

## INFORMACION MENSUAL

15 de Marzo de 1962

### Una técnica empresarial muy interesante

Se está produciendo una tipificación de las funciones empresariales en los puestos de dirección y organización, singularmente en las grandes empresas. En esta tipificación la proporción de empleados en relación con el número de trabajadores. Es muy importante estudiar la proporción de puestos de unos y de otros en la realidad organizativa de las empresas. Sin embargo esto no es fácil, porque es necesario establecer una línea divisoria entre los dos grandes grupos de componentes de las empresas. No obstante se puede avanzar en este terreno y los índices remitidos en los estudios 2 y 3 sobre esta materia pueden ser interesantes a los efectos de la comparación inter-empresarial.

La Sociología Industrial, al estudiar el desarrollo, notablemente, estudiando los problemas que se derivan de los cambios de estructura de la sociedad a lo largo del proceso de industrialización.

Una técnica empresarial muy interesante la constituye la inspección de productos por muestras para su aceptación por el consumidor. En los Estados Unidos existen unas normas establecidas para la recepción por el Sector Militar. Este sistema está siendo objeto de estudio en nuestro país y la Escuela de Organización Industrial bajo el título "Sistemas de Muestras y tablas para la inspección por atributos" ha publicado algunos de los sistemas técnicos para la inspección por muestras. Estas tablas antes citadas del Sector Militar Norteamericano reciben entre nosotros la denominación de MIL-STD-105. Es muy importante estudiar estos sistemas de inspección por muestreo porque es posible tomar decisiones favorables en cuanto al sistema más aconsejable y que pueden ser importantes para los servicios a los clientes, singularmente cuando el volumen de pedidos es muy considerable.

Es interesante la creación de la Comisión Asesora de Investigación Científica y Técnica, por decreto de la Presidencia del Gobierno publicado en el Boletín de 7 de octubre del presente año. Esta disposición ha sido objeto de un folleto publicado por el citado Organismo Oficial con objeto de contribuir a desarrollar la asociación de Investigación, para lo cual el Estado ofrece una subvención inicial, cuya cuantía va disminuyendo a medida que aumentan los ingresos propios de la asociación, hasta llegar a desaparecer. En otros países la investigación industrial ocupa un papel importantísimo en el conjunto de las actividades del Estado y de las empresas.

LA ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS

- Actualmente en las empresas se exige un gran dinamismo, necesi-  
tándose individuos que sepan adaptarse a las diferentes transfor-  
maciones que aquellas exigen. No existe claridad de ideas en  
cuanto a la capacidad para efectuar cambios en las empresas, esti-  
mándose por algunos que con el transcurso de los años se pierden  
facilidades para efectuar tales cambios. Sin embargo, se puede  
afirmar que en la dirección más elevada de las empresas puede  
ser aconsejable un nivel de personal cada vez más elevado que hayan  
mostrado mucha habilidad en la Dirección Empresarial y que cons-  
tituyan un elemento de penetración que permita los cambios excen-  
sivos de los jóvenes, así que el programa de formación en los  
cambios o mutaciones que haya de realizarse en el seno de las  
empresas.

En la moderna organización empresarial se atiende cada vez más  
necesaria la existencia de personal especializado en el manteni-  
miento y conservación de la maquinaria. Esta actividad hasta aho-  
ra se desempeñaba por gentes sin preparación especial. En la ac-  
tualidad las cosas tienden a cambiar, el personal encargado del manteni-  
miento de la maquinaria, ha de ser un personal técnico cuya experien-  
cia ha de completarse progresivamente con programas de formación  
adecuados.

- Los programas de entrenamiento o formación del personal en el  
seno de las empresas se conciben, generalmente, como un estu-  
dio, un análisis, un planeamiento y una valoración cuidadosos. Pa-  
ra que un programa formativo sea realmente eficaz es importante  
el análisis detenido de la naturaleza de las necesidades y la va-  
loración de los recursos que se van a obtener para tal forma-  
ción. En los programas de formación de las industrias debe tener  
se en cuenta los procesos de investigación de los caracteres adultos  
para irlos aplicando a los mejores niveles de trabajo en medida  
que los procesos productivos se vayan intensificando.

