

INFORMACION MENSUAL

Para dirigentes de Cooperativas

A 15 de julio de 1962

Orientaciones empresariales

- En la dirección empresarial es de gran importancia la capacidad de los dirigentes para saber canalizar la actividad de los dirigidos, estimulando la adopción de soluciones "creativas".
- Según la estimación de H. Cahell, primer Canciller de la Academia Internacional de Organización Científica, los actuales dirigentes de empresas en Estados Unidos, son especialistas en cuestiones generales, estando siempre dispuestos a estudiar, discutir y viajar para ampliar su ángulo de visión y tener un progresivo acercamiento a la verdad, que les permita dirigir con mayor eficiencia su empresa.
- Un término que vá ganando actualidad en la vida empresarial es el de "Pedagogía económica", que se apoya en la Psicología y se dirige a facilitar orientación sobre la forma de obtener un mejor y más eficiente trabajo. Uno de los métodos utilizados consiste en la "entrevista psicológica" dirigida a obtener datos básicos para los estudios de investigación.
- En nuestros días se requieren más dirigentes que hace 25 años para guiar el trabajo de grupos de más de 100 empleados. La necesidad de dirigentes parece en aumentar en proporción del grado de desarrollo tecnológico, y este desarrollo puede considerarse muy destacado. Cada vez se extiende más la idea de que la profesión de dirigente empresarial es algo que puede llegar a adquirirse mediante una formación adecuada.
- Los "tests" psicológicos constituyen un medio interesante para la selección, pero los psicólogos no están de acuerdo sobre la manera de medir las cualidades que un individuo puede tener, por lo que lo fundamental es la forma de proceder a una estimación total.
- Las empresas pueden tener enfermedades. Lo importante es que el jefe de empresa sepa diagnosticarlas, o busque a quienes le pueda asesorar, siendo de la mayor importancia la vigilancia de la evolución de las medidas adoptadas.
- La aplicación de técnicas empresariales puede considerarse como uno de los elementos de juicio del grado de eficiencia y de desarrollo de un país.

2.- Orientaciones cooperativas

- La AESSOP ha publicado su "Boletín Informativo" n.º 6, correspondiente a los meses de mayo-junio, en el que se da cuenta de haberse celebrado la Asamblea general de socios el 20 de junio pasado, en la que se dio cuenta de los primeros trabajos de organización realizados por la Sección Provincial de Viscaya, fundamentalmente ^a orientada por un núcleo procedente de las Cooperativas de Consumo. También se proyecta crear otra Sección en Barcelona y en aquellos lugares en que exista un núcleo de socios, individuales o colectivos, que así lo aconsejen.
- La citada Asociación trata de agitar como "Centro Difusor del Cooperativismo", acogiéndose al Registro que existe ^t en el Patronato de Protección al Trabajo, en el que se pueda oponer, mediante un informe desfavorable, la Ojra Sindical de Cooperación. No obstante, parece que la Asociación continuará con su labor de formación cooperativa, proyectando realizar varias ediciones, entre ellas un Boletín para la formación de los socios, así como un libro sobre "La contabilidad elemental para las Cooperativas," con la autorización de la Unión Panamericana y con la colaboración de ^E Ediciones IALP".
- En el citado Boletín de la AESSOP cabe destacar un artículo de D. Juan Gascon Hernandez, sobre el tema "Una Cooperativa de Gobiernos", refiriéndose a la FAO (Organización para la Agricultura y la Alimentación), puesto que esta entidad se define a sí misma en tal sentido. También es destacable otro artículo de D. Rafael Martín Molina, en el que aborda algunos de los problemas que plantean las Cooperativas de Producción, singularmente para hacer realidad el control democrático, sin entorpecer la marcha de la empresa cooperativa.
- El Boletín n.º 51 "Cooperación" (mayo de 1962) publicado en Mondragón, continúa su interesante labor orientadora, tomando como base las realizaciones de la "Caja Laboral Popular", que tan excelentes perspectivas tiene de un creciente desarrollo. Los pequeños artículos, no por su brevedad menos interesantes, constituyen un eficaz instrumento de paulatina formación cooperativista, tanto para los dirigentes como para los socios, dado el nivel cultural elevado que tienen la gran mayoría de los de aquella zona.
- * El número extraordinario de "Mundo Cooperativo", correspondiente al 15 de julio, dedica una gran atención al tema de las Cajas Rurales, poniendo de relieve qué deben ser tomadas en consideración sus actividades y especiales características, al estructurarse el Banco de Crédito Agrícola, que asumirá las funciones del actual Servicio de Crédito Agrícola.

- En el n° 65 de la revista "Arco Iris" se da cuenta de las actividades desarrolladas por el Centro Nacional de Estudios Cooperativos del Brasil, durante el Ejercicio 1961, en el que hay que destacar el importante trabajo desarrollado en la organización de cursos formativos. Como actividad de colaboración destacable cabe reseñar la organización, para el próximo mes de octubre de un Curso intensivo sobre Cooperación Agrícola y el Proyecto de un Seminario Luso-Brasileño sobre la misma materia. La actividad que desarrolla el mencionado Centro se concreta fundamentalmente a las Cooperativas Agrarias, de Consumo y de Viviendas, sin que se aluda, más que de pasada, a las Cooperativas de Producción.
- Hasta el momento presente no se tienen noticias de que se haya cubierto la Jefatura de la Obra Sindical de Cooperación, que sigue siendo interinada por el Subjefe Nacional. También se desconoce cual pueda ser la actitud de los mandos sindicales acerca de la trayectoria del cooperativismo, salvo las alusiones al tema en el último Congreso Sindical.

