

LA ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL

Para dirigentes cooperativos

El estudio de este tipo de organización es de gran importancia para la comunidad en su conjunto, que puede ser favorecida mediante la preparación para las nuevas situaciones.

Orientación general

Las experiencias logradas en los sistemas de organización, permiten afirmar que existe una serie de principios y directrices útiles y eficaces para la organización y dirección de las empresas.

La comunicación en la empresa es uno de los más importantes procesos de la organización y la dirección.

No obstante las dificultades, es conveniente tratar de calcular los costos inherentes a la implantación de un sistema de organización.

Determinados sistemas que han sido eficaces en ciertas situaciones no han dado resultado satisfactorio en otras, por lo que el dirigente debe realizar un esfuerzo de adaptación de los métodos utilizables.

Algunos criterios adoptables:

Hay que aumentar el potencial intelectual de la empresa.
Hay que saber perder una batalla.

Hay que procurar el enriquecimiento intelectual y profesional de los colaboradores de la empresa.

Hay que trabajar en equipo. Una empresa es culpable de ser el quien haya de tener la razón.

Pensar en el personal antes de que este deje de pensar en la empresa y en el trabajo.

Tener conciencia de las posibilidades de los colaboradores.
Pensar que una organización es un método de trabajo que debe ser reevaluado periódicamente.

- Definir las funciones y las responsabilidades
- Determinar los fines de la empresa y hacer coparticipes en los mismos a los colaboradores.
- Vigilar los gastos generales para favorecer el incremento de la productividad.

- Es conveniente estudiar el ritmo de crecimiento del sentido de comunidad en la empresa, que puede ser favorecido mediante una preparación para las nuevas situaciones.

- La programación es aplicable a la mayor parte de las tareas, pero algunas de estas no son susceptibles de ser programadas.

- En la Asociación para el Progreso de la Dirección, tendrá lugar unos Coloquios del 25 al 27 de junio, sobre el tema "El rendimiento del personal de la empresa española en el momento actual". La citada asociación ha publicado el material de este coloquio anterior - bajo la dirección de D. Ricardo Ibañez, sobre el tema "Funciones y métodos de la dirección del control financiero de la empresa."

- Según investigaciones del Dr. Irvin R. Kramer, científico de la "Martin-Marietta Corporation" de Baltimore, por medio de una serie de ensayos, se ha llegado a descubrir que "peleando" las capas de átomos superficiales, se llegan a obtener profundos cambios en la estructura de los metales, lo que constituye un importante descubrimiento en el campo de la metalurgia.

- La "American Can Company" ha fabricado una máquina para hacer latas de aluminio u hojalata, con un ritmo de fabricación tres veces superior a las normales, esto es, 2.000 por minuto o 120.000 la hora.

- La adición de los tejidos de fibras de vidrio, como elementos de resistencia de los plásticos, ha incrementado la utilidad de estos en un 300%. La unión de fibras y plásticos, dan lugar a un material más resistente que el acero, ya que no se oxida.

2.- Orientaciones cooperativas

- La cooperación significa una acción común que facilita la autonomía y la independencia de la persona humana.

- La institución cooperativa es una escuela de adultos. Su modo de pensar y su avanzada acción abarcan al hombre entero en su armoniosa evolución. La cooperación ayuda al hombre a progresar.

- Por la acción cooperativa, puesta en práctica por el hombre y para el hombre, se forman cooperadores, esto es, ciudadanos y hombres integrales.

- Mediante las realizaciones de la cooperación se ayuda a los hombres a ayudarse así mismos. Mediante la vida cooperativa se desarrolla el desinterés, la solidaridad, la camaradería, el espíritu de equipo, la preocupación por el bien común, la conciencia profesional, la honradez, el respeto a los compromisos contraídos.

- La vida cooperativa forma hombres despejados y convencidos, prevenidos contra el egoísmo y comprometidos con sus responsabilidades sociales, desarrolla en ellos la iniciativa, el gusto del perfeccionamiento y el sentido de la disciplina.

Las anteriores ideas han sido extractadas del libro de E. H. Thomas, "Gestión de las cooperativas" (Editorial Agrícola) que recomendamos por su claridad de ideas y sencillas posiciones.