Es un problema de destacada actualidad el de la comercializa-  
ción de los productos, la cual está cada vez más afectada por la  
evolución de las técnicas de fabricación. La elevación de la  
productividad en las actividades de producción se traduce en el  
aumento de la capacidad productiva y la proliferación de diver-  
sos productos. Pero ello hace cada vez más necesario establecer  
los eficaces circuitos de comercialización y producción y el cen-  
sado. Tales circuitos hasta ahora existían en forma poco  
estructurada. En la actualidad se intenta organizar las redes co-  
merciales de acuerdo con criterios y estructuras dinámicas, uti-  
lizando el aspecto estático para la observación, el análisis y  
el registro de los hechos, es decir, de los resultados obtenidos  
de los cuales se obtienen como conclusiones para el buen montaje de  
la red.



- El Profesor de la Universidad de Lovaina M. Perrot-Desaix ha aportado un trabajo a A.P.D. sobre los métodos y funciones de los Servicios Comerciales, en el que se detalla la metodología de la Previsión de Ventas, lo que en esta materia no existe un método exacto, si no que existen, más métodos, de aproximación que pueden dar una estimación de posibles ventas, lo que puede servir para elaborar un programa de ventas más adaptado a los objetivos de la empresa.

Desde el punto de vista comparativo, los datos que se hacen en los diversos países. Existen datos sobre importantes países europeos y americanos que ponen de relieve que un 50% del presupuesto de publicidad se dirige a la radio y un 5% a la televisión. En estos datos completos sobre esta materia sería muy interesante poder disponer de ellos.

Las conclusiones de la Asamblea Nacional de Cooperativas, comunicadas al reciente Congreso Sindical y han sido distribuidas como un anexo al número de la revista que ha sido distribuido en la revista. Aunque las mismas objeto de estudio especial, vale la pena que en las reuniones de las Juntas Rectoras sean objeto de estudio y comentario, para ir formando criterio sobre algunos de los problemas que en ellas se plantean y en su momento poder incluir en la futura ley que salga en las mejores condiciones posibles.

Se encuentran en España un grupo de 60 Hispanoamericanos de los países que están siguiendo un curso en las Hermandades del Trabajo para capacitarse como dirigentes del citado movimiento.

En dicho curso se han expuesto hasta ahora por el profesor Riera Ballesteros sobre Cooperativismo. Es curioso destacar el grado extraordinario de interés que se ha manifestado en relación con el Movimiento Cooperativo y singularmente por el Cooperativismo de Crédito y de Producción, en torno al cual las preguntas han sido constantes.

La Asociación de Estudios Cooperativos ha elevado al Patronato del Fondo Nacional de Protección al Trabajo su proyecto de "Manual de Estudios Cooperativos", para actuar como "Centro Difusor del Cooperativismo", en las sesiones de participación de las actividades dedicadas a esta finalidad por el indicado Patronato. En los cursos proyectados se afrontarán no sólo los de Iniciación, sino también los de Perfeccionamiento, en su doble aspecto de formación cooperativa y formación técnico-empresarial.





se que la repercusión de la noticia del HCE ya ha dejado de causar efecto inmediato en el mercado holés.

- Se han producido participaciones de capital extranjero en la nueva sociedad "Formica Española", dedicada a chapas de plástico. También se ha producido conexión entre una nueva sociedad de Navarra para la producción de oxígeno con la indicada entidad Foránea Internacional. Ahora nuevamente se ha establecido conexión entre "Estain y Ronbaix y Horaca y aparatos térmicos de Bilbao". No obstante estos incrementos de aportación extranjera el ritmo de inversiones en nuestro país aún sigue siendo escaso.

En la Prensa Alemana se observa interés por el turismo en España. También se advierte interés por las cooperaciones de inversión financiera en nuestro país. En un periódico alemán importante se dedica una página entera a la información sobre estos aspectos.

- Las conversaciones entre los grupos alemanes y la Empresa Española Iberduero, relativas a la exportación de energía eléctrica ya han sido aplazadas para fecha posterior.

- Parece que el interés de los italianos por la visita turística a España experimenta incremento. Una agencia de viajes ya ha fijado programas de visitas para los meses de Abril y Mayo.

- "El B.O. de las Cortes" ha publicado el Proyecto de Ley de Bases de Ordenación Bancaria. Además de la nacionalización de los Bancos de España, Hipotecario, de Crédito Industrial y de Crédito Local, se tenderá a la especialización de la Banca Privada. Aun cuando el proyecto no constituye más que un primer intento, ha de considerarse como una trayectoria interesante en la modificación de nuestro sistema bancario.

