



Ministerio de Industria
DELEGACION PROVINCIAL
DE GUIPUZCOA

SAN SEBASTIAN - PRIM. 85 ENTLO. - TELEFS. 1 48 93 u 1 61 20

SAN SEBASTIAN. 15 de Abril

de 1968

s/ref.ª

s/escrito de

n/ref.ª Pp.

Hoja 1.ª de 12 hojas

Sección de

DESTINATARIO

ASUNTO :

LA INDUSTRIA GUIPUZCOANA EN 1.967 Y SUS PERSPECTIVAS

Durante el pasado año a través del Registro Industrial del Ministerio de Industria, se detectó el siguiente resumen de iniciativas privadas, excluida la industria eléctrica, extraído de las Inscripciones en él efectuadas.

Epocas del año	Nuevas industrias registradas	Ampliaciones o perfeccionamiento de las existentes	Bajas producidas
Primer trimestre	62	198	21
Segundo "	76	180	48
Tercer "	62	128	39
Cuarto "	36	92	23
	<u>236</u>	<u>598</u>	<u>131</u>

En relación con el año 1.966, el número de las nuevas industrias, fué un 95%, el de ampliaciones 93,8%.

Estas iniciativas, tuvieron las siguientes representatividades, según los datos oficiales.

Inversión global inmovilizada, en miles de pesetas	
En nuevas industrias <i>miles de pts</i>	En la ampliación o modificación de las existentes
En total	108.300,- Pts.
	2.687.980 Pts.



SAN SEBASTIAN

ASUNTO :

(continuación)

Los incrementos de potencia instalada, así como la creación de puestos de trabajo que supuso el desarrollo industrial, se reflejan en las siguientes cifras globales:

Incrementos	En las nuevas industrias	En la ampliación o modificación de las existentes
De potencia	2.833 KW	90.901 KW.
De empleo	1.097 personas	3.197 personas

El desglose por sectores industriales de las anteriores cifras resúmen, se plasma en los dos siguientes cuadros:

SECTORES INDUSTRIALES	EN NUEVAS INDUSTRIAS			
	Nº de inscripciones	Inversiones efectuadas en miles de Pts. (inmovilizado)	Potencia en baja tensión (KW)	Puestos de trabajo
Mecánico-Metalúrgico	135	51.374	1.825	518
Construcción vidrio y cerámica	45	5.946	384	344
Madera	33	16.596	265	103
Química	3	1.909	31	11
Textil y del vestido	6	2.702	38	18
Cuero y Caucho	1	75	1	3
Papel y Artes Gráficas	4	26.810	62	56
Suma y sigue	227	105.412	2.606	1.053



SAN SEBASTIAN

ASUNTO :

(continuación)

Sumas anteriores	227	105.412	2.606	1.053
Alimentación	9	2.888	117	44
TOTALES	236	108.300	2.723	1.097

SECTORES INDUSTRIALES	AMPLIACIONES O MODIFICACIONES DE INDUSTRIAS EXISTENTES			
	Nº de inscripcio- nes.	Incremento de las inversio- nes inmovili- zadas en mi- les de Pts.	Incremento de la potencia - instalada en baja tensión (KW)	Incremento - del nº de pues- tos de traba- jo
Mecánico-metalúrgica	385	1.472.180	52.934	1.522
Construcción vidrio y cerámica	62	6.080	1.353	88
Madera	67	40.253	1.140	210
Química	17	875.463	29.279	57
Textil y del vestido	12	48.434	324	29
Cuero y Caucho	3	8.481	161	16
Papel y Artes Gráficas	19	48.241	2.442	87
Alimentación	33	41.548	429	89
TOTALES	598	2.687.980	90.901	3.195



SAN SEBASTIAN

ASUNTO :

(continuación)

La observación de las cifras de los resúmenes anteriores, conduce a resaltar la decisiva influencia, cualitativa y cuantitativa, que en el desarrollo industrial de la Provincia, siguen suponiendo las ampliaciones y modificaciones de industria al igual que en los últimos años.