El mundo de mañana será federalista asociativo, y cooperador e ya no habrá más (Véase "El cooperador europeo").

"La cooperación no es sólo una bandera, es una estrella" (Charles Gide).

El siglo XXI será cooperativo o revolucionario" (Kans. F.K. Ross).

Vivimos uno de los períodos más emocionantes de la historia de la cooperación" (E.H. Thomas).

Recientemente se ha publicado el libro del Sr. Martín S. S. titulado "Egrotina y sistematización cooperativa", en el que se exponen los problemas y características del cooperativismo actual, siendo algunos de sus aspectos bastante discutibles.

El trabajo de los cooperativistas que desarrollan el tema hasta una nueva etapa de cooperación, se examina la problemática introductoria para la constitución de un efecto y subsecuencias en las que participarán destacados especialistas.

Ha sido convocada la Asamblea General de la Asociación Cooperativa que constituirá el punto de arranque de una nueva etapa en la evolución de la cooperación.

El Patronato de Protección al Trabajo estudia los expedientes de préstamos a cooperativas que le han sido tramitados por la Obra Sindical, paragonando el caso a invertir la te de inversión de la Obra Sindical y el caso de invertir en el vigente plan de inversiones.

Las anteriores ideas han sido extractadas del libro de E. H. Thomas, "Gestión de las cooperativas" (Editorial Agrícola) que recomendamos por su claridad de ideas y sencillas posiciones.

3.- Información económica

Se continúa trabajando en la preparación del Plan de Desarrollo Económico, habiéndose constituido nuevas Comisiones para abarcar los diversos aspectos pendientes.

El Ministro de Comercio, en su discurso de la Feria de Barcelona, ha llamado la atención sobre el peligro de la inflación que puede surgir como consecuencia del proceso de desarrollo. Sin embargo tal peligro puede ser evitado, a cuyo efecto los consejos sugeridos por el informe del Banco Mundial, pueden ser notablemente útiles.

Aunque el rasgo típico español de la improvisación es contrario a la planificación, es de esperar que se logre avanzar en este camino, superando algunos fallos de los factores humanos, es decir, la falta de experiencia que puede engendrar una mezcla de rigidez y timidez, o un temor a la adopción de las medidas técnicas precisas. En este orden, después de una ausencia prolongada de la escena internacional, parece aconsejable prepararse para la integración económica, que representará determinados cambios en la vida

Durante el próximo periodo de adaptación económica, según se deduce de los recientes discursos del Jefe del Estado y del Ministro de Comercio, se llevará a cabo una lucha constante contra la inflación, que vendrá agravada por la difícil tarea de reducir paulatinamente las diferencias entre los niveles españoles y europeos sin poner en peligro la economía española, lo cual exigirá poner en juego toda la energía y la capacidad de la nación.

Las espectaculares bajas en la Bolsa de New York, han repercutido en escasa medida sobre la marcha de los mercados bursátiles españoles, por encontrarse estos, en la presente etapa, felizmente aislados en una tibia tranquilidad. Sin embargo una cierta actitud expectativa se ha producido, por lo que son de esperar algunos reajustes en los cambios, por una ligera influencia del "crack" bursátil de New York.

En la cierta debilidad del mercado bursátil en la última quincena, no deja de tener influencia ampliaciones de capital de las más importantes empresas, que en el periodo de enero a abril ha venido a representar 5,138 millones, contra 4,971 del pasado año. A ello hay que agregar las emisiones de Fondos Públicos.

El informe del Banco de España del presente año ha dedicado una especial atención a las finanzas públicas. Se contienen algunas críticas respecto a la política del Tesoro, señalando que se ha actuado con una tendencia a la contracción en el ciclo económico durante el curso de la primera mitad del pasado año, en tanto que -

se produjo una explosión de gastos en el mes de diciembre, que fue desahogado brusca en relación con la reticencia observada en los 11 meses anteriores. Se concluye que el mecanismo financiero está - falta de una flexibilidad institucional, influyendo en ello las actividades marginales de inversión del sector público, que provocan aires en los precios, y sosteniendo que el mecanismo monetario debe ser alineado con los métodos normales monetarios del extranjero.