- La Comisión de Agricultura de las Cortes ha estudiado el Proyecto de Ley para el desarrollo de concentraciones parcelarias de carácter privado. Se fomentará la constitución de cooperativas para que puedan ser utilizados colectivamente medios modernos de explotación en las nuevas explotaciones, pero será de importancia social el articulado del proyecto relativo al acceso a la propiedad de los cultivadores y de los arrendatarios rústicos protegidos. Pudiera ser que este proyecto ejerciera influencia favorable sobre el futuro desarrollo económico del país.

- Aunque parece ser que se sigue trabajando en el proyecto de Plan de Desarrollo Económico, aún se carece de noticias concretas acerca de la fecha en que podrá ser publicado. Hay quienes creen que pudiera formularse antes del verano, pero parece poco probable, siendo más fácil que se demore hasta el próximo otoño.

- Dado que se camina hacia un Plan de Desarrollo Económico, y que nuestra futura integración probablemente se demore, jugando el tiempo dudosamente a nuestro favor, parece necesario pre-

... la puesta en parte de nuestra economía. La revista "Información Comercial Española" considera que nuestro potencial de desarrollo, teniendo en cuenta que el Producto Nacional Bruto para el periodo 51-58, fue de 5,26%, estima que tal tasa de desarrollo que puede considerarse no excepcional, aunque si ésta, comparada con la de Italia y Grecia, podrá ser mantenida, con lo que en esta década la aspiración de nuestro país en cuanto a tasa anual media de crecimiento del Producto Social puede ser del 5% conservando el equilibrio monetario y de la balanza de pagos.

- En relación con el desarrollo también hay que tener en cuenta que la indicada Revista estima que la capacidad inversora de nuestro país, alimentada por una masa de ahorro importante, puede arrojar una cuota de inversión bruta de 18%, que si no es excepcional puede servir para alcanzar la citada cifra del Producto Social.

- Se estima también que se ha originado en nuestro país una erupción de espíritu empresarial, que hay que tener muy en cuenta para la fase del desarrollo, agregando a ella la formación de capital y la mejora de la mano de obra, siendo todos ellos factores productivos de primer orden. También se señala la importancia de la comercialización de los productos y la ampliación de los mercados, así como la promoción exportadora, ya que en España existe una capacidad de exportación mucho mayor de la que se creía.

- En una conferencia pronunciada por el Sr. Joaquín Quintana, destacado economista, se ha tratado del problema de "la dimensión de la empresa en España", indicando que lo deseable es tender hacia la empresa media, evitando cualquier tendencia al minifundismo industrial y procurando que la concentración de empresas a tamaño óptimo en lo económico.

- Información social

- Según informes precedentes de la Comisión de Salarios el período de 1.953-1.960 los salarios en España sufrieron un incremento extraordinario experimentaron un incremento de 12,52% aun cuando las reducciones anteriores de los salarios extraordinarios supusieron una repercusión notable en la disminución de los volúmenes de ingreso de los trabajadores.

- El Sr. Anoveros, Obispo Obispo de Cádiz, ha escrito un artículo sobre el problema de la educación de la infancia insistiendo en la necesidad de adoptar medidas eficaces para que los niños accedan a las escuelas.

- Se ha pronunciado una conferencia sobre el concepto de la comunión cristiana de bienes materiales y su determinación, en la que se ha indicado los conceptos generales de la citación de la cantidad que para una familia entra en el campo de nuestros bienes, tomando como base la satisfacción de las necesidades per-

sonales y familiares y considerando que lo que se gasta de ello debe ser atribuido a nuestros hermanos. La primera estimación aproximativa realizada por la Sección de Estudios de Caritas Española ha fijado en 15.000 millones de pesetas anuales la suma que cubriría las necesidades, siendo una cantidad de tal volumen el 3,3% de la renta nacional española que debería ser gastada por los españoles a la comunicación cristiana, siendo así que se ha gastado en espectáculos superfluos como vinos, alcohol, tabaco, espectáculos, etc. 46.910 millones de pesetas, es decir que hemos gastado en bienes superfluos el 12,7% de la Renta Nacional. Sobre este mismo aspecto se ha constituido un Seminario que estudiará este tema en Caritas Nacional a la vista de la próxima asamblea del mes de mayo.

