

## **PROGRAMA DE LA CANDIDATURA CONJUNTA PARA LA PRESIDENCIA Y VICEPRESIDENCIAS**

Encabezada por Iñaki Dorronsoro Plazaola y los siguientes candidatos:

- Por Álava: Federico Verástegui Cobian
- Por Bizkaia: Rosa Miren Pagola Petrirena
- Por Gipuzkoa: Jose Mari Arrazola Aranzadi
- Por Nafarroa: Asier Barandiaran Amarika
- Por el Exterior: Ana Isabel Ugalde Gorostiza

Este grupo unificado de candidatos a Presidente y Vicepresidentes de Eusko Ikaskuntza<sup>1</sup> hace la siguiente exposición ante la Junta General:

### **PRINCIPIOS Y VALORES PARA NUESTRA ACTUACIÓN**

Tomando bajo nuestra responsabilidad los sueños, visiones y valores originales de Eusko Ikaskuntza en su integridad, hacemos nuestros los siguientes principios impulsores:

- Ilusión y optimismo
- Innovación y emprendizaje
- Euskaltzaletasuna y euskara
- Imprescindible valor de la persona
- Perspectiva de género
- Autonomía coordinada y flexibilidad
- Relaciones continuas y transparencia
- Rigor
- Pluralismo y actitud abierta

Esta candidatura tomará en consideración de una manera especial la situación económica. Tendremos que saber adaptar los recursos, tanto públicos como privados, y se pondrá un esmerado cuidado en las líneas de financiación que reciba Eusko Ikaskuntza, a fin de obtener el mayor rendimiento posible, tanto cultural como económico.

### **PROGRAMA PARA NUESTRA ACTUACIÓN**

Resumimos en siete líneas las tareas de importancia y prioridad claras. Cada línea incluye un amplio conjunto de actividades.

#### ***I. Reflexión acerca de la situación de Eusko Ikaskuntza en la sociedad actual y posterior determinación precisa de la misma***

Se trata de una entidad surgida en 1918, en un contexto determinado. Entrados en el siglo XXI y cuando ya están a punto de cumplirse sus cien años, nuestra sociedad está obligada a considerar su función en profundidad. Aquel contexto original ha cambiado totalmente en Euskal Herria. Además, si echamos un vistazo al futuro, tanto en lo que concierne las comunidades culturales pequeñas, como a los sistemas de ciencia y tecnología, podemos percibir diferentes desafíos e incertidumbres.

En todos estos años, qué duda cabe, la lista de entidades y grupos dedicados al estudio de la cultura vasca, la investigación y la ciencia ha aumentado. Cada cual con su modelo o perfil, pero superponiéndose unos a otros en muchos casos. Vemos a Eusko Ikaskuntza en la necesidad de encontrar su lugar propio y especial.

---

1. Con la excepción de Iparralde

Estando las cuestiones principales sobre la mesa y por medio de una participación amplia, nuestro primer reto será construir respuestas eficaces, con el concurso de todos los socios y socias de las Secciones.

A continuación tendremos que adaptar la estructura de Eusko Ikaskuntza a este nuevo modelo, tanto en la estructura de gobierno como en la estructura de gestión. Teniendo en cuenta los territorios tan distintos que la componen, atribuimos gran importancia a la función del Vicepresidente. Y deberemos poner en marcha nuestras actividades desde la proximidad de cada lugar.

Esta candidatura tomará en consideración el trabajo que se deberá llevar desde las Vicepresidencias. Se tendrá presente lo expresado por cada territorio, a fin de dar una respuesta apropiada a las cualidades y especificidades propias de cada uno de ellos. Se considera muy importante la función de los Vicepresidentes. Se potenciarán las Comisiones Asesoras a fin de poder encauzar los proyectos.

Queremos mencionar de una manera especial el tratamiento que damos a la Vicepresidencia Exterior, puesto que es la primera ocasión en que el responsable no es miembro de las Colectividades Vascas del exterior. Para ello hemos seguido, precisamente, el consejo de los socios del exterior, con el propósito de conseguir el mejor resultado. El reforzamiento de la red de los vascos del exterior y el acercamiento de los mismos a la cultura vasca, participando de un modo práctico en ella, son objetivos de esta candidatura.

## **II. Dirigirse hacia una institución viva y ágil alentada por unos socios entusiastas**

El impulso de la postura activa de los socios es uno de nuestros retos, y no cejaremos en ello, puesto que tenemos claro que los socios son la base imprescindible de Eusko Ikaskuntza.

Eusko Ikaskuntza es una institución formada por un conjunto amplio de socios y el interés, el deseo de saber y la esperanza constituyen su punto de partida. Ese conjunto de socios está compuesto por científicos e investigadores profesionales, empresarios y profesionales de la empresa, profesores, trabajadores, hombres y mujeres, jóvenes, personas maduras y muy maduras, instituciones, etc.

No debemos olvidar que este amplio conjunto de socios radica en diferentes territorios y que sin duda tendrán un punto de vista propio.

