

III. desarrollo de la experiencia cooperativa de mondragon

noviembre 1969

DESARROLLO DE LA EXPERIENCIA COOPERATIVA

DE MONDRAGON

1 - OBSERVACION PRELIMINAR

La EXPERIENCIA COOPERATIVA, cuya más notable aportación es la EMPRESA COOPERATIVA esbozada en el precedente Capítulo, en cuanto a sus elementos constitutivos, entraña efectiva virtualidad como fórmula de DESARROLLO en la coyuntura socio-económica, que viven los pueblos y se debe a ello el que vaya siendo objeto de atención y estudio de hombres y grupos sensibilizados por exigencias de promoción.

MONDRAGON, bajo el impulso y la inspiración de una CONCIENCIA COMUNITARIA, no ha cesado de ofrecernos REALIZACIONES constantes y progresivas en los diversos campos de interés humano antes y después de la institución de la primera EMPRESA COOPERATIVA, piloto, bajo modalidad asociativa tanto de COOPERATIVA como de Ley de Asociaciones.

En otras zonas las REALIZACIONES han tenido diversos impulsos originarios al margen de la EXPERIENCIA de MONDRAGON, si bien posteriormente algunas de esas REALIZACIONES han llegado a adoptar la NORMATIVA organizativa de las realizaciones de Mondragón e incluso han llegado no pocas a orbitarse en el círculo de expedientes y compromisos de SOLIDARIDAD INTERCOOPERATIVA o INTERCOMUNITARIA de las entidades más vigorosamente desarrolladas de la EXPERIENCIA COOPERATIVA DE MONDRAGON.

Distinguiremos para una inteligencia mejor las REALIZACIONES de MONDRAGON, que más o menos actúan en calidad de pioneras, con carácter totalmente abierto hacia las demás, ofreciendo permanentemente a la atención de cuantos tienen interés, los resultados de su experiencia, y las de otras zonas, igualmente meritorias, pero tal vez sin haber llegado a un núcleo de hombres y realizaciones tan definido.

2 - ACTUALIDAD

Es indudable la actualidad de la EXPERIENCIA COOPERATIVA, que interesa a notables contingentes de hombres y grupos dinámicos de diversas zonas, movilizadas por necesidades de impulsar el desarrollo de las mismas o de contribuir eficazmente a transformaciones socio-económicas consonantes con la cultura o la sensibilidad actuales.

En la medida que se acusa el impacto del progreso tecnológico y de la aceleración en el campo de las actividades económicas, las clásicas estructuras y empresas no pueden menos de evidenciar su propio desfase para mantenerse o desarrollarse a tono con las circunstancias: singularmente acusan su impotencia o insuficiencia no pocas empresas de tipo familiar o con contingente de trabajadores y empleados conscientes de las posibilidades e insatisfechos de la situación y perspectivas de sus empresas. En estos casos, cada día más numerosos, una buena interpretación de la promoción cooperativa, entendiendo por ello la socialización de la gestión, de las tasas de inversión y de los resultados, indiscriminada o inseparablemente, puede significar una OPCION de relevo de fuerzas y cambio de métodos para el DESARROLLO de nuestros pueblos.

Naturalmente, la toma de conciencia de esta problemática variada y compleja que no pueden menos de acusar nuestros hombres y nuestros pueblos en la medida que se eleva su nivel cultural medio y progresa la conciencia social, requiere algo más que preocuparnos por la promoción aislada, espontánea, de empresas cooperativas: había que otorgar mucha mayor atención al MOVIMIENTO COOPERATIVO y a sus posibilidades en función del ejercicio y aplicación práctica de afanes de promoción humana y social.

MONDRAGON y sus REALIZACIONES COOPERATIVAS soportan de hecho una carga desmesurada a propias y exclusivas expensas para atender a no pocas personas y problemas que se les plantean: es decir, desempeñan una FUNCION PUBLICA con medios de entidades privadas: de ordinario se trata de problemas en los que la apelación y la SOLIDARIDAD, cuya bandera ha levantado Mondragón, parece obligarle más allá de sus discretas posibilidades.

3 - REALIZACIONES COMUNITARIAS

Estas realizaciones se han llevado a cabo al amparo de la Ley de Asociaciones o bajo la modalidad de Asociación o Cooperativa, según la época, la índole de los colaboradores directos o exigencias de tipo administrativo. Renunciamos a especificar los motivos concretos por los que en cada caso se recurrió a una u otra fórmula para en todos los casos hacer COOPERACION, sobre amplia base participativa y autogestión.

Globalizaremos tales realizaciones bajo dos epígrafes más significativos: SERVICIOS y PRODUCCION.

COOPERATIVAS DIVERSAS

- COMERCO, de Consumo, con varios puntos de distribución de ámbito regional.
- SAN VICENTE y MONDRAGONESA DEL HOGAR, Cooperativas de Viviendas, de ámbito local.
- LIGA DE EDUCACION Y CULTURA, de Enseñanzas Técnicas de grado medio, de ámbito comarcal.
- ALECOOP, de producción y servicios, de alumnos de enseñanzas técnicas, de ámbito comarcal. (Actividad Laboral Escolar Cooperativo).
- AUZO-LAGUN, de promoción de servicios asistenciales para los niños y el hogar, de ámbito comarcal, integrada por mujeres.

ASOCIACIONES

- ASOCIACION MONDRAGONESA DEL HOGAR, entidad benéfico-constructora, para promoción de vivienda social.
- JUVENTUD DEPORTIVA de MONDRAGON, para la promoción de educación física, del deporte y esparcimiento social.
- LIGA DE ASISTENCIA Y EDUCACION, para la promoción de acción asistencial concorde con exigencias progresivas de la solidaridad humana, complementaria de las prestaciones comunes o específica a tenor de las circunstancias y aspiraciones no satisfechas, de ámbito comarcal.
- ALMEN, Asociación Leniz Mancomunidad Escolar, para la promoción y atenciones de enseñanza media, de ámbito comarcal.
- COLEGIO MENOR VITERI, Residencia y acción educativa de alumnos de enseñanzas de grado medio.