La reorganización del Banco de España y de las restantes instituciones de las finanzas públicas, en virtud de reciente decreto ley, ejercerá una marcada influencia en las nuevas tendencias de la política financiera, por lo que los observadores siguen de cerca la evolución iniciada.

4.- Información social

Pueden considerarse terminados los recientes conflictos colectivos, que se han desarrollado sin violencia alguna y no dejarán de ejercer influencia en la trayectoria social de la próxima etapa, siendo posible que se estudie un cauce legal para los mismos sobre la base de limitarlos a la esfera de la reivindicación social y eliminando las interferencias políticas.

Después del discurso del Jefe del Estado en Sarriena, no parece vayan a producirse aumentos de salarios con carácter general, aun que podrían adquirir un ritmo más intenso. Los convenios colectivos, con repercusión en los incrementos de salarios ligados a la productividad.

El Presidente del III Sr. Suanzes, ha pronunciado un discurso en el que ha aludido a la necesidad de formar una conciencia social, destacando que quienes ocupan puestos de autoridad o mando, deben sentir constantemente el peso de la responsabilidad.

En una conferencia pronunciada por D. Román Perpiñá en el Círculo sobre "Reforma social de la empresa" ha desarrollado el tema "La relación funcional entre productividad, salarios, prestigio y beneficio, estableciendo las relaciones que se dan entre los tres indicados factores a los efectos de la distribución de sus beneficios o frutos en la empresa.

Se ha constituido en Madrid la Asociación de amigos de la pontificia Universidad de Salamanca, cuya finalidad es la incorporación del mundo seglar a la gran obra de esta Centro Pontificio.

Ha dado lugar a controversias la creación de la Universidad de la Iglesia en Pamplona, habiéndose relacionado con ella algunas de las recientes alteraciones en la vida universitaria, protestándose de que se autorice el reconocimiento de títulos y se le asignen subvenciones.

En los medios católicos se ha de tener en cuenta la tema
tica que probablemente se tocará en el próximo Domingo Eucarístico. La
ma aspecto merece la atención de los seglares. La posible recuperación
de los sacerdotes sin obligación del celibato, con lo que se conseguiría
resolver el problema de la escasez de los sacerdotes por asumir funcio
nes que laboralmente sobrepasan a aquellos, no debería ser de

En la revista "Anuario Social" editada por los Jesuitas se po
ne de relieve el gigantismo de la Banca española, epistolar y domi
nador del capitalismo español, controlando más de 100 empresas de los
Consejos de Administración de los más grandes bancos controlaban, ya
en 1.954, 696 empresas, con un capital de 21.000 millones de pesetas,
lo que equivale a controlar el 13,4% de los capitales desembolsados
de todas las empresas españolas.

En la segunda Semana Nacional de Pastoral Obrera, celebra
da en febrero último, convocada por la Comisión Episcopal de Doctrina
y Orientación Social, se puso de relieve por un representante de la
el impuesto marxista en la economía española. El obrero español, des
taándose la necesidad de un impuesto tal, se contenta con el
campo católico para lograr la consecución de los tres fines.

En la citada reunión fue presentado un minucioso presupe
sto de salario mínimo vital, realizado por el obrero del que se deduce
que el salario mínimo efectivo para una familia de cuatro personas
debe ser de 1.200 pesetas mensuales.

Ha constituido un trabajo sumamente importante el desarro
llado por la Asamblea Extraordinaria de Caritas Española en la que se
ha estudiado el "Anteproyecto del Plan Nacional de promoción y asisten
cia social y económica de la Iglesia en España". En el mismo se exponen las
diversas necesidades existentes en el país y se fijan como las ob
jetos de un programa de trabajo sumamente importante de los que subsi
guientes, por lo que el indicado trabajo constituye un punto de arran
que para la exigente labor que se debe emprender.

Según opinión privada de uno de los ponentes de la Congre
gación del Santo Oficio, el Sr. D. Juan de Dios, el Gobierno
no quiere dar crédito en absoluto según el derecho canónico por ha
ber usado de violencia contra él por haberse unido a la Santa
Sede no se ha pronunciado hasta ahora y es curioso destacar que tie
ne un punto de vista muy peculiar.