Estas influencias pueden calibrarse con mayor profundidad por medio de los siguientes "ratios" económicos expresados en valor medio y de las cifras globales de los cuadros antes expuestos:

	Parámetros característicos del desarrollo Industrial en 1.967	En las nuevas industrias.	En las ampliaciones y perfeccionamientos de las existentes.
a	Inversión media inmovilizada, por puesto de trabajo creado	108.000,- Pts.	1.228.000,- Pts.
b	Inversión media, inmovilizada, por cada KW de potencia instalada en baja tensión.	38.300,- Pts.	29.300,- Pts.
c	Inversión media, inmovilizada, por cada caso planteado	458.000,- Pts.	4.290.000,- Pts.
d	Potencia media en KW precisa por cada nuevo puesto de trabajo creado.	2,70 KW	42 KW
e	Potencia media en KW precisa para cada iniciativa.	11,95 KW	147 KW

Los parámetros económicos anteriores, por su carácter de cifras medias, no permiten un análisis más profundo de sus cuantías, y por ello partiendo de datos trimestrales, se han confeccionado la siguiente imagen, mucho más dinámica y representativa del desarrollo industrial, en el año 1.967, que se refleja en las cifras que a continuación se facilitan para general conocimiento, obtenidas mediante la creación de un modelo estadístico.

El dato de la inversión inmovilizada, por puesto de trabajo creado según los distintos Proyectos de nuevas industrias sometidos a conocimiento oficial



SAN SEBASTIAN

ASUNTO :

(continuación)

resultó distribuido como sigue:

En un 2,5% en los casos, fué inferior a 58.000,- Ptas.
 En un 2,5% " " estaba comprendida entre 58.000,- y 64.000,- Ptas.
 En un 20% " " " " " 64.000,- y 86.000,- "
 En un 50% " " " " " 86.000,- y 130.000,- "
 En un 20% " " " " " 130.000,- y 175.000,- "
 En un 2,5% " " " " " 175.000,- y 190.000,- "
 En un 2,5% " " fué superior a ...? 190.000,- Ptas.

El mismo parámetro económico, pero referido ahora a las ampliaciones y modificaciones de industria, refleja para 1.967, la siguiente imagen dinámica:

En un 2,5% de los casos, fué inferior a 700.000,- Ptas. por puesto de trabajo.
 En un 2,5% " " estuvo comprendido entre 700 a 770 miles de pesetas
 En un 20% " " " " " 770 y 1.015 " " "
 En un 50% " " " " " 1.015 y 1.520 " " "
 En un 20% " " " " " 1.520 y 2.000 " " "
 En un 2,5% " " " " " 2.000 y 2.200 " " "
 En un 2,5% " " fué superior a 2.200,- miles de pesetas.

Utilizando el mismo procedimiento estadístico para analizar los demás parámetros económicos de 1.967, nos facilita los siguientes cuadro de valores; referidos a las nuevas industrias:

PARAMETROS EN ESTUDIO	Porcentajes del nº de valores del parámetro estudiado							
	2,5%	2,5%	20%	50%	20%	2,5%	2,5%	
b Inversión inmovilizada por cada KW de Potencia(10 ³ Pts)	menos de 24,2	De 24,2 a 26,1	De 26,1 a 33	De 33 a 45	De 45 a 53	De 53 a 55,8	más de 55,8	



SAN SEBASTIAN

ASUNTO :

(continuación)

PARAMETROS EN ESTUDIO	2,5%	2,5%	20%	50%	20%	2,5%	2,5%
c Inversión inmovilizada — por cada caso planteado (10 ³ Ptas.)	Menos de 255	De 255 a 279	De 279 a 372	De 372 a 550	De 550 a 730	De 730 a 795	mayor de 795
d Potencia en KW. por cada puesto de — trabajo.	Menos de 1,77	De 1,77 a 1,90	De 1,90 a 2,33	De 2,33 a 3,11	De 3,11 a 3,82	De 3,82 a 4,10	mayor de 4,10
e Potencia en KW. precisa para cada — iniciativa	Menos de 7,3	De 7,3 a 7,9	De 7,9 a 10	De 10 a 14	De 14 a 18	De 18 a 19,2	mayor de 19,2