En la medida en que ampliemos el número de socios, también se verá garantizada la ampliación de la actividad de Eusko Ikaskuntza. Deberemos ofrecer a la sociedad vasca la oportunidad de ser socio de Eusko Ikaskuntza de forma proactiva. Pero para ello, tendremos que hacer una Eusko Ikaskuntza eficaz, moderna y abierta a todos. Abordaremos el desafío con ilusión, porque tenemos claro que nuestra Sociedad puede ser un lugar de encuentro de los vascos. Tomando en cuenta todas estas pluralidades, consideramos que la cercanía de los socios resulta obligada.

## **III. Reforzar y motivar el grupo de trabajo de gestión y desarrollar un sistema de gestión**

El director, su grupo de trabajo y colaboradores son importantes motores de Eusko Ikaskuntza. Estas personas han de tener claros los objetivos, las funciones de cada uno, los instrumentos de coordinación, la forma de organización y otros muchos aspectos. Es función del Presidente desarrollar todos estos aspectos, fortalecer la motivación del grupo de trabajo y, en la medida en que la reflexión estratégica pudiera requerirlo, adaptar la plantilla a la gestión cimentada.

Tendremos en cuenta la importancia del conjunto de trabajadores, ya que constituyen la base imprescindible de la Sociedad. Nuestra candidatura impulsará una gestión basada en la profesionalidad y en una responsabilidad compartida-propositiva. A la hora de construir una gestión y estrategia compartidas, también el conjunto de trabajadores será considerado como fuente de criterio.

#### IV. Estrategia, toma en consideración de tres núcleos

Si organizamos las actividades según el tiempo, podemos distinguir tres marcos diferentes, a saber, “pasado”, “presente” y “futuro”. El futuro, presintiendo modelos de sociedad y nuevos desafíos, nos ayudará a transformar el presente y a darle una orientación. Veamos estos tres núcleos asociados unos a otros de un modo dinámico.

- **El pasado para aprender:** La historia de Eusko Ikaskuntza es larga y muy rica. Es imprescindible para nosotros analizar esa experiencia y comprender qué somos hoy en día. Es un conocimiento útil para establecer nuestra posición y nuestra orientación.
- **El presente para aprovechar y mejorar:** En este marco nos encontramos con cuatro áreas principales: investigaciones y estudios, programas emblemáticos, publicaciones y difusión, y Fundaciones.

**Las actividades de investigación y estudio** han sido concebidas para crear conocimiento sobre la sociedad y la cultura de Euskal Herria. Están distribuidas en quince Secciones Científicas. Fomentaremos los estudios multidisciplinarios y como complementarios elegiremos los campos o líneas estratégicas de la ciencia del mañana.

Las Secciones son el núcleo esencial de Eusko Ikaskuntza, puesto que los socios toman parte en la Sociedad por medio de las Secciones. La dinamización de las mismas será un punto que se tendrá en cuenta a la hora de reflexionar sobre la nueva estrategia.

Sería muy interesante que Eusko Ikaskuntza llevara adelante determinadas líneas de investigaciones, entre otras la política de gestión y cultural, para gestionar y crear nuevos modelos, responsabilidad social del sector cultural y explicitación del valor social de la cultura.

Afianzar los **programas emblemáticos** especiales y organizar una bolsa de nuevos proyectos. Hemos de impulsar programas como el llamado Progreso Genuino y Duradero (BAI), posibilitando una participación amplia y en profundidad, todo ello siguiendo las líneas de los planes estratégicos (eus-kara, marca de territorio...)

Vemos **las publicaciones y la difusión** como un medio importante para dar a conocer a Eusko Ikaskuntza en la comunidad científica y en la sociedad vasca. En las publicaciones pondremos la marca Eusko Ikaskuntza, sobre todo a las revistas RIEV, Fuentes Documentales Medievales del País Vasco y Euskonews –programas emblemáticos los tres–, y a las demás publicaciones habituales.

Consideramos estratégica la función de **Euskomedia**. Hoy en día todos conocemos la importancia de una e-EI, a la hora de posicionar nuestro símbolo en el mundo.

Eusko Ikaskuntza tiene relación directa con **tres Fundaciones**. Aunque cada una de ellas tenga una función autónoma, resulta obligatoria su coordinación y un apoyo continuo desde la Presidencia.

**Euskomedia** es un importante recurso para la difusión de Eusko Ikaskuntza. Además, sus competencias también son útiles para otros clientes. Procuraremos avanzar por ese camino.

**Asmoz** es un nuevo modelo de negocio de enseñanza y nuestro quehacer será explotar las oportunidades en ese campo.

No podemos olvidarnos de la **Fundación Joxemiel Barandiaran**, aunque ésta posea unas características diferentes.

**Comunicación institucional:** Eusko Ikaskuntza es una Sociedad que promueve el progreso de Euskal Herria y todos los que respeten a este País podrán tomar parte en nuestra institución.