La Pontificia Universidad de Comillas de Madrid, que ha iniciado
un trabajo sobre el desarrollo económico de Andalucía examinando
los recursos naturales y humanos de esta región. En este
algunas de las tesis que se han presentado en la universidad
testándose de que se analiza el conocimiento de la vida y se le

Acaba de aparecer el libro "Comentarios a la Mater et Magistra", editado por la biblioteca de Autores cristianos, en el que colaboran un grupo de especialistas en la materia, analizando los aspectos más destacados del citado documento. Puede ser útil la lectura de este libro con objeto de formar criterio sobre el particular.

El señor Borriosa, que se encuentra muy mejorado de su enfermedad, ha escrito uno de sus característicos "Güerrios" sobre el tema "La virtud de escuchar", en el que se encuentran una serie de observaciones sugestivas y pertinentes que dan abundantemente pávilopara la reflexión.

Según un artículo publicado en el número correspondiente a este mes de la revista "Mas" el Prelado de la diócesis de San Pablo (Brasil) Cardenal Jorge Oliveira ha alzado y dirigido con huelgas en la ciudad.

En el Boletín de Información nº 1, publicado por la Asociación para el Progreso de la Dirección, se publica una nota sobre "La comparación de costes de mano de obra en la Comunidad Económica Europea", cuyos datos damos a continuación:

Datos resultantes de las 14 Industrias consultadas, respecto a los costes de salarios y otros gastos conexos por trabajador y hora:

En Alemania.....	40,34
Francia.....	36,34
Belgica.....	34,01
Holanda.....	34,01
Italia.....	32,41

El cambio actual del franco belga es de 1,20 Ptas la parte de los salarios indirectos en los costes de mano de obra totales se están en 30% en Italia y Francia y 20% en Alemania Bélgica y Holanda.

Acacia de amargosa y el fruto "Coque" de la Water de la "Cisterna" obtenida por la destilación de la corteza de la "Cisterna" colabora un grupo de expertos.

La Asociación Sívica

La Asociación de Metodistas se constituyó la "Union Nacional de Asociados Sívica" cuya actividad consiste en la coordinación de todas las actividades eclesiales de todas las asociaciones seculares de España, habiendo sido designado delegado de la conferencia para el Apostolado Seglar el Sr. Arzobispo de Zaragoza.

Las organizaciones Sindicales Norteamericanas (CIO y AFL) que celebraron un acuerdo de unión en la cumbre hace ya 6 años, continúan sin cesar respetando la autonomía de los Sindicatos de base, sin que se produzca una unificación real, sino que se aspira a que surja como un movimiento espontáneo, de abajo a arriba. La historia y problemática de este sindicalismo es estudiado en un libro titulado, "El Sindicalismo Norteamericano" de Henry Felling (Edit. Tegnos), cuya lectura facilita una visión de conjunto interesante.

El movimiento espiritual, inspirado en el pensamiento del P. Foucault se difundió lentamente en nuestro país, contando con una casa de formación en la zona de los "Machegras", así como diversas pequeñas residencias, ya que su característica es, de la mayor pobreza, compartiendo todas las características de la clase obrera, incluso el trabajo manual.

Según un artículo publicado en "Mundo Social", la Juventud rusa tiende a occidentalizarse, aunque más bien se occidentaliza que aspira a mantener su derecho a una concepción del mundo y de la vida, que no sea la impuesta por el marxismo leninista. Sin embargo es muy probable que la impronta que ha marcado en la mentalidad del pueblo ruso el régimen comunista continúe ejerciendo influencia durante bastante tiempo, no obstante el hecho que las ideas y formas de vida del mundo occidental haya podido ejercer sobre el sector juvenil.

Se tomó posesión de la Mansión Mons. Ribera, de cuya actuación y orientaciones se espera mucho en orden a la nueva etapa de la actuación del catolicismo en España. La amplia experiencia del nuevo mundo hace esperar que los criterios de comprensión hacia las actuaciones de los seglares, ofrezcan nuevas oportunidades para la actuación apostólica en el campo social.

El cambio actual en la Iglesia católica en España, para los católicos, es un signo de esperanza y de renovación. La Iglesia católica en España, en sus diversas formas, es un signo de esperanza y de renovación.