

REUNION DE EMPRESAS COOPERATIVAS

Asistentes: - A C T A de la reunión mensual celebrada en los locales de la Escuela Elemental de Trabajo, de Vergara, el 30 de Julio de mil novecientos sesenta, con asistencia de los representantes de las Cooperativas citadas al margen, previa convocatoria con el siguiente:

- Arrasate
- Fumbarri
- Goizper
- Izarraitz
- S. Antonio
- Santalaiz
- Ulgor
- Zabaleta

ORDEN DEL DIA

Justificaron: - 1 - Lectura y aprobación del Acta anterior.- Con la asistencia de los Revdos. D. José María Arizmendi y D. Miguel Altuna y las ausencias marginadas se abre la sesión con la lectura del Acta de la anterior que fue aprobada sin enmiendas.

- Eguzki
- Funcor
- S. Vicente

Faltó: - Como aclaración previa el Sr. Gorroñogoitia indica que la presencia de los dos consiliarios citados se debe al deseo de discutir la parte del cursillo de dirigentes que les afecta.

- Ochandiano

2 - Estado de cuentas.- Se dá cuenta del movimiento de tesorería, como sigue:

Saldo anterior (al 26.6.1960) . . . . .		7.895,18
Ingresado por cuotas . . . . .		<u>6.480,40</u>
		14.375,58
Asignación Junio Sr. Rianza 5.500,-		
Letras y gastos . . . . .	<u>19,95</u>	<u>5.519,95</u>
Saldo al día de la fecha . . . . .		8.855,63 Pts.

Seguidamente se informa que, al no llegar a tiempo las modificaciones de plantilla, ha habido ciertas variaciones en los giros de este mes, que se regularizarán el próximo.

Las plantillas definitivas de las empresas del Grupo al 1 de Julio son las siguientes:

- Arrasate . . . . .	38	- Ochandiano . . . . .	17
- Eguzki . . . . .	25	- San Antonio . . . . .	48
- Fumbarri . . . . .	52	- Santalaiz . . . . .	5
- Funcor . . . . .	100	- San Vicente . . . . .	35
- Goizper . . . . .	2	- Ulgor . . . . .	205
- Izarraitz . . . . .	73	- Zabaleta . . . . .	11

con un total de 611 socios cooperativistas o similares, lo que, según comentario de D. José María, supone una evidente fuerza si nuestros dirigentes y asociados tienen conciencia de su misión y responsabilidad en este campo de la reestructuración de la empresa.

3 - Información marcha de las empresas.- Antes de que cada empresa facilite los índices correspondientes a su marcha se discute ampliamente sobre la procedencia o no de los índices de productividad acordados en la pasada reunión.

En primer lugar se observa que la mayoría de los no asistentes no ha interpretado la forma de hallarlos.

Por otra parte la representación de ULGOR procede a dar lectura a un estudio de su Jefe Administrativo del que se desprende que los índices acordados no son muy técnicos, sugiriendo la solución de que lo precedente es referir los datos de producción y ventas a la unidad obrero, reduciendo el equipo capital a la misma cifra homogénea por una fórmula de equivalencia que se estima razonable.

En consecuencia, por unanimidad se toma el siguiente

**ACUERDO.-** Los índices de producción y ventas mensuales se referirán a la unidad obrero, equiparando los recursos de un determinado número de obreros según fórmula adjunta.

Como la interpretación de este acuerdo puede ser difícil para las empresas no asistentes se acompañará al Acta un ejemplo práctico.

Seguidamente algunos representantes indican que sus empresas no funcionaban prácticamente en el primer semestre del año 1959. En casos similares procede se tome como unidad comparativa de producción, la de un <sup>nuevo</sup> período que estime como normal la propia empresa.

A continuación, y aunque los criterios seguidos por las diversas empresas son un tanto anárquicos, se facilitan los índices comparativos correspondientes al mes de Junio siguientes:

Base 100 : promedio mensual primer semestre 1959

	<u>Producción</u>	<u>Ventas</u>		<u>Producción</u>	<u>Ventas</u>
- Arrasate	114%	160%	- S. Antonio	76,5%	
- Fumbarri	86,8%		- Santalaitz	96,5%	
- Goizper	?		- Ulgor	166,2%	142,5%
- Izarraitz	?		- Zabaleta	106 %	

El Sr. Gallastegui indica que el verdadero índice comparativo entre las diversas entidades sería aquél que tuviera en cuenta no el importe de facturación sino el del valor incorporado, aspecto que también se recoge en el informe antes citado. Como la determinación exacta mensual de este valor incorporado es ciertamente complicada no se toma ninguna decisión al respecto de momento.