Por esta razón, nuestra candidatura considera la comunicación institucional como otro campo a trabajar. No se puede progresar, ni estructuralmente ni con respecto a cada uno de los proyectos, si no existe una línea de comunicación adecuada. Se utilizarán los formatos habituales y también los

formatos actuales (redes sociales y todas las posibilidades del mundo digital) para situar en el lugar que le corresponde el nombre y el ser de Eusko Ikaskuntza. Las herramientas multimedia son absolutamente necesarias en la sociedad actual y Eusko Ikaskuntza adaptará continuamente sus contenidos a las exigencias del siglo XXI.

- **Para explorar el futuro y reflexionar sobre él:** Un grupo multidisciplinario activo para conocer las necesidades y tendencias principales destinadas a tener una profunda influencia en el devenir de la sociedad y de la cultura del País Vasco.

Consecuencia de esta reflexión continua, será la elección y puesta en marcha de programas emblemáticos o proyectos de estudios.

De igual forma, desde nuestra candidatura juzgamos muy adecuado que Eusko Ikaskuntza sea guía en profundos procesos de debate y reflexión. Nuestra Sociedad debiera ser un faro para las entidades culturales del País Vasco para dar respuesta a cuestiones aún no resueltas. Por ello, a modo de relación, he aquí algunas ideas: financiación (¿subvención o privatización?); ley del mecenazgo; propiedad intelectual; estudio sobre públicos y necesidades; renovación cultural; cuidado y conservación digital; infraestructuras y servicios compartidos; impacto económico de la cultura y dimensión económica; marketing de la cultura; el propio euskara; y la marca de territorio.

Tomando en cuenta estos tres núcleos estratégicos, abordaremos la reflexión estratégica, de modo abierto y cuanto antes. Es propósito de esta candidatura la suma entre las distintas sensibilidades que son la realidad de Eusko Ikaskuntza, para comprobar que los pasos a dar son adecuados e interesantes para todos. A fin de que entre Comisiones, Secciones y socios tomen parte los más posibles, se abrirá un breve período para posibilitar este proyecto.

## **V. Calidad de la investigación, estudios y publicaciones**

Eusko Ikaskuntza es un símbolo, un símbolo desarrollado por muchos científicos y científicas de renombre. Hoy en día, en toda la sociedad y sobre todo en el mundo de la ciencia, la calidad y el rigor son imprescindibles para ser referentes.

Por ello, y teniendo en cuenta la existencia de todo tipo de sensibilidades y grados de implicación, la producción de calidad será el eje de nuestro trabajo. Calidad en los servicios, calidad en la difusión, calidad –en general– en todos los proyectos, incluidos los más modestos.

Desde nuestra candidatura, a nivel vasco, estatal o europeo, se fomentarán proyectos competitivos desarrollados en colaboración. Para esto, activaremos de manera especial, la participación activa de las Secciones.

## **VI. Desarrollar relaciones sólidas para el trabajo en común con otras entidades y actores**

Hoy en día, tanto en Euskal Herria como en el extranjero, nos encontramos en un ecosistema muy rico. Forman parte de él instituciones, empresas, universidades, centros de investigación y entidades similares a la nuestra.

Intensificar aún más las relaciones desarrolladas –universidades, ayuntamientos, sociedades culturales...– será uno de los desafíos de nuestra candidatura. Pero no nos podemos quedar ahí, y nuestro propósito es actuar cara al futuro, mejorando la red e impulsando la implicación de todos.

## VII. Fortalecer el soporte económico

Resulta imprescindible ofrecer a Eusko Ikaskuntza un soporte económico digno y continuo. Para ello, además de la ayuda de las instituciones públicas, tendremos que valernos de los propios socios y de sociedades privadas. Los tiempos han cambiado y dado que las dificultades para financiarse no variarán a corto y medio plazo, cuando menos, habrá que adaptar el esquema de la actividad de Eusko Ikaskuntza, obrando con rigor.

Para recurrir a la iniciativa privada, Eusko Ikaskuntza necesita, cada vez más, de proyectos competitivos. Por ello, desde esta candidatura se impulsará el rigor en la investigación y el trabajo aplicado.

Tenemos el objetivo de fortalecer nuestras relaciones con las instituciones públicas de Euskal Herria y, por ello, damos enorme importancia al acuerdo marco suscrito en su día por Eusko Ikaskuntza con las administraciones vascas. También las relaciones con el Gobierno de Navarra serán nuestro objetivo. Y nos esforzaremos en la consolidación de un ámbito de trabajo con las instituciones del País Vasco Norte.

El marco de trabajo entre Eusko Ikaskuntza y las fundaciones Asmoz y Euskomedia creadas por ella deberá ser ágil, flexible y eficaz, a fin de sacar el provecho adecuado de las fuerzas sinérgicas.

Donostia, a 25 de junio de 2012

En nombre de la candidatura:

Iñaki Dorronsoro Plazaola



<b>EUSKO IKASKUNTZA</b>	
2012 EKA. 26	
SARRERA - ENTRADA	IRTEERA - SALIDA
N.º .....139.....Zbka.	N.º .....Zbka.