Para las ampliaciones y modificaciones de industria, el análisis estadístico de los ratios económicos que venimos utilizando para el pasado año de 1.967, en Guipúzcoa, facilita las siguientes informaciones:

PARAMETROS OBSERVADOS	Porcentajes del nº de valores del parámetro en estudio						
	2,5%	2,5%	20%	50%	20%	2,5%	2,5%
(b) En miles de — Pts. por KW	Menos de 17	De 17 a 18,5	De 18,5 a 24,3	De 24,3 a 33,5	De 33,5 a 46,8	De 46,8 a 51	más de 51
(c) En miles de — Pts. por caso	Menos de 1550	De 1550 a 1815	De 1815 a 2980	De 2980 a 5900	De 5900 a 9600	De 9600 a 11000	mayores de 11.000
(d)	Menos de 18,5 KW	De 18,5 a 21,1	De 21,1 a 31,8	De 31,8 a 55,1	De 55,1 a 82,5	De 82,5 a 94,1	Más de 94,5
(e)	Menos de 52	De 52 a 61,7	De 61,7 a 100	De 100 a 200	De 200 a 325	De 325 a 380	Más de 380



SAN SEBASTIAN

ASUNTO :

(continuación)

La observación del conjunto de cifras que contienen los cuadros anteriores, conduce claramente a poner de manifiesto la inevitabilidad de reestructurar, el conjunto de nuestras industrias, para darles una mayor agresividad y tecnicismo interno, difíciles de lograr, si se perpetúan la forma y fines a que dió origen su nacimiento, en numerosos casos, en los pasados 20 años, de Economía marcadamente proteccionista debido a las circunstancias que existieron entonces.

Para ello, puede que sea útil recordar, la siguiente composición, más probable del conjunto de las 5.357 industrias que a finales de 1.966 constituirían la industria Guipuzcoana, reflejada en las cifras del cuadro siguiente:

ESTRUCTURA DE LA INDUSTRIA EN GUIPUZCOA

TIPOS DE INDUSTRIA:	% del nº global de establecimientos industriales existentes	% del nº total del KW de potencia instalada en la Provincia	% del nº total de personas que trabajan en la industria
Con menos de (6 personas	61,30%	4,48%	6,96%
(6 Kilowatios	45,92%	1,18%	7,54%
De (6 a 25 personas	25,65%	8,74%	14,80%
(6 a 25 Kilowatios	33,56%	5,06%	12,86%
De (26 a 50 personas	5,43%	6,51%	9,52%
(26 a 50 Kilowatios	8,03%	3,55%	8,16%
De (51 a 100 personas	4,14%	11,03%	14,69%
(51 a 100 Kilowatios	4,67%	4,06%	10,53%
De (101 a 250 personas	2,30%	16,39%	17,59%
(101 a 250 Kilowatios	4,27%	8,20%	13,36%



SAN SEBASTIAN

ASUNTO :

(continuación)

De	(251 a 500 personas	0,73%	11,72%	11,46%
	(251 a 500 Kilowatios	1,42%	6,30%	9,57%
Con más de	(500 personas	0,45%	41,14%	24,96%
	(500 Kilowatios	2,13%	71,66%	37,96%

La atomización y descoordinación de esfuerzos que reflejan bastante de las cifras anteriores, máxime frente a los difíciles problemas del momento económico actual, crea la imprescindible y urgente necesidad de sustituir muchos de los actuales esfuerzos creadores individualizados, inaptos para nuestro futuro inmediato por otros más ordenados y coordinados, desde luego difíciles de precisar, evitando el caer en la fórmula contraria del gigantismo industrial, no válida como solución general del futuro de la Provincia, y también en agrupaciones o absorciones no meditadas a fondo.

