "inventado" nada y confío en que mi intuición haya sido un buen guía, especialm. en cuanto a la visión de conjunto fue de. Confío, además, que mi franqueidad y simpatía por vuestra experiencia hayan significado en la elaboración del estudio una especie de faro luminoso que abre caminos, que señalan senderos, que muestran lo más esencial de la obra.

A quien Chile, el trabajo ha despertado bastante interés y lo he hecho llegar, además del sector académico (el menos interesado, salvo excepciones), al sector autogestionado y a los centros de decisión en la política de traspaso de empresas del sector público al privado - algunas limitaciones han sido ganadas por el grupo de trabajadores quienes han propuesto la futura organización cooperativa de su empresa - a nivel gubernamental, dejando de lado mi juicio sobre regímenes que lid. conocen muy bien. Lo sorprendente es que en ese sector ha habido interés, y si con este trabajo logro "mentalizar" quienes influyen en decisiones de esa naturaleza, yo diría que el esfuerzo bien merecía la pena. Pero es el juicio crítico de lid. el que espero con mayor interés y el próximo año, cuando vaya a Europa (me voy de Chile, hoy in compatibilidad con las fechas ^{que} por consiguiente) pasaré por España donde vive mi hija (en San Lorenzo de El Escorial) a quien, entretanto, además le ha nacido una hija, mi nieta a que no conozco aún, y quien ir a Mondragón a ver los seres que fueron y su obra. Por eso, José María, es muy probable que a mediados del año 76 nos veamos y podamos conversar más detalladamente de los problemas del trabajo, lo que no fuita que fueran conocer sus comentarios antes. Si el libro no hubiera llegado //

hágamelo saber y yo le ³ enviaré otro ejemplar. También a Manuel Lizcano le mandé uno.

Para el Complejo y para la "causa"; ¿significa algún cambio el cambio de personas en el mando? ¿se vislumbra algún cambio que pudiera favorecerlos o afectarlos? El Testamento Político de Franco no parece indicar cambios sustanciales (mantener la unidad del país), pero tal vez se trate de fomentar no solo las coops. industriales, sino la formación de Complejos como el fuellos, han formado, trasplante fue ve con no pocos peligros y uno de los mayores, su vaciedad de contenido ideológico, que constituye un motor poderoso en la construcción de obras sociales.

¡Feliz Navidad, se aproxima la Navidad y un nuevo año. Para ambas ocasiones y para todas, le deseo, además de un completo restablecimiento de su salud, lo mejor y lo más venturoso para usted y para todos ustedes, y para la obra que han creado.

Me despido de usted con un abrazo cariñoso y con mucho afecto,

Ruth

P.D. Mis mejores recuerdos para Alfonso (Gorronita, como lo llamo).
Trataré de escribir antes de las fiestas.

RUTH FISCHER
EL BOSQUE 055 DEP. 42
SANTIAGO - CHILE