4 - Cursillo de dirigentes

a) - Asistentes .- Los diversos representantes dan a conocer los asistentes al citado cursillo, relación que, en principio, queda como sigue:

<u>Arrasate</u> : Sr. Letona Sr. González Sr. Amozarrain 3	<u>San Antonio</u> : Sr. Caparraga 2 Variable
<u>Fumbarri</u> : Sr. Duque 2 Variable	<u>Santalaitz</u> : Sr. Ibarra 1
<u>Goizper</u> : Sr. Cortabarría 1	<u>Ulgor</u> : Sr. Gorroñogoitia 4 Sr. Murua Sr. Echevarría Sr. Domínguez
<u>Izarraitz</u> : Sr. Antía 2 Variable	<u>Zabaleta</u> : Sr. Gallastegui 1

Como no se puede completar el número de asistentes por las ausencias registradas se toma el siguiente:

**ACUERDO.-** Las entidades ausentes remitirán al Sr. Duque, en el término de 10 días, relación de asistentes al próximo cursillo de dirigentes.

b) - Colequios de aclimatación.- Seguidamente tomó la palabra D. José María para exponer que, a su juicio, es incompleto el programa del cursillo, pues en él falta el aspecto de revisión y renovación de principios sin los que no es posible hacer un cooperativismo auténtico, por muy bien que se lleve y domine la técnica empresarial. Sigue diciendo que es preciso tener un programa social y espiritual de amplia base con una reconsideración a fondo de todos los aspectos humanos, familiares, profesionales e incluso religiosos que nos rodean. En consecuencia, propone una serie de temas para estos coloquios, que se adjunta a la presente Acta.

Se delibera ampliamente sobre el tema y oídas diversas opiniones por unanimidad se toma el siguiente

**ACUERDO.-** Incluir en el programa del cursillo el temario de coloquios que presenta Don José María.

Seguidamente se suscita la cuestión de quién debe responsabilizarse con la preparación y dirección de estos coloquios para que su desarrollo durante el cursillo sea fluido, entendiéndose los asistentes que es un problema que afecta a todos nuestros consiliarios y a todos los sacerdotes *de* con inquietudes sociales que deberían implicarse en este movimiento cooperativista. Se entiende también que la asistencia de estos sacerdotes al cursillo sería muy beneficiosa para todos. En consecuencia, por unanimidad se toma el siguiente

**ACUERDO.-** Se deja en manos de todos los consiliarios de nuestras cooperativas la dirección y desarrollo de los coloquios citados, a los que comunicará por escrito cada entidad el acuerdo recaído, invitándoles a la asistencia y a su colaboración al repetido cursillo.

c) - Horario.- La mayoría muestra su disconformidad sobre el horario de desarrollo propuesto, estimándose es demasiado prolongada la suspensión del mediodía siendo, por contra, más interesante adelantar la terminación. Como tampoco estaba prevista en el horario anterior la inclusión de los coloquios, por unanimidad se toma el siguiente

**ACUERDO.-** La suspensión del mediodía se reducirá de 3 horas a una hora y media, utilizándose 45 minutos de los 90 recuperados para el coloquio y los otros 45 para terminar a las 10 horas 15 minutos.

Por otro lado, tampoco parece procedente la distribución de trabajos del sábado, pues se estima excesivamente recargado.

**ACUERDO.-** El sábado 10 de Septiembre se hará una especie de jornada intensiva adelantando el comienzo a las 9 de la mañana y retrasando la comida a las 14 horas. Después de la comida solamente se hará un breve acto de clausura.

5 - Información del Sr. Rianza.- Cada asistente hace un pequeño resumen de las cosas que más le han llamado la atención sin llegar a ninguna conclusión ejecutiva.

A este respecto se lee una propuesta del Sr. Duque (que no ha podido asistir) en la que sugiere que, siguiendo la indicación del mismo D. José María Rianza, se debería estudiar las materias que interesa, al Grupo comprenda la citada información.

*nuestros fratelli*

En efecto, la mayoría estima que la información que nos ocupa es de carácter demasiado general (sin especialización para nosotros) y que gran parte de las entidades recibe las revistas que se citan como origen.

Consecuentemente se toma el siguiente

**ACUERDO.-** Para la próxima reunión cada entidad traerá por escrito los asuntos que, a su juicio, debe contener la información del Sr. Rianza, para el traslado del correspondiente resumen al mismo.

**6 - Ruegos y preguntas**

a) - Orden de reuniones.- El Sr. Gorroño goitia propone y se aprueba que el orden de las reuniones sea en adelante el alfabético de las entidades que aparece en la presente Acta, correspondiente por tanto la siguiente, primera de la ronda, en Arrasate.

b) - Fecha próxima reunión.- Por tratarse de época de vacaciones y encontrarse Arrasate y varias empresas más en las mismas condiciones se aprueba que la reunión correspondiente a Agosto se celebre el día 30 a las 16 horas.

c) - Cuestionarios.- Se recuerda una vez más a las empresas que no la hayan cumplimentado y remitan al Sr. Rianza los cuestionarios que sobre estructura de empresas envió el mismo, y que reclama con razón.

Con unos comentarios generales sobre diversas cuestiones y sin más asuntos que tratar se levantó la sesión.

Mondragón, 8 de Agosto de 1960

CALCULO DE INDICES DE PRODUCCION

Ejemplo.- Sea una empresa cuya "plantilla" sea de 100 productores, socios o como se quiera llamar.

Capital . . . . .	10.000.000,- pts.
Créditos utilizados . . . . .	2.000.000,- "
Préstamos . . . . .	2.000.000,- "
Reservas utilizadas . . . . .	1.000.000,- "
<b>Total recursos económicos . . . . .</b>	<b>15.000.000,- "</b>

Costo medio por operario - 45.000,- ptas. por año.

En este costo se incluyen: anticipo laboral, gratificaciones normales, plus familiar, cuotas seguros sociales, cuota seguro accidentes, etc.

Todos estos datos se refieren al primer semestre del año 1959, u otra época o mes considerado como normal si en el citado semestre se estaba empezando.

También se refieren al mismo período los datos siguientes:

Producción media mensual (a costo facturación)	3.900.000,-
Venta facturada media mensual . . . . .	3.600.000,-

Cálculo del índice o base 100

Reducción de "recursos económicos" a "obreros" partiendo del cálculo aproximado de que el costo de 60.000 ptas/obrero y año "equivale" a 400.000 ptas. de "capital".

$$45.000 \times \frac{400.000}{60.000} = 300.000,-$$

El nº de "obreros" que representa el capital será

$$\frac{15.000.000}{300.000} = 50 \text{ "obreros capital"}$$

Total de "plantilla" a efectos del índice:

$$100 + 50 = 150$$

<u>producción mensual</u> ...	base 100 :	$\frac{3.900.000}{150}$	= 26.000,-
-------------------------------	------------	-------------------------	------------

<u>venta mensual</u> ...	base 100 :	$\frac{3.600.000}{150}$	= 24.000,-
--------------------------	------------	-------------------------	------------

Luego los índices comparativos o "base 100" para todos los meses serán en este caso:

Producción	-	26.000
Venta	-	24.000

Cálculo del índice mensual

Supongamos que en esta misma empresa, el mes de Junio de 1960 los datos son los siguientes

Plantilla		110
Capital	11.500.000	
Créditos utilizados	1.500.000	
Préstamos	2.000.000	
Reservas utilizadas	<u>1.800.000,-</u>	
Total recursos económicos		16.800.000,-
Coste anual per operario		48.000,-
Producción del mes de Junio		4.157.400,-
Ventas facturadas el mes de Junio		3.997.500,-

El cálculo de los índices de Junio se hará:

- equivalencia capital-obrero :

$$48.000 \times \frac{400.000}{60.000} = 320.000$$

- "obreros-capital" :  $\frac{16.800.000}{320.000} = 52,5$

- "Plantilla - índice" :  $110 + 52,5 = 162,50$

índice producción Junio :  $\frac{4.157.400}{162,50} = 25.584,-$

índice venta Junio :  $\frac{3.997.500}{162,50} = 24.600,-$

Índice comparativo.- Se trata de comparar los índices de este mes con los obtenidos para el primer semestre de 1959, luego los datos a facilitar en las reuniones serán, además de un breve comentario de impresiones, los siguientes

- índice de producción :  $\frac{25.584 \times 100}{26.000} = 98,4\%$

- índice de ventas :  $\frac{24.600 \times 100}{24.000} = 102,5\%$

Mondragón, 6 de Agosto de 1.960

## COLOCUIOS DE ACLIMATACION

### 1 - Reflexiones

- El trabajo - fuente de vida humana y espiritual
- El trabajo - fuente de vida social
- El trabajo - clave de nuestro bienestar
- El trabajo y la técnica

### 2 - Revisión

- Revisión de la vida personal y familiar
- Revisión de la vida profesional
- Revisión de la vida social
- Revisión de la vida religiosa

### 3 - Proyección

- Trascendencia de nuestros equipos
- Meta de nuestros afanes de superación
- Necesidad de compromiso