Una bien estudiada y posible combinación, de aumentos del tamaño medio de nuestras industrias, unida a incrementos muy sensibles del grado de especialización y del tecnicismo de cada una de ellas principalmente las de pequeño tamaño, buscando áreas de trabajo posiblemente nuevas, que absorban y armonicen el poder creador individual de los magníficos 120.000 hombres que constituyen nuestra fuerza de trabajo, pudiera ser la fórmula salvadora que encauce su aconsejable reestructuración.

Quizás, antes de unos 4 años, la descomposición de nuestra industria provincial, podría llegar a ser, en armonía con los dos párrafos anteriores, la que refleja el siguiente modelo obtenido matemáticamente.

Obtener que un 2% del número de industrias tuvieran 1 a 2 personas — trabajando.

"	"	8%	"	"	"	3 a 5	"
"	"	10%	"	"	"	6 a 10	"
"	"	18%	"	"	"	11 a 20	"
"	"	20%	"	"	"	21 a 40	"
"	"	18%	"	"	"	41 a 80	"
"	"	11%	"	"	"	81 a 150	"



SAN SEBASTIAN

ASUNTO :

(continuación)

Obtener que un 8% del número de industrias tuvieran 151 a 300 personas trabajando							
"	"	3,4%	"	"	"	301 a 600	" "
"	"	1,2%	"	"	"	601 a 1200	" "
"	"	0,4%	"	"	"	> 1200	" "

Este modelo sería desarrollable a base de un censo de 4.000 industrias en total.

Como resultados apetecibles, de la posible reordenación de la industria guipuzcoana, para hacerla más agresiva económicamente y haciendo que cada individualidad (o conjunto agrupable o asociable), encuentre su nueva política económica, y sus nuevos objetivos más adaptados a las condiciones más liberales; mucho más técnicas; y más competitivas típicas de la Europa actual, cabe poder formular las siguientes consecuencias del análisis de las cifras-resumen de 1.967.

1ª.- La gran mayoría de las actividades industriales que no sean capaces, — por unas u otras razones, de conseguir valores de la producción anual, inferiores a los 200 millares de pesetas por persona ocupada, no parece que tengan posibilidad de subsistencia, pensando en las 90 a 120 mil pesetas que les debe suponer el sumando, personal.

Este sumando hay que pensar que suba alrededor del 5% anual. Las que se creen bajo la misma perspectiva anterior, escaso interés tendrán para la Nación, —y muy probablemente— para los propietarios de las mismas.

2ª.- Razonando en análoga línea de pensamiento que anteriormente los porcentajes de participación en los precios de coste, del sumando personal, parece deban tener un "techo" que cabe el intentar precisarlo, en función de dos factores, correlacionados también entre sí:

-El valor de la producción anual por persona ocupada, a precio de coste, que hay que incrementarlo, a toda costa.

-El grado de transformación técnica, implícito en el objeto de la actividad industrial, medible indirectamente bien por el grado de mecanización expresable por los parámetros (d) del cuadro de la página 4ª, (KW por persona ocupada), — o simplemente por el valor añadido.

Estos límites o "techos" máximos aconsejables que, —salvo excepción—, nes siempre posibles—, parecen deducirse de la observación de las cifras que



SAN SEBASTIAN

ASUNTO :

(continuación)

se vienen sometiendo a exámen general, pueden definirse según se sintetiza en los valores-guía del cuadro siguiente; aplicable, principalmente a las industrias del grupo mecánico-metalúrgico:

(o)	(1)	(2)	(3)	(4)
CALIFICACION, PRIMA - RIP, DE LA ACTIVIDAD INDUSTRIAL	Valor de - la produc- ción anual por perso- na ocupada y a precio de coste.	Grado de me- canización o de trans- formación - en KW por - persona ocu- pada	% máximo - aconseja- ble de par- ticipación del suman- do "perso- nal" en el precio de coste.	Mínimos in- crementos deseables en las nue- vas inver- siones a - inmovilizar por nueva - persona a - ocupar
(i) No deseables; en princi- pio a desaparecer, por - ser a plazo corto, acti- vidades marginales.	< 200x10 ³ Pts	< 2 KW	≤ 35%	? ?
(ii) A transformar; son o sin cambio de los objetivos actuales, aconsejable, - quizás, replantear sus - finalidades y medios.	De 200 a 300 miles de pesetas	De 2 a 4 KW	≤ 30%	> 2.000 y < 2.600
(iii) Mejorable a plazo corto incrementando su tecni- ficación y especializa- ción y calidad	De 301 a 500 miles de Ptas.	De 4,1 a 7 KW.	≤ 25%	> 1.600 y < 2.200 mi- les de Pts
(iv) Buenas de momento. Deben constituir la mé- dula de los agrupables, y otras fórmulas asocia- tivas, inteligentemente creadoras.	De 501 a 800 miles de ptas.	De 7,1 a 12 KW	≤ 20%	> 1.300 y < 1.900 mi- les de Pts



