

Moleja - 29-31/Ag 1970

LA EXPERIENCIA COOPERATIVA DE MONDRAGON

D. José María Arizmendi

GENESIS Y PRESUPUESTOS BASICOS

Esta EXPERIENCIA COOPERATIVA procede de la toma de conciencia de valores humanos y sociales y consiguiente compromiso de aplicación progresiva de los mismos, iniciada por una acción educativa de escala comunitaria.

Las opciones de realizaciones prácticas en una nueva concepción de EMPRESA, como COMUNIDAD DE TRABAJO, identificando transformación social y Desarrollo, determinarán la atención de los promotores hacia mecanismos de organización idónea al amparo de los PRINCIPIOS COOPERATIVOS y superando a su luz los matices negativos de los preceptos vigentes.

Supuesto un verdadero espíritu de COOPERACION la apelación al mismo se ha tratado de identificar con una ORGANIZACION IDONEA PARA CONDUCIR LA ACTIVIDAD ECONOMICA A COSTOS DECRECIENTES ACREDITATIVOS DE RESULTADOS PROGRESIVOS perfectamente imputables a sus protagonistas como justa contraprestación a sus servicios. Esta actitud entraña un proceso de sometimiento a exigencias de racionalización, de planificación, de actuación en equipo, en una palabra, servidumbres conducentes a una liberación mediante una contribución al progreso y al desarrollo.

La progresiva cascada organizativa principia en la puesta en juego de la solidaridad interpersonal, para reforzarla con la intercomunitaria para consolidarse siempre en proceso expansivo con la intersectorial más diversificada.

La clave es el hombre, que más que nace se hace por la educación, se perfecciona y se potencia con la solidaridad contemplando como permanece punto de apoyo el trabajo, y accediendo mediante su ejercicio progresivo a la PROMOCION SOCIAL Y ECONOMICA.

ESQUEMA DE REALIZACION

La promoción de opciones educativas amplias y la progresiva atención a la capacitación de los más al nivel de sus aptitudes. El estudio y el trabajo promocionados con sentido humano y social tienen presente tanto la SOCIALIZACION de las opciones del primero como de las servidumbres del segundo, contemplando por ello ambas actividades en función de una PROMOCION COMUNITARIA y por ello, de un DESARROLLO EFECTIVO.

Las élites que en tales procesos pudieran ganarse, no deben poder eludir la conciencia de sus responsabilidades sociales, sin profunda alteración de sus conciencias y de incuestionables imperativos socio-económicos del contexto en el que se hallan.

Los forjadores de conciencias y los portavoces acreditados de sus postulados son las fuerzas básicas que tienen la clave de los valores que se apetecen.

LA EMPRESA COOPERATIVA

Brota como la primera célula organizativa, a impulsos de una solidaridad, cuyos módulos han de ser el exponente del compromiso de cooperación, cuya dimensión final debe atemperarse a la naturaleza de las actividades compartidas.

La indesdoblable implicación social y económica constituye otro aspecto valioso de un empeño común en el que así mismo lo individual y lo comunitario deben acusar una vinculación sustan-

cial a efectos de promoción. La comunidad de intereses subsiste para tener acceso a las rentas como para hacer frente a las tasas de inversión; la COMUNIDAD DE TRABAJO es una realidad que se impone para mantener a sus miembros y a la entidad misma.

La EMPRESA COOPERATIVA, sociedad de personas vinculadas por índices claros de solidaridad y autoreguladas democráticamente, con un régimen económico, laboral, social y disciplinar idóneo para dimensionar y equipar adecuadamente la misma en las condiciones requeridas por la economía de mercado en el que le corresponde operar.

A las exigencias de su naturaleza democrática y a los requerimientos de eficiencia y técnica corresponde esta empresa en su promoción y desenvolvimiento mediante la conjunción y convergencia de ambos imperativos, mediante su estructuración democrática arrancada desde su base, la Junta General de Socios, y afianzada por la Junta Rectora y Consejo de Vigilancia, al tiempo que se satisfacen otros requerimientos técnicos por la vía de su vertebración, partiendo de la Junta Rectora, que designa la Dirección, que a su vez se desarrolla y plasma en los diversos estamentos ejecutivos.

El desarrollo de esta EMPRESA COOPERATIVA, lleva consigo un progresivo proceso de previsión y planificación, que sirve de punto de referencia a la responsabilidad de unos y control de los otros.

Los resultados se destinan tanto a las atenciones de la promoción individual como comunitaria, de forma que con los mismos se cubren los presupuestos individuales y familiares más o menos inaplazables como las necesidades de desarrollo y progreso de la propia entidad, sin dejar de tener presente en todo ello la comunidad en un sentido más amplio, tanto como generador de resultados, como sujeto de necesidades.

El régimen asistencial es más o menos coherente con los postulados precedentemente señalados de armónica cobertura de aspiraciones individuales y comunitarias, teniendo siempre presentes las normas de economicidad como de subsidiaridad coherentes con las afirmaciones comunitarias.

DESARROLLO DE LA EXPERIENCIA

Descartada la generación espontánea, en este tipo de realizaciones como en otra, el desarrollo ha seguido una línea impuesta por la propia conciencia de sus protagonistas como de sus medios muy limitados, tratando de aplicarlos con sentido práctico y eficiencia.

La mentalización, la solera asociativa, la transmisión de los métodos comprobados de acción y organización, etc. son factores importantes a la hora de llevar a cabo realizaciones en un campo complejo de actividad económica o industrial, máximos si se tiene en cuenta que hay que operar contra corriente, dado el peso y la presión de tantos factores que condicionan nuestra atmósfera social y humana.

Hemos señalado que en la génesis de este movimiento, se concentró la atención y el esfuerzo en la acción educativa dirigida a la comunidad no menos que a las élites, que por méritos y esfuerzo propio fueran haciéndose acreedores; ahora hemos de añadir que al presente se sigue concentrando la máxima atención en el mismo campo educativo, con esta diferencia que tal persuasión de que con hombres comienza y con hombres se hace el desarrollo es universal en donde tal vez durante una etapa fuera discretamente compartida.

Está en marcha un PROCESO DE DESARROLLO PERMANENTE HUMANIZADO Y PROGRESIVO, cuyas expresiones externas son múltiples en todos los campos de inquietud y aspiración humana.

En resumen, este cooperativismo es solidaridad, y solidaridad significa compromiso compartido de cuantos más pudieren de trabajar y sacrificarse por los más que menos tienen y pueden.

- - - - -