Información Económica

- El reciente cambio parcial de Ministros, ha repercutido favorablemente en los sectores económicos, donde parece haber sido bien acogido el cambio. El nombramiento del nuevo Ministro de Industria Sr. Lopez-Bravo, permite augurar una más estrecha colaboración y compenetración con el Ministerio de Comercio, del que procede.
- En la declaración del nuevo Gobierno se hace especial referencia a que el plan de desarrollo económico es una de las más importantes tareas para el Gobierno, existiendo el propósito de dedicar preferente atención al progreso y al bienestar social.
- En la citada declaración cabe destacar el siguiente párrafo, importante desde el ángulo económico: "Dentro del Plan ocuparán lugares preferentes el esfuerzo exportador, la industrialización, la mejora y coordinación de los transportes y la política hidráulica. El Plan de Desarrollo vendrá a encauzar, con arreglo a técnicas mundialmente contrastadas, el proceso de expansión de nuestra economía dentro de la estabilidad, y sus beneficios alcanzarán a todos los españoles y multiplicarán las oportunidades de empleo y de mejora social."
- En la Bolsa se observó una ligera reacción en la contratación como consecuencia del citado cambio gubernamental, pero su trascendencia no pudo mantenerse, puesto que se volvió a enfriar el am-

biente bursátil, en lo que no habrá dejado de influir la Ley que establece la cogestión en las empresas, así como las pequeñas realizaciones de beneficios. La tónica es de desigualdad y de vacilación, unida a cierto recelo. Es posible que también graviten sobre la situación las suscripciones formadas de las últimas ampliaciones de capital, que estén a la espera de deshacerse de títulos viejos a la primera ocasión.

- En el discurso de toma de posesión del nuevo Ministro de Industria declaró lo siguiente: "Razones indiscutibles de índole económica y social exigen de la industria española un supremo esfuerzo para, en el plazo de corto período, pero siempre suficiente, estar en condiciones de conservar nuestro mercado y conquistar los internacionales dentro del proceso de integración económica. Es la hora de la batalla por la reducción de los costos mediante la modernización, reestructuración y racionalización de las empresas industriales." Por tanto, parece deducirse que en esta nueva etapa, la actividad del Ministerio y la Política Económica Industrial, propugnada por el mismo, irá dirigida a impulsar la reconversión de las empresas, lo que exigirá, no solo estos propósitos, tan claramente expresados, sino también la adopción de medidas conducentes a facilitar la tarea de racionalización que las empresas ^e han acometer, en lo que habrá de tener una marcada influencia las facilidades que, en el orden de la financiación, otorgue el Instituto de Crédito a Plazo Medio y Largo, recientemente creado.

- El último número, correspondiente al mes de Junio, de la revista "Información Comercial Española", que edita el Ministerio de Comercio, contiene un análisis de la coyuntura de la economía española, poniendo de relieve los siguientes aspectos:

- Se advierte la estabilidad de los precios si por mayor con una suave tendencia al alza, a los que hay que unir el alza en el coste de la vida, que ofrece una tendencia más decidida y generalizada.
- Se observa un horizonte agrícola despejado, esperándose una buena cosecha triguera, calculándose el incremento de valor de la misma en unos 8.500 millones de pesetas.
- Se registra una rápida expansión de la producción industrial, que en conjunto, está en alza, salvo el período del mes de abril, a causa de los conflictos laborales, y con excepción del sector del carbón, que acusa graves problemas estructurales.
- En el sector de la evolución monetaria y crediticia se observa una abstención de nuevas inversiones en el Sector Público; la Banca Privada ha podido concentrarse en la atención a las demandas de crédito del sector Pri-

vado y las Cajas de Ahorro, al no verse solicitadas por la demanda de empresas publicas, han remendado en la Banca Privada depositos voluntariosos.

- En la evolucion reciente de la balanza de pagos se observan los siguientes fenomenos:

- Reactivacion y reapertura hacia el exterior.- Los ingresos totales han pasado de 604,4 millones de dolares en 1961, a 727,7 en 1962, lo que significa un aumento del 20,4%.
- Fuerte empeoramiento de la balanza de mercancías.- Los ingresos por exportacion aumentaron en un 7,4%; los pagos por importaciones subieron en un 35,3%, por lo que la balanza se saldo con un deficit de 120,1 millones.
- Continua el superavit de la balanza de pagos.- Aunque la balanza de mercancías liquidó con deficit, la balanza de pagos se compenizó con el turismo, que aumento en un 36,3% y las remesas de emigrantes, que experimentaron un crecimiento del 41,9%. Sin embargo la tendencia general indica que se producirá un decrecimiento en el superavit de la balanza de pagos, por no preverse un crecimiento proporcionalmente fuerte de las exportaciones y habiendo de continuar creciendo las importaciones, dadas las exigencias crescientes de para el Plan de Desarrollo Economico.
- La citada revista sigue poniendo de relieve la carencia de un buen material estadistico -ya puesta de relieve por los Informe de la OCDE y el Banco Mundial- por lo que no es posible dar cifras concretas respecto al incremento de la inversion. No obstante parece poder afirmarse que durante el año 1961 se ha producido un incremento notable de las inversiones privadas, con notables mejoras en el equipo de capital, a base de importaciones fuertes de bienes de equipo. Desde el punto de vista del empleo de trabajadores no parece poder acusarse un mejoramiento proporcional a las inversiones, lo que indica que estas se han dirigido a la renovacion de equipo y no a la ampliacion de la capacidad, con la creacion de nuevos puestos de trabajo.
- El Plan de Desarrollo continua siendo el tema de actualidad, en el diario ARRIBA se ha venido desarrollando una exsuesta entre personalidades destacadas. En opinion de D. Carlos Mendoza, el citado Plan es un quehacer nacional en el que to...