SAN SEBASTIAN

ASUNTO :

(continuación)

(v)	Mantenibles, y estimables, con ayudas directas o indirectas (de posible concentración)	De 801 a 1250 miles de Pts.	De 12,1 a 20 KW.	$\leq 15\%$	>1100 y <1700 miles de Pts
(vi)	Encomiables y de deseable proliferación	1.250 miles de Pts.	> 20 KW	$\leq 10\%$	>1000 y <1600 miles de Pts

Los valores de la columna (4) del cuadro anterior, si son posibles — realmente en un determinado caso, deberían conducir a incrementos de los valores de la columna (1), en porcentajes no menores:

Del 30%	para las actividades industriales agrupadas en la fila (ii)
" 20%	" " " " " (iii)
" 15%	" " " " " (iv)
" 12%	" " " " " (v)
" 10%	" " " " " (vi)

Los casos que caigan fuera de lo previsto en una misma horizontal del cuadro anterior, con parámetros contrapuestos, podrían analizarse sus posibilidades por interpolación.

3ª.- Los 42 KW por nueva persona ocupada que, como media para 1.967, alcanzó — el grado de mecanización de las ampliaciones y modificaciones de la industria existente, es un claro signo de que el camino que aconsejamos, para lograr aumentar la eficacia y dinamismo de la industria ya existente, no está tan lejano de la realidad. Únicamente parece que habrá que intentar acelerar la velocidad de estas beneficiosas transformaciones, a lo largo y ancho de sus variadísimas posibilidades, y, sobre todo, a mucho mayor número de casos.

El parámetro anteriormente aludido gana interés, si recordamos que el valor medio para la Provincia es solo 3,96 KW y que los sectores 34-35 y 36 en la clasificación Nacional de actividades Económicas, dicho "ratio" para Guipúzcoa es de 10,60 - 2,76 y 2,28 respectivamente, mientras que para España entera vale 9,97 - 2,41 y 2,18, en los mismos sectores.

4ª.- Las cifras manejadas en los resúmenes estadísticos del año 1.967, fueron sensiblemente superiores a las del año anterior, excepto para el 4º trimestre



SAN SEBASTIAN

ASUNTO :

(continuación)

en que, de manera franca, se acusó la desaceleración del ritmo característi--
cas del desarrollo de años anteriores, debido a las muy diversas causas, que
impusieron el cambio de coyuntura anterior, con todas sus profundas consecuen
cias.

5ª.- Las dificultades que para la expansión de ventas presenta y presentará -
el mercado interno español, en el futuro inmediato habrá de intentarse el que
sean salvadas por un esfuerzo, muy fuerte y muy inteligente, para lograr la -
conquista y la permanencia de nuestra presencia en los mercados mundiales de
mayores posibilidades. La pequeñez de tamaño y la tremenda atomización de los
consumidores españoles, verdaderamente no fomentarán, -de momento al menos-,
la transformación precisa y deseable de nuestra industria. Por esa razón, el
esfuerzo exportador y el de las especializaciones, ha de ser máximo en los -
años venideros. Ese esfuerzo, y el de aumentar, aceleradamente, la Calidad -
de nuestras producciones industriales, unido a la aconsejada transformación
de estructuras internas, parece deben ser las claves del éxito y de la efi-
cacia en la gestión directiva de nuestros industriales.

San Sebastián, 31 de Enero de 1.968.