COOPERATIVAS DE PRODUCCION INDUSTRIAL

- ULGOR, de Electrodomésticos.
- ARRASATE, de Maquinaria Especial de Producción en serie para manipulación de chapa.
- COPRECI, de componentes de Mecánica de Precisión.

- FAGOR ELECTROTECNICA, de Rectificadores de corriente de Selenio y Silicio y Componentes de Electrónica.
- EDERLAN, de Metalurgia: fundición inyectada y maleable.
- AMAT, de Accesorios de Tubería, "fittigs" y acero maleable.
- L.A.N.A., Cooperativa de Industrialización y Comercialización de Leche, Productos Lácteos y Forestales, de ámbito comarcal.
- CAJA LABORAL POPULAR, Cooperativa de Crédito, de ámbito regional.
- LAGUN-ARO, Mutua de Provisión Social, de ámbito regional, para promoción y prestaciones asistenciales complementarias o específicas que interesan a los socios de las Cooperativas de Producción. Está constituida como MUTUA VOLUNTARIA y registrada como tal.

4 - DESARROLLO

Como exponentes del desarrollo efectivo de las entidades cooperativas, y más concretamente de las de producción industrial, que son las que se han desenvuelto con arreglo a los principios y normas consignadas precedentemente como características de la EMPRESA COOPERATIVA, ofrecemos los datos más significativos de INMOVILIZADO que reflejanel esfuerzo de ahorro e inversión, si bien es preciso advertir que en tales cifras se incluyen los CREDITOS obtenidos por las entidades cooperativas en concepto de préstamos individuales y colectivos, así como los resultados obtenidos en su gestión empresarial.

Bajo el aspecto de aportaciones y ayudas foráneas, la más notable la constituyen los préstamos otorgados a sus socios por el FONDO NACIONAL DE PROTECCION AL TRABAJO, del MINISTERIO DE TRABAJO. Queremos dejar constancia de la importancia de tales créditos, así como de las relaciones óptimas de todo el conjunto de las Cooperativas con el MINISTERIO DE TRABAJO, así como con la Organización Sindical.

Otro dato significativo constituye el PERSONAL implicado social y económicamente en concepto de SOCIOS, puesto que fuera de excepciones en estas Cooperativas asociadas en CAJA LABORAL POPULAR, es preciso para su admisión que tal requisito se cumpla sin atenuantes.

Las VENTAS son otro punto de referencia para percatarse de su nivel de desarrollo y efectividad económica. Naturalmente en orden a las ventas hay que observar que no tie

nen la misma importancia en cuanto a reflejar su contribución económica directa de unos campos de actividad a otros, en los que el valor añadido difiere y con ello la contribución directa de la Entidad titular en sus resultados finales.

COOPERATIVAS DE MONDRAGON

<u>Número</u>	<u>Inmovilizado</u>	<u>Personal</u>	<u>Ventas</u>
6	1.197.372.653	3.305	2.433.593.000

COOPERATIVAS ASOCIADAS

<u>Número</u>	<u>Inmovilizado</u>	<u>Personal</u>	<u>Ventas</u>
32	765.731.441	2.302	1.508.808.000

Las producciones industriales más características son de BIENES DE EQUIPO, FUNDICION Y FORJA, PRODUCTOS INTERMEDIOS, CONSTRUCCION y BIENES DE CONSUMO DURADERO, en cada una de cuyas actividades se distribuyen las 38 Cooperativas que tomamos en cuenta de la siguiente forma, en cuanto a Valores más expresivos antes aludidos:

	<u>Número</u>	<u>Inmovilizado</u>	<u>Personal</u>	<u>Ventas</u>
BIENES DE EQUIPO	11	413.497.327	1.522	698.117.000
FUNDICION Y FORJA	4	173.846.181	419	276.453.000
PROD. INTERMEDIOS	12	470.018.667	1.547	758.347.000
CONSTRUCCION	5	134.392.056	568	386.129.000
BIENES DURADEROS	5	758.902.350	2.075	1.753.849.000
PRODUCTOS DEL CAMPO	1	12.446.076	52	68.908.000

Los aludidos datos están tomados del cierre del Ejercicio 1968.

CAJA LABORAL POPULAR

El despliegue y la aceptación de CAJA LABORAL POPULAR constituye uno de los aspectos y testimonios más fehacientes de la penetración de la inquietud cooperativa en la región.

Al amparo de hombres o comunidades resueltos a actuar y encarnar la gestión social mediante la fórmula cooperativa inmediatamente o en un futuro próximo, CAJA LABORAL

POPULAR amplia su zona de influencia y promueve nuevos centros de desarrollo.

El cierre del Ejercicio 1968 acusa esta su expansión a través de los siguientes datos:

1 - <u>Nº de Oficinas:</u> 41	
<u>Nº de Cooperativas asociadas</u>	<u>Nº de socios</u>
38 Industriales	6.418
4 Agrícolas	1.345
5 Consumo	2.603
1 Servicios	45
<u>1 Pesca</u>	<u>200</u>
49	10.611

Promoción de:

- Complejo Industrial de Maquinaria Herramienta: MAHERCO.
- Complejo Cooperativo de Comercialización: COMERCO.
- Complejo Cooperativo de Pesca: COPESCA

- 2 - Incremento de libretas e incremento de ahorro y servicios, quedando su activo y pasivo en 2.324.361.545,52 pesetas.

Mondragón, noviembre 1969