- El Cardenal Dea, ha pronunciado en Frigurbo (Suiza) una conferencia sobre la colaboración entre los católicos y el Consejo Ecuuménico de las Iglesias, que es una organización de las sectas protestantes, advirtiéndole que aunque es imposible que el Concilio haga concesiones en el plano dogmático, puede ser ocasión para disipar mal entendidos y para poner de relieve los aspectos que nos unen con los hermanos separados.

- Los observadores advierten que en Iberoamérica se está produciendo una fuerte ebullición, que refleja la existencia de movimientos de transformación. El estado de efervescencia y de inquietud que reina en las veintidós Repúblicas Iberoamericanas, tiene consecuencias desde el punto de vista cristiano ya que puede dar lugar a una intensificación de la actuación de Sectas heterodoxas aprovechándose del bajo nivel existente en aquellos países, lo que hace más necesario cada día la intensificación de la ayuda de carácter apostólico.

- Ha dado lugar a muchos comentarios el libro del Padre Lombardi sobre el Concilio Ecuuménico. Parece ser que ha sido objeto de censuras por el Vaticano y que ha producido disgusto al Santo Padre, en algunos aspectos en que contiene críticas que no se consideran ponderadas sobre el funcionamiento de la Curia.

- Según referencias publicadas en una revista alemana, se ha elaborado en Pekín por el Director de la Sección de Trabajo para el Frente Unido un Plan de acción comunista en Hispanoamérica, en el que se centra la atención sobre la posibilidad del aniquilamiento de la iglesia católica en aquellos países.

- En el Instituto de Estudios Políticos se va a desarrollar un curso sobre "Las Relaciones Internacionales en la Era de la Guerra Fría". En él se tratan de examinar las transformaciones de las técnicas, las estrategias, las estructuras políticas y sociales, los supuestos de la convivencia nacional e internacional e incluso la mentalidad del hombre contemporáneo, todo ello en vista a poder enjuiciar el momento histórico en que nos encontramos.

- Ha causado mucha sensación la Pastoral del Cardenal de Sevilla -

esta situación social no en un momento de crisis, sino en un momento de estabilidad y de bienestar. La solución de los problemas de los trabajadores en las fincas agrícolas, haciendo un llamado energético a los propietarios para que cambien su conducta y cumplan con sus obligaciones de la doctrina social de la Iglesia. En este punto es importante el rol que desempeña el Pontificio Consejo de las Comunicaciones, que en tanto que se resuelvan los problemas de los trabajadores en un segundo plano, por ser de carácter urgente para los trabajadores. Dado el caso de tiempo transcurrido desde su publicación aún no se pueden recoger impresiones de los lectores, pero se pueden recoger otras partes de España y de otros documentos.

- El Cardenal de la Princesa en Vitoria (Guipúzcoa) una carta que trata la colaboración entre los católicos y el Consejo Económico de las Ligas, que es una organización de las Ligas de las Ligas, que trata de imponer la imposibilidad que el Consejo de las Ligas en el plano de las Ligas, que se considera para dar un entendimiento y para poder de relieve los aspectos que nos una con los demás.

- Los obreros de la industria de la lana en el momento de la transformación. El estado de conservación y de higiene de las ovejas en las veintidós provincias de las Ligas, tiene un gran interés desde el punto de vista de la producción de la lana. La transformación de la lana en aquellos países que hace más de un siglo que se da la transformación de la lana de carácter específico.

- En el libro de muchos comentarios el libro del Padre Lombardi sobre el Consejo Económico de las Ligas, que ha sido objeto de un estudio por el Vaticano y que ha sido objeto de un estudio en algunos aspectos en que contiene puntos que no se consideran oportunos sobre el funcionamiento de la Carta.

- Según noticias recibidas en una carta de Alemania, se ha el caso de haber por el momento en la Carta de las Ligas, que se da en el momento de haber la posibilidad de las Ligas de la Carta.

- El momento de haber la posibilidad de las Ligas de la Carta, que se da en el momento de haber la posibilidad de las Ligas de la Carta, que se da en el momento de haber la posibilidad de las Ligas de la Carta.

- Se encarga mucho en relación la Pastoral del Cardenal